

RELATÓRIO INTEGRADO DA ADMINISTRAÇÃO 2021 **CET**

SUMÁRIO

1. VISÃO GERAL **5**

- Apresentação 5
- Mensagem do Conselho de Administração 7
- Mensagem da Direção da CET 9
- Sobre o Relatório 10
 - Abrangência 10
 - Materialidade 10
 - Identidade Organizacional 10
 - Públicos de Interesse 11
- Conhecendo a Companhia de Engenharia de Tráfego 12
 - Perfil 12
 - Destaques 12

2. GOVERNANÇA **14**

- Governança Corporativa 14
- Políticas e Práticas de Governança Corporativa 14

3. MODELO DE NEGÓCIO **17**

- Negócio 17
- Desafios da CET 17
- Área de Atuação CET 20
- Operação do Trânsito 20
- Planejamento e Projetos 23
- Educação 29
- Sinalização Viária e Tecnologia 33

4. RISCOS E OPORTUNIDADES **36**

- Estrutura de Controles Internos e Gerenciamento de Riscos 36

5. ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS **38**

- Plano Corporativo Estratégico 38
 - Estrutura do Plano Corporativo Estratégico 38
 - Projetos Estratégicos da CET 2021 39
- Compromisso de Desempenho Institucional 40
 - Objetivos Estratégicos do CDI 2017-2021 60
 - Acompanhamento e Avaliação 40

- Comunicação e Relacionamento 42
 - Comunicação Interna 42
 - Relacionamento com o Cliente Externo 42
- Colaboradores 43
 - Quadro de Empregados 43
 - Plano de Cargos, Carreiras e Salários 45
 - Sistema da Gestão do Desempenho 45
 - Programa de Estágio CET 45
- Econômico-Financeiro 48
- Recursos 48

6. DESEMPENHO **51**

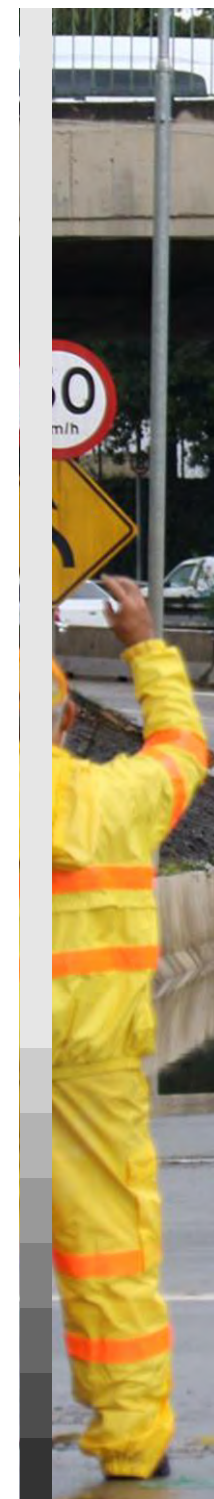
- Grandes Números 51
- Balanço Social 53
- Segurança Viária 53
- Sustentabilidade Socio-Ambiental 57

7. PERSPECTIVA **59**

- Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 59

8. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO **64**

- Global Reporting Initiative - GRI 64
 - Demonstrações Financeiras 66
 - Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2021 e 2020 68
 - Relatório dos Auditores Independentes Sobre as Demonstrações Financeiras 75
-
- Bibliografia 78
 - Equipe Técnica 79



APRESENTAÇÃO

O Relatório Integrado da Administração da Companhia de Engenharia de Tráfego - CET 2021 é a primeira versão deste modelo e tem como objetivo apresentar a empresa com uma visão integrada dos capitais, atividades e produtos que geram valor para a própria empresa e para a sociedade. Neste contexto, o conteúdo do relatório abrange os assuntos do Relatório da Administração, Relatório de Sustentabilidade e Carta Anual de Governança Corporativa e Políticas Públicas previstos na Lei Federal 13.303/2016. O presente Relatório foi aprovado pela Diretoria Colegiada em 20/12/2022, através da ATA nº 1695 e submetido à apreciação da Controladoria Geral do Município.

Prefeitura da Cidade de São Paulo

Prefeito

Ricardo Luis Reis Nunes

Secretaria Municipal de Mobilidade e Trânsito

Secretário

Ricardo Teixeira

CET - Companhia de Engenharia de Tráfego

Conselho de Administração

Presidente
Vice Presidente

Adevilson Maia
Sebastião Ricardo Carvalho Martins
Antonio Carlos Cintra do Amaral Filho
Cristiano de Arruda Barbirato
Getúlio Kiyotomo Hanashiro

Repr. dos Empregados

Johnson Souza Nascimento
Jorge Eloy Gomes Pereira
Ricardo Lorenzini Bastos

Conselho Fiscal

Presidente

Vicente Affonso Oliveira Calvo
Fabiano Martins de Oliveira
Marina Luiz Rodrigues Molina Lopes

Comitê de Auditoria Estatutário

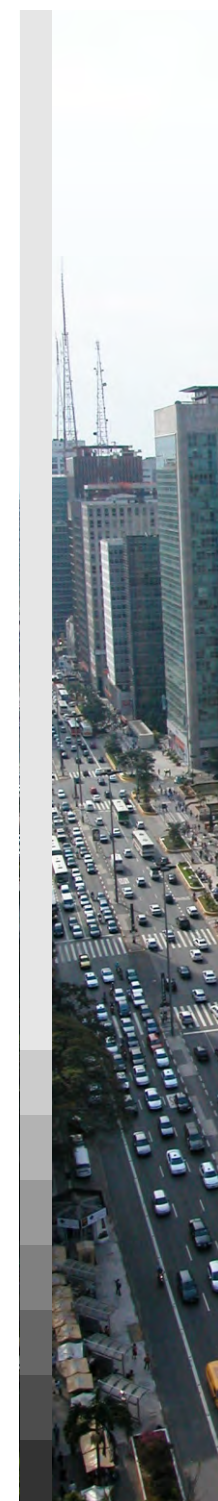
Coordenador

Sérgio Tuffy Sayeg
André Castro Carvalho
Geraldo Affonso Ferreira Filho

Diretoria

Diretor Presidente
Chefe de Gabinete
Diretor de Operações
Diretor Adm. Financeiro
Diretor de Representação
Diretor Adj. Sinaliz. e Tecn.
Diretor Adj. Planej. Projetos

Jair de Souza Dias
Edenir de S. Carvalho Simões
Hemilton Tsuneyoshi Inouye
Roberto Lucca Molin
Marcelo Moraes Isiana
Eduardo Cavali Jorge
Luiz Fernando Romano Devico



MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

São Paulo é a quarta maior cidade do mundo (considerando a área metropolitana) gerando cerca de 40 milhões de viagens diárias.

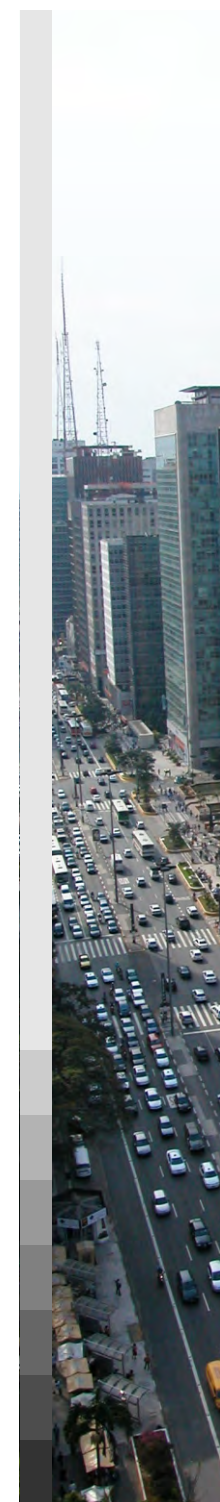
Ter mobilidade com segurança e modais integrados não é tarefa fácil para os órgãos que trabalham com trânsito e transporte.

As principais ações da CET - Companhia de Engenharia de Tráfego estão voltadas à redução de mortes no trânsito, melhorias sistemáticas para a mobilidade e segurança, através da engenharia, da operação, da educação e do fortalecimento dos instrumentos de governança corporativa com implementação plena da Lei 13.303/16.

Em 2021, em cumprimento a legislação - Decreto 58.093/2018, foram firmadas metas no CDI - Plano Tático 2021/2022 e no Programa de Metas 21/24 da Cidade de São Paulo com a prefeitura: ampliação da Rede Ciclovária e redução do número de sinistros e de vítimas fatais no trânsito, entre outras.

Administrar o trânsito de forma equânime, pedestres x ciclistas x motoristas, com os recursos disponibilizados e reduzindo o índice de mortes de trânsito é um esforço de todas as equipes internas, deste Conselho e da Prefeitura de São Paulo.

Adevilson Maia
Presidente do Conselho de Administração
CONSAD



MENSAGEM DA DIREÇÃO DA CET

Este é o primeiro relatório integrado da Companhia de Engenharia de Tráfego de São Paulo - CET. Neste formato é possível visualizar a empresa do ponto de vista de cumprimento da legalidade, do seu objeto inicial, do uso dos recursos para gerar valores e resultados para a sociedade e para a Prefeitura Municipal em consonância com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

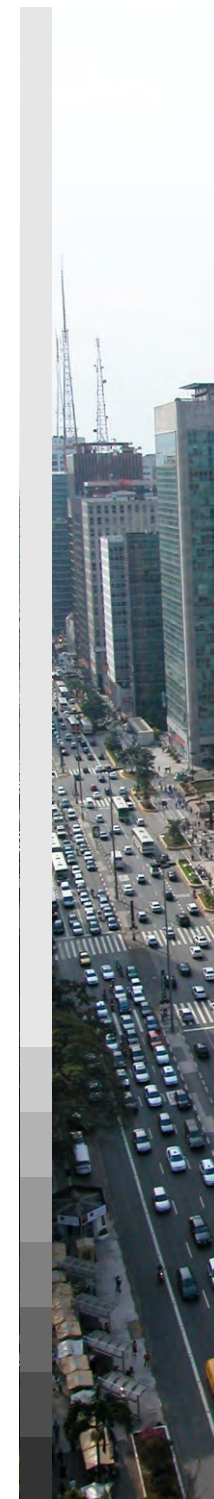
A sustentabilidade sempre esteve presente nas atividades rotineiras da empresa, desenvolvidas e adequadas por meio dos funcionários empenhados em melhorar os processos de trabalho. Porém, este é um tema que se tornou mais em evidência nas duas últimas décadas e a empresa foi introduzindo o conceito para os funcionários através de programas e iniciativas específicas, como o 5S, reciclagem de materiais (placas, cavaletes...) e Ecoatitudes.

Atualmente, por meio dos relatórios de sustentabilidade disponíveis no site da empresa, é possível verificar os resultados alcançados do ponto de vista econômico, ambiental e social. A CET presta serviço para a sociedade, sua vocação é voltada para o bem comum. Destaca-se a redução de mortes em sinistros de trânsito, nível alcançado e mantido devido as diversas ações específicas e outras rotineiras, como exemplos, respectivamente: a implantação de sinalização de frente segura para motociclistas junto a linha de retenção em cruzamentos semaforizado, minirrotatórias e os procedimentos operacionais dos agentes de trânsito quando atuam na remoção de interferências. A frente segura é uma sinalização de custo baixo de implantação e manutenção quando comparados aos seus benefícios, cujo resultado econômico é cerca de 13 vezes maior (vide capítulo 6 no item Balanço Social).

Todas as ações de segurança viária executadas pela CET em conjunto com de outros órgãos resultaram em 2021 no índice de 6,64 mortes/100 mil habitantes. Nosso planejamento e recursos estão focados neste tema, tendo como objetivo alcançar as metas estabelecidas no Plano de Segurança Viária de São Paulo, ou seja 4,5 mortes/100 mil hab. em 2024 em sintonia com a meta da ONU.

Neste período da pandemia do Coronavírus, 2021, foi necessário que a população se adaptasse nos deslocamentos e alterasse o comportamento de compras, estudo, trabalho. A empresa atendeu essa demanda, cumpriu com os compromissos firmados e manteve as condições de circulação com segurança e eficiência.

Jair de Souza Dias
Diretor Presidente



SOBRE O RELATÓRIO

O Relatório Integrado da Administração da Companhia de Engenharia de Tráfego - CET de São Paulo 2021 utiliza como referência a estrutura do International Integrated Reporting Council - IIRC e os parâmetros estabelecidos Global Reporting Initiative - GRI, 2016, com equipe treinada e certificada em GRI Sustainability Reporting Standards- Holanda. Utilizou-se da base dos Relatórios de Sustentabilidade da CET concebidos nos anos anteriores, evoluído no quadro de referências do GRI no último capítulo e no quadro de valores gerados pela empresa.

ABRANGÊNCIA

Os dados e as informações correspondem à gestão da Companhia de Engenharia de Tráfego de São Paulo no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2021. Esses dados se referem à atuação da empresa na gestão do trânsito da cidade de São Paulo, como responsável pelas ações de segurança, mobilidade, educação e governança corporativa. Os dados de terceiros e fornecedores envolvidos nas atividades da empresa não estão contemplados. Os efeitos da CET como Autoridade Executiva Municipal de Trânsito serão apontados no próximo relatório.

MATERIALIDADE

O Relatório Integrado da Administração da Companhia de Engenharia de Tráfego de São Paulo atende à Lei Federal nº 13.303 de 30 de junho de 2016 e considerou:

- Programa de Metas da Prefeitura de São Paulo (PdM) - 2021-2024
- Plano Corporativo Estratégico CET - 2018/2021
- CDI - Compromisso de Desempenho Institucional 2017-2021 e Plano Tático 2021-2022
- PSV - Plano de Segurança Viária do Município de São Paulo - Decreto nº Decreto Municipal nº 58.717/2019
- Plano Ciclovitário do Município de São Paulo
- Gestão Executiva Setorial e Corporativa no exercício de 2021

Nos documentos acima, observando a frequência dos temas, os impactos econômicos, sociais e ambientais, os compromissos firmados, a política pública, foram definidos dois tópicos materiais de engenharia de tráfego para representar o esforço da empresa em relação ao seu objetivo social e compromissos e o retorno para a população: Segurança Viária e Mobilidade Ativa - Bicicleta. Para os temas de Engenharia de Tráfego não há Normas específicas no GRI. Portanto, no quadro final, foram relacionados as Normas GRIs com os temas mais próximo possível.

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

A identidade organizacional da empresa descrita a seguir, está aprovada formalmente pela alta direção e Conselho de Administração.

MISSÃO

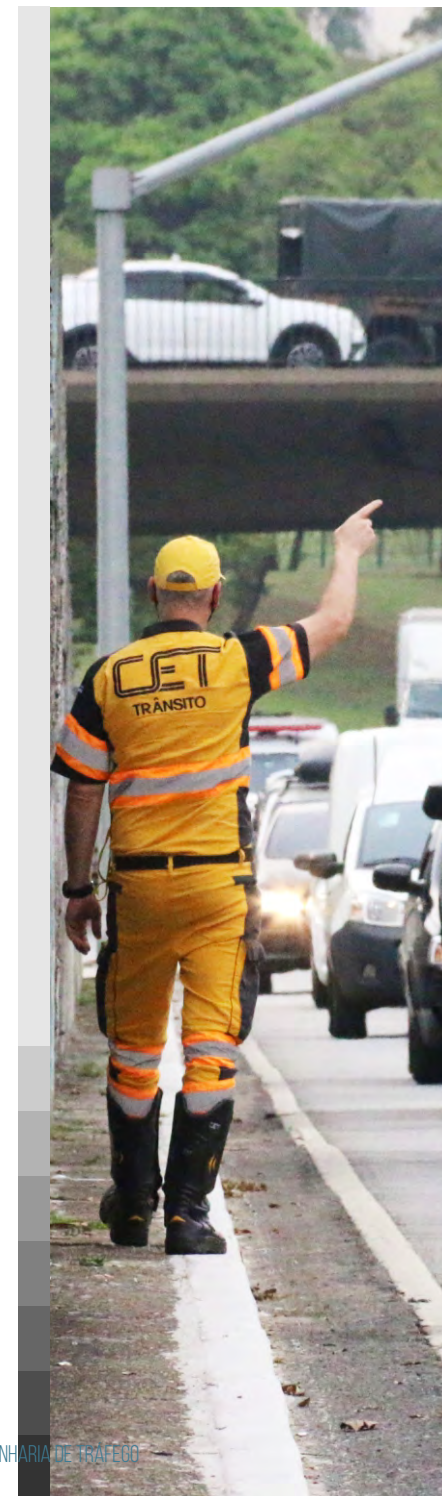
Contribuir para a mobilidade da cidade de São Paulo, por meio do estímulo e da integração dos diferentes modais de deslocamentos, primando pela segurança viária, visando a melhoria da qualidade de vida.

VISÃO

Ser reconhecida como empresa que contribui para a mobilidade, a segurança viária e a qualidade de vida na cidade de São Paulo.

VALORES

Respeito/ Qualificação/Trabalho em equipe/Inovação tecnológica.



1 VISÃO GERAL

PÚBLICOS DE INTERESSE

Foram identificados públicos de interesse ou relacionados ao negócio da CET:

INFLUÊNCIA

Prefeitura Municipal de São Paulo (PMSP), Secretaria Municipal de Mobilidade e Trânsito (SMT), Departamento de Operação do Sistema Viário (DSV), Departamento de Transportes Públicos (DTP), São Paulo Transportes (SPTrans), Secretaria Nacional de Trânsito (SENATRAN), Conselho Nacional de Trânsito (CONTRAN), Associação Nacional de Transportes Públicos (ANTP), Polícia Militar do Estado de São Paulo (PMESP), Junta Orçamentária e Financeira (JOF), Comitê de Governança das Entidades da Administração Indireta (COGEAI), outros órgãos públicos, entidades, Conselhos Municipais e Estaduais, empregados (ativos, afastados e familiares), cidadãos e usuários do sistema viário, comunidade (associações de classes, organizações civis, comerciantes, escolas, hospitais), fornecedores, concessionárias, operadores de transporte e imprensa.

RESPONSABILIDADE

Prefeitura Municipal de São Paulo, Secretaria Municipal de Mobilidade e Trânsito (SMT), Departamento de Operação do Sistema Viário (DSV), Conselho de Administração, Centro de Integração Empresa-Escola (CIEE), fornecedores, concessionárias e prestadores de serviço.

PROXIMIDADE

Setores: transportes, construtivo, sinalização, publicitário, comunicação, marketing, imobiliário comércio, serviços, tecnologia e órgãos públicos.

REPRESENTATIVIDADE

Sindicatos, associações, Conselho Regional de Engenharia e Agronomia (CREA) /Conselho de Arquitetura e Urbanismo (CAU), organizações civis, Conselho Municipal de Transporte e Trânsito (CMTT) e Conselho Comunitário de Segurança (CONSEG), imprensa, instituições parceiras, organismos certificadores.



CONHECENDO A COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO

PERFIL

A COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO - CET é uma sociedade por ações, de economia mista, criada pelo Governo Municipal de São Paulo em virtude de autorização contida na Lei Municipal nº 8.394, de 28 de maio de 1976, para atuar na cidade de São Paulo, Brasil. A sede administrativa da empresa está situada na R. Barão de Itapetininga, 18. Centro, São Paulo - SP.

A CET tem por objetivo:

I - Planejar e implantar, nas vias e logradouros do Município, a operação do sistema viário, com o fim de assegurar maior segurança e fluidez do trânsito e do tráfego;

II - Promover a implantação e a exploração econômica de equipamentos urbanos e atividades complementares, na forma e em locais definidos por Decreto do Executivo Municipal, de modo a melhorar as condições do trânsito e do tráfego;

III - Prestar serviços ou executar obras relacionadas à operação do sistema viário, mediante contratos com pessoas de direito público ou privado e, ainda, com pessoas físicas; e

IV - Desempenhar dentre outras, atividades de engenharia de tráfego, fiscalização e operação de trânsito, educação de trânsito, coleta, controle e análise estatística de trânsito e o julgamento de recursos contra penalidades impostas.

Pelo decreto municipal 60.982/2021, na qualidade de entidade executiva municipal de trânsito, urbano e rodoviário, na área de circunscrição do Município de São Paulo, foram atribuídas à CET, as competências, prerrogativas e encargos previstos no Código de Trânsito Brasileiro - CTB, em especial aqueles contidos no seu artigo 24.

DESTAQUES

SELO PNPC

Em 2021 a CET recebeu a Marca de Participante do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção, patrocinado pela Controladoria-Geral da União (CGU) e pelo Tribunal de Contas da União (TCU).

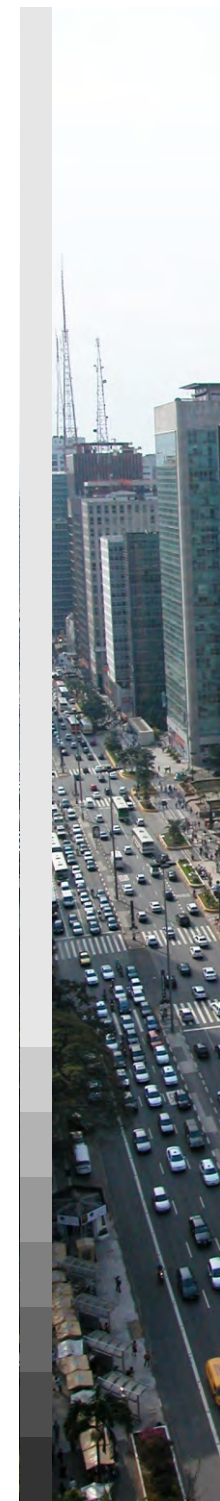
O objetivo deste programa é implementar e/ou aprimorar práticas relacionadas ao combate e prevenção da Corrupção.

A empresa fez sua auto avaliação e assumiu um compromisso consigo mesma e com a sociedade de que irá implementar as boas práticas de prevenção, detecção, investigação, correção, monitoramento e transparência, constando da lista de participantes disponível em

https://www.rededecontrole.gov.br/verifique-adesao-pnpc/busca.html?instituicao=&uf=SP&tipo_busca=2#



Rede de Controle da Gestão Pública		Início Sobre a Rede Rede nos Estados Destaques Contato		
COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS	CPTM	SP	Executivo	Estadual
COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO HABITACIONAL E URBANO	CDHUSP	SP	Executivo	Estadual
COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO	CETSAOPAULO	SP	Executivo	Municipal
COMPANHIA DE ENTREPÓSITOS E ARMAZÉNS GERAIS DE SÃO PAULO	CEAGESP	SP	Executivo	Federal
COMPANHIA DE PESQUISA DE RECURSOS MINERAIS	SGB-CPRM	SP	Executivo	Federal
COMPANHIA DE SANEAMENTO BÁSICO DO ESTADO DE SÃO PAULO	Sabesp	SP	Executivo	Estadual
COMPANHIA DE SEGUROS DO ESTADO DE SÃO PAULO	Cosep	SP	Executivo	Estadual
COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SÃO PAULO	MetroSP	SP	Executivo	Estadual
CONSELHO DE ARQUITETURA E URBANISMO DO ESTADO DE SÃO PAULO	CAUSP	SP	Executivo	Federal
CONSELHO REGIONAL DE BIBLIOTECONOMIA 8ª REGIÃO (SP)	CRBB	SP	Executivo	Federal
CONSELHO REGIONAL DE BIOLOGIA - 1ª REGIÃO (SP,MT,MS)	CRBIO01	SP	Executivo	Federal
CONSELHO REGIONAL DE BIOMEDICINA - 1ª REGIÃO (SP, PR, RJ, ES, MS)	CRBM1	SP	Executivo	Federal
CONSELHO REGIONAL DE CORRETORES DE IMÓVEIS 2ª REGIÃO (SP)	CREC12	SP	Executivo	Federal
CONSELHO REGIONAL DE EDUCAÇÃO FÍSICA DA 4ª REGIÃO (SP)	CREFSP	SP	Executivo	Federal
CONSELHO REGIONAL DE ENFERMAGEM DE SÃO PAULO	CORENSP	SP	Executivo	Federal



1 VISÃO GERAL

CET - AUTORIDADE EXECUTIVA MUNICIPAL DE TRÂNSITO

Em 30 de dezembro de 2021, por meio do Decreto Municipal: 60.982, a CET recebeu a competência de Autoridade Executiva Municipal de Trânsito, sendo integrado ao Sistema Nacional de Trânsito do Brasil, incorporando atividades antes desempenhadas pelo Departamento do Sistema Viário - DSV, como a responsabilidade de constituir as Juntas Administrativas de Recurso de Infrações - JARIs, órgãos colegiados responsáveis pelo julgamento dos recursos interpostos contra penalidades de trânsito.

PARTICIPAÇÃO NO CONTRAN/SENATRAN

A SENATRAN é o órgão máximo executivo do Sistema Nacional de Trânsito (SNT), e tem autonomia administrativa e técnica, e jurisdição sobre todo o território brasileiro. A SENATRAN é vinculada ao Ministério da Infraestrutura, responsável pelas políticas públicas, e tem como objetivo principal fiscalizar e fazer cumprir a legislação de trânsito e a execução das normas e diretrizes estabelecidas pelo Conselho Nacional de Trânsito (CONTRAN).

A Secretaria também possui a atribuição de coordenar os órgãos do Sistema Nacional de Trânsito na execução da Política Nacional de Trânsito.

As decisões técnicas do CONTRAN são pautadas em estudos e sugestões das Câmaras Temáticas por meio de Grupos de Trabalho, constituídos por representantes profissionais dos Governos Federal, Estaduais, Municipais e Distrito Federal.

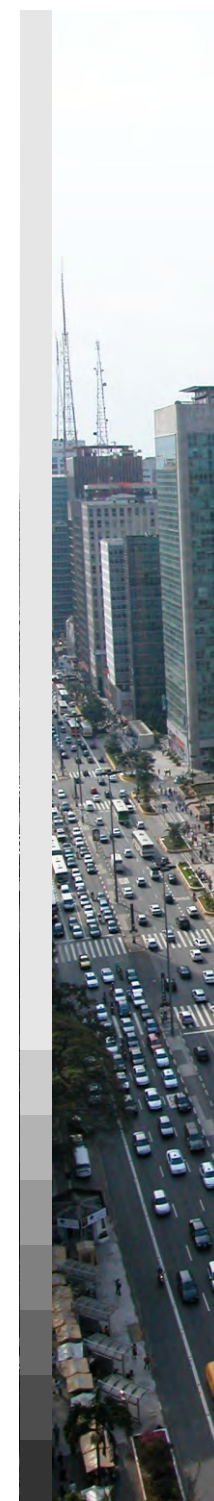
A CET, órgão de trânsito do município de São Paulo, participa com sua expertise, com projetos pilotos de novas sinalizações e produção técnica de assuntos em análise que comporão a legislação brasileira. É uma contribuição colaborativa e subsidiada financeiramente pela própria empresa (passagem e estadia dos técnicos) resultando em benefícios para toda nação e para a cidade de São Paulo. Ao longo de 2021 ocorreram participação nas 18 reuniões.

PARTICIPAÇÃO NO CONSELHO MUNICIPAL DE TRANSPORTE E TRÂNSITO - CMTT

O Conselho Municipal de Transporte e Trânsito (CMTT), instituído nos termos dos Decretos 54.058/2013 e 56.995/2016, tem caráter consultivo, propositivo e participativo em questões relacionadas às ações de mobilidade urbana executadas pela Secretaria Municipal de Mobilidade e Transportes, diretamente ou por intermédio da São Paulo Transportes S/A - SPTTrans e da Companhia de Engenharia de Tráfego - CET.

O CMTT é constituído de forma paritária e tripartite por 63 (sessenta e três) membros e respectivos suplentes, com mandato de 2 (dois) anos, sendo 21 representantes dos órgãos municipais (três são da CET), 21 representantes da sociedade civil eleitos em votação direta e 21 representantes dos operadores dos serviços de transportes. As reuniões são bimestrais.

A CET contribui com exposições de temas técnicos de interesse dos participantes e de sua competência, apoio a Secretaria Municipal de Trânsito e Transporte para a funcionalidade do conselho e outras atribuições, conforme o regimento interno.



2 GOVERNANÇA

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Em conformidade com a Lei Federal n.º 13.303 de 30 de junho de 2016 - conhecida como a Lei das Estatais - e o Decreto Municipal n.º 58.093/18 de 20 de fevereiro de 2018, a CET vem implementando ações, ferramentas e instruções com o objetivo de melhorar a gestão com ética e transparência na Companhia.

Em 2021 se encontram instaurados e em funcionamento as estruturas organizacionais: Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria Estatutário, Comitê de Elegibilidade, Auditoria Interna, Governança Corporativa, Ouvidoria, Departamento de Transparência Ativa, Comitê de Conduta e Integridade bem como os instrumentos: Regulamentos Internos; Código de Conduta; Relatório de Sustentabilidade; Políticas; Canal de Denúncia e Gestão de Risco. Foram consolidados e divulgados o Planejamento e os Projetos Corporativos Estratégicos.

Os instrumentos de governança e seus objetivos também estão citados no Compromisso de Desempenho Institucional (CDI) da CET com a municipalidade, para o período de 2017/2021, comprometidos junto à Secretaria Municipal da Fazenda (SUTEM) da cidade de São Paulo, Junta Orçamentária e Financeira (JOF) e Comitê de Governança das Entidades da Administração Indireta (COGEAI).

Na Companhia, a Política de Transparência e Divulgação de Informações tem o propósito de estabelecer procedimentos para que a CET alcance elevado padrão de transparência em suas atividades de modo a gerar valor.

Referente à Transparência Ativa, é dever da empresa promover a divulgação, na Internet, de informações de interesse coletivo ou geral, produzidas ou custodiadas, sendo que esta tem cumprido a legislação, como poderá ser visto no próximo item.

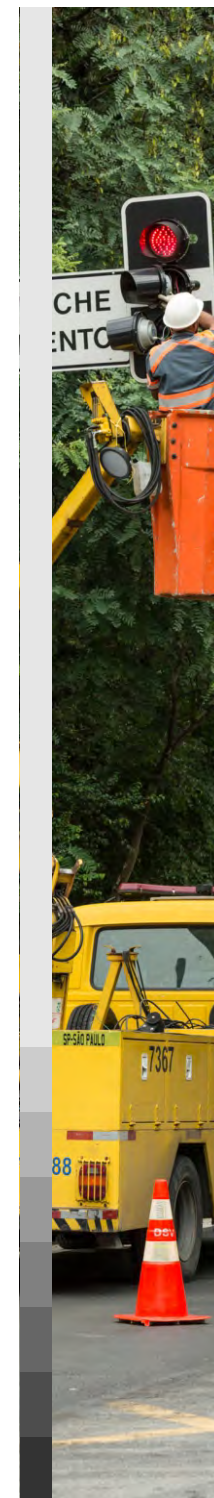
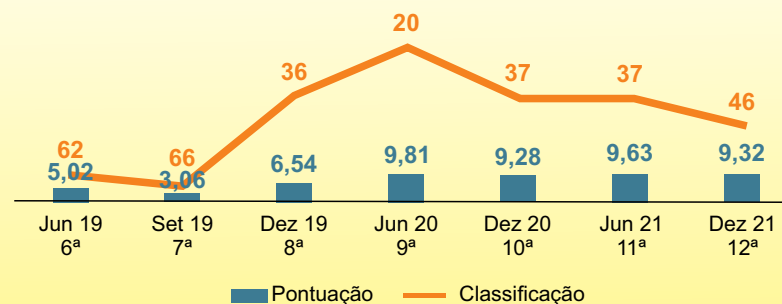
POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

Um dos objetivos estratégicos da CET foi priorizar a implantação dos instrumentos de Governança Corporativa previstas na Lei Federal nº 13.303/16 e nas legislações municipais, seus mecanismos e boas práticas.

Considerando que em 2018 a estrutura de governança foi consolidada pelos normativos e instrumentos, a seguir é apresentado a evolução das ações em 2021:

- Canal de Denúncia: concluído e em funcionamento, acolhe manifestações identificadas ou anônimas, cujo teor se refira a Fraude, Corrupção, Assédio Moral, Assédio Sexual ou Ato Ilícito, além de outros assuntos que violem as recomendações dispostas no Código de Conduta e Integridade CET e que envolvam empregados da Companhia ou partes relacionadas com esta. Uma comissão específica analisa e faz os encaminhamentos necessários para investigação.
- Transparência Ativa: atendendo as obrigações estabelecidas pela lei 12.527/11 - Lei de Acesso à Informação - LAI e regulamentada pelo decreto municipal 7.724/12, disponibilização de informações de interesse público, foi criado o Departamento de Transparência Ativa (DTA), visando atingir níveis definidos pela Controladoria Geral do Município (CGM) quanto ao Índice de Transparência Ativa (ITA) relacionado aos portais institucionais de órgãos e entidades que compõem a Administração Pública Municipal. As avaliações da CET foram inseridas no ITA, tendo o resultado acima de 9,3 em 2021:

Índice de Transparência Ativa - ITA
Evolução da Avaliação da CET



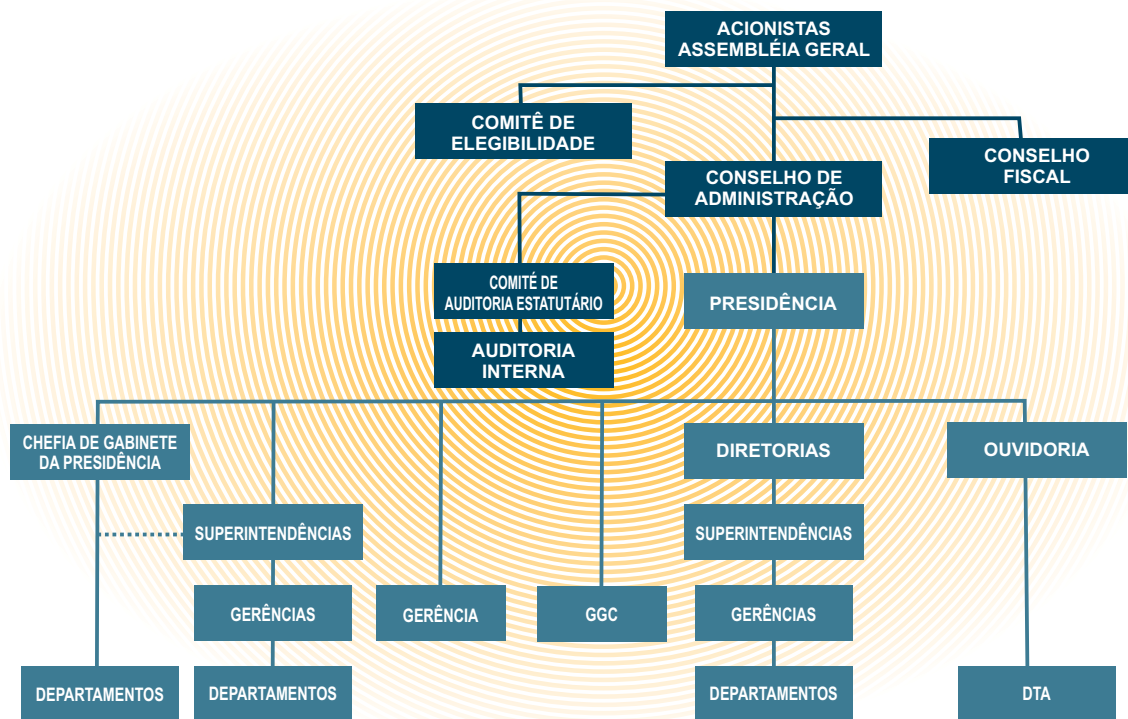
2 GOVERNANÇA



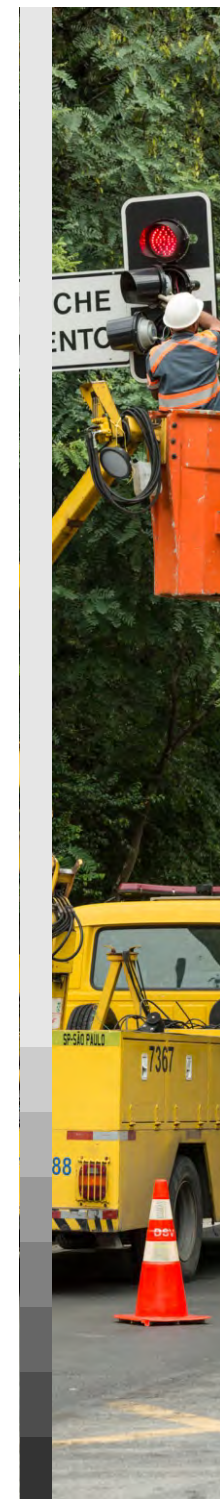
- Mapeamento de Riscos: foram acompanhados projetos corporativos estratégicos em suas diversas fases, com base na política de gestão de riscos instaurada na CET.

No sítio eletrônico da Companhia na internet <http://www.cetsp.com.br/consultas/acesso-a-informacao/institucional/organograma-e-estrutura-administrativa.aspx> estão disponíveis os regimentos internos dos Conselhos, Comitês, Auditoria Interna, a Política de Gestão de Risco e o Estatuto Social da empresa.

De forma macro, a estrutura da Companhia pode ser observada no organograma a seguir:



GGC - Gerência de Governança Corporativa/
DTA - Departamento de Transparência Ativa



2 GOVERNANÇA

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CONSAD)

O CONSAD tem natureza colegiada e é autônomo dentro de suas prerrogativas e responsabilidades, atribuições deliberativas e normativas, na forma da lei e do Estatuto Social da empresa.

O Conselho tem como missão, a prática de todos os atos necessários à gestão permanente da CET. O Conselho de Administração deve ser composto por, no mínimo, 07 (sete) e, no máximo, 09 (nove) membros eleitos pela Assembleia Geral e por esta destituíveis a qualquer momento, para o mandato de 02 (dois) anos, até um limite máximo de 03 (três) reconduções consecutivas.

CONSELHO FISCAL (CF)

O Conselho Fiscal é o órgão permanente da CET, de natureza colegiada e autônomo dentro de suas prerrogativas e responsabilidades, com competências e atribuições previstas na lei, no Estatuto Social e em seu regimento interno.

O Conselho tem como missão a prática de todos os atos necessários à fiscalização permanente da CET, bem como daqueles previstos na legislação. É composto por 3 (três) membros e mais um suplente. Destaca-se que há contratação anual de auditor independente para auditar as contas anuais da Companhia.

COMITÊ DE ELEGIBILIDADE

O Comitê de Elegibilidade verifica a conformidade do processo de indicação e de avaliação de membros para a Diretoria, o Conselho de Administração, o Comitê de Auditoria Estatutário e para o Conselho Fiscal, com competência para auxiliar o acionista controlador na indicação desses membros. Este comitê é composto por 3 (três) membros.

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIA

O Comitê de Auditoria Estatutária é órgão auxiliar do Conselho de Administração, para o qual se reporta diretamente e é integrado por três membros, em sua maioria independentes.

Dentre as atribuições deste comitê estão: opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente; supervisionar as atividades dos auditores independentes, supervisionar as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de auditoria interna e de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia; monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela Companhia; avaliar e monitorar exposições de risco da Companhia; avaliar e monitorar, em conjunto com a administração e a área de auditoria interna, a adequação das transações com partes relacionadas; elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e as recomendações do Comitê de Auditoria Estatutário, registrando, se houver, as divergências significativas entre administração, auditoria independente e Comitê de Auditoria Estatutário em relação às demonstrações financeiras. Este comitê é composto por 3 (três) membros.

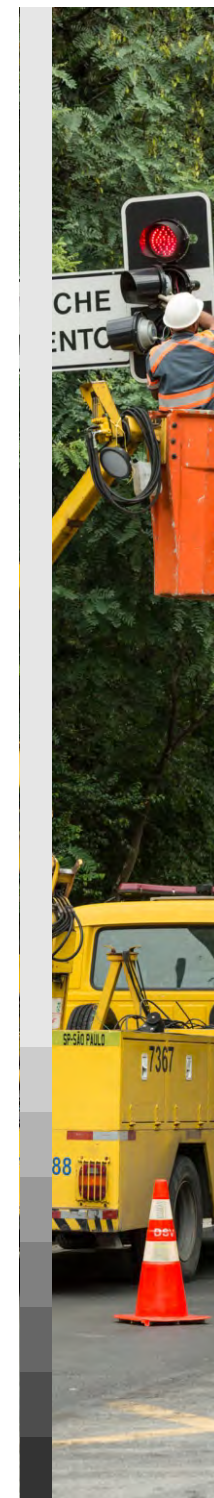
DIRETORIA

A Diretoria é órgão de administração da CET, de natureza colegiada e autônomo dentro de suas prerrogativas e responsabilidades, na forma da lei e do Estatuto Social. Tem como missão a prática de todos os atos necessários à gestão permanente da empresa e é composta atualmente por 4 (quatro) membros, sendo um deles eleito Diretor Presidente e mais 2 (dois) Diretores Adjuntos.

O Diretor Presidente é o mais alto cargo executivo e suas responsabilidades incluem resolver e tomar decisões importantes, gerenciar os recursos e operações gerais e atuar como o ponto central de comunicação entre o operacional e o conselho de administração.

As competências do Diretor Presidente e demais diretores estão descritas no estatuto Social da empresa, disponível no site da empresa (link <http://www.cetsp.com.br/media/1181210/Estatuto-Social-2021.pdf>).

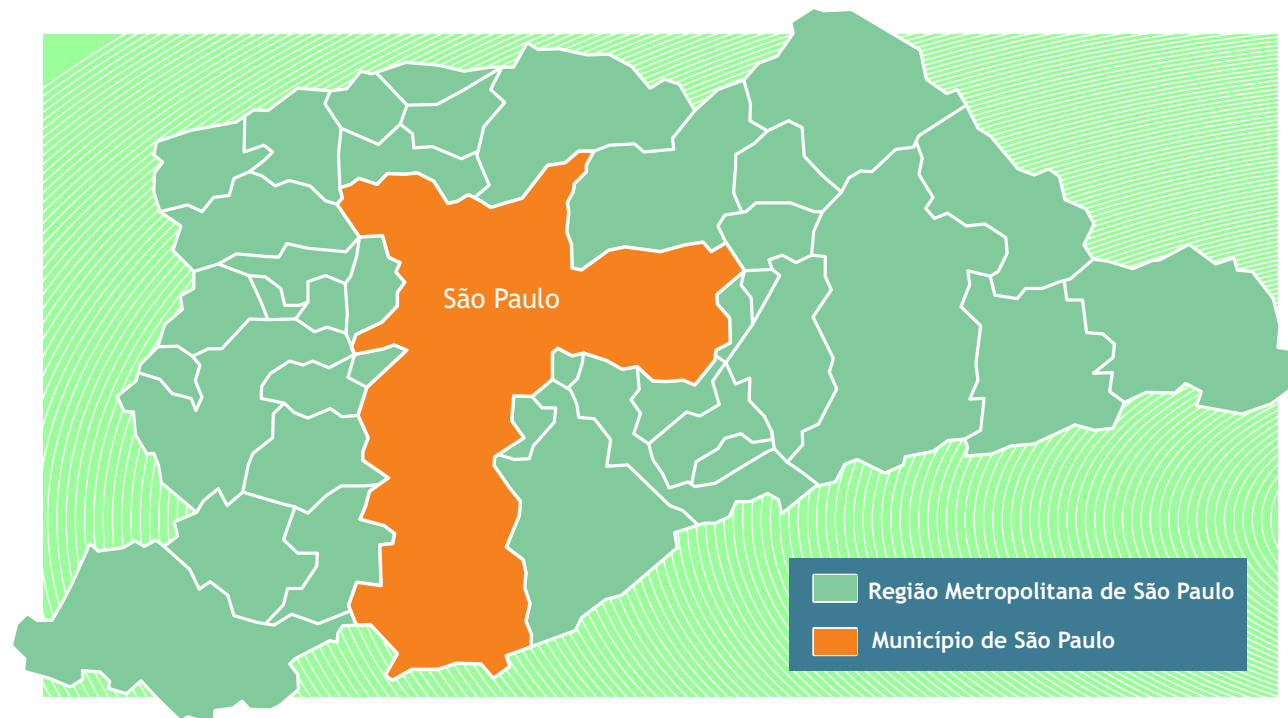
Assim como no organograma, na hierarquização dos níveis de governança, as questões estratégicas, as políticas e metas são aprovadas em todas as instâncias, iniciando na diretoria e finalizando no Conselho de Administração, os quais estão em consonância com o Programa de Metas da Prefeitura, podendo ser observado neste relatório.



NEGÓCIO

A CET, desde sua criação há 46 anos, vem acompanhando e marcando presença na vida urbana de mobilidade da cidade de São Paulo.

Em 2021, permanecendo a pandemia mundial do coronavírus, observou-se uma ampliação nos deslocamentos das pessoas se comparado a 2020, mas ainda inferior a 2019. A rotina de mobilidade das pessoas em São Paulo retornou parcialmente devido a adesão ao regime de teletrabalho e educação via internet. Isto também pode ser observado nos gráficos de lentidão e de ocorrências registradas pela CET.



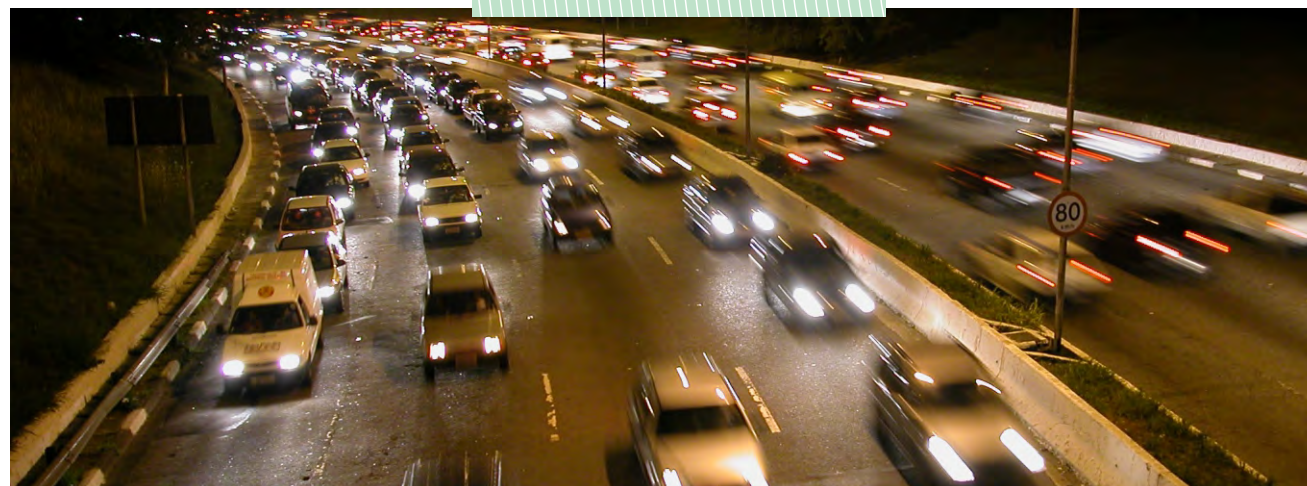
DESAFIOS DA CET

Destacam-se os seguintes números que compõem os desafios para a mobilidade da cidade:

- São Paulo: **12,39 milhões** de habitantes (IBGE 2021 - estimada);
- Região Metropolitana: **22,04 milhões** habitantes (IBGE 2021 - estimada);
- Taxa de Crescimento Populacional: **0,64% ao ano** para SP (IBGE 2021-estimada);
- Área: **1.521.110 km²** (IBGE - 2021);
- Veículos registrados: **8,88 milhões** (Ministério da Infraestrutura - novembro 2021);
- Rede viária: **20.180 km** (CET - 2020);
- Rede cicloviária: **695,2 km** (CET - 2021);
- **6.655 cruzamentos** semaforizados;
- Viagens modo motorizado: **28,280 milhões** de viagens diárias (OD-METRO 2017 - Região Metropolitana de São Paulo);
- Viagens modo NÃO motorizado: **13,727 milhões de viagens** diárias, sendo **13,350 milhões** de viagens a pé e
- **377 mil viagens** de bicicleta (OD-METRO 2017 - Região Metropolitana de São Paulo);
- Frota de ônibus: **49.744 unidades** (Ministério da Infraestrutura - novembro 2021);
- sendo **13.631 ônibus** de transporte público coletivo (SPTRANS - 2021);
- Turistas por ano: **15 milhões** (OD-METRO 2017 - Região Metropolitana de São Paulo). O Índice Mensal De Atividade Do Turismo Cidade De São Paulo - IMAT, fechou dezembro de 2021 com 81,9%, o maior número desde fevereiro 2020.



MODELO DE NEGÓCIO CET



O QUE FAZEMOS

EDUCAÇÃO DE TRÂNSITO

Subsídios para professores, escolares e profissionais quanto a segurança viária, circulação viária e outros temas.



SINALIZAÇÃO VIÁRIA

Estudos, projetos, implantação e manutenção de placas de trânsito, semáforos, gradis de pedestres, canalizações e sinalização de solo.

FISCALIZAÇÃO DE TRÂNSITO

Eletrônica e com agentes, atuando nos enquadramentos de competência municipal.



OPERAÇÃO

Ações que melhoram a circulação de veículos e pessoas em casos programados, como: eventos e obras; e não programados como: sinistros e irregularidades na rua/calçada.

PLANEJAMENTO/ PROJETOS

Plano e rede cicloviária, análise de polos geradores e medidas mitigadoras, novas ligações viárias, definição de sentido de circulação e restrições de circulação por tipo, porte de veículos e pedestres.

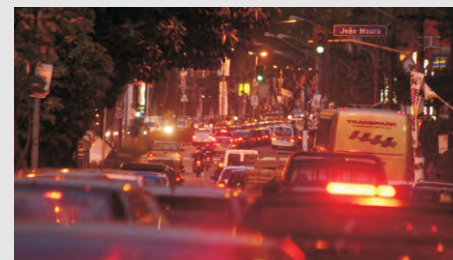


TRANSPORTE DE CARGA SUPERDIMENSIONADA E ESPECIAL

Emissão de autorização, viabilização e ordenamento de circulação.

SEGURANÇA VIÁRIA

Responsável pela emissão de valores dos indicadores de segurança municipal e executora do Plano de Segurança Viária no âmbito de sua competência.



OCUPAÇÃO DA VIA

Avaliação e emissão de autorização para ocupação da via.



ÁREA DE ATUAÇÃO CET

O que vem a seguir é uma síntese das atuais atribuições das Diretorias da Companhia, apresentando uma perspectiva da atividade fim desenvolvida pela CET - objetivo para o qual a empresa foi criada - dentro do âmbito das competências da SMT. Para efeito de entendimento didático do negócio da CET, a Companhia foi dividida em quatro objetos de atuação principal:

- Operação do Trânsito
- Planejamento e Projeto
- Educação
- Sinalização Viária e Tecnologia

Para a realização do seu negócio, a CET dispõe de uma estrutura administrativa, operacional, financeira, jurídica, de recursos humanos, informática e tecnologia, com equipes capacitadas e treinadas que integram as atividades e propiciam os resultados apresentados.

OPERAÇÃO DO TRÂNSITO

A Operação de Trânsito tem grande visibilidade na cidade pela presença e papel da CET. Sua atuação direta visa a melhoria da circulação viária em situações rotineiras, e, especialmente, nas emergenciais, quando há interferências ou circunstâncias de risco aos usuários da via, independentemente de suas proporções.

Para a realização destas atividades, a cidade está estruturalmente dividida em 8 áreas operacionais:

- Centro Norte (CN)
- Leste (LE)
- Marginais/Bandeirantes (MB)
- Noroeste (NO)
- Oeste (OE)
- Sudeste (SE)
- Sudoeste (SO)
- Sul (SU)

A Operação consiste em intervenções pontuais, fiscalização e monitoramento do sistema viário e de seus usuários, que são realizadas pelas equipes técnicas internas e de campo. Estão divididas em 6 grupos, os quais são apresentadas sucintamente a seguir.

ATIVIDADES INTEGRADAS E ROTINEIRAS

Por meio de um plano operacional - Plano de Ações Integradas (PAI), são estabelecidas rotinas operacionais executadas por 969 agentes de trânsito, realizadas diariamente, vinte e quatro horas por dia, nos sete dias da semana. As principais atividades desenvolvidas pelas equipes de campo rotineiramente são: rota de monitoramento de via(s), ponto operacional interativo e operação com guincho.

MONITORAMENTO E DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES

Para atingir objetivos de coordenação do atendimento às ocorrências de trânsito e elaboração de relatórios estatísticos e técnicos, a CET lança mão de tecnologias, tais como a utilização de monitoramento por meio de câmeras de Circuito Fechado de TV (CFTV) e de sistemas corporativos de Gestão de Informações. Também realiza o monitoramento de Túneis e são realizadas ativações dos 142 Painéis de Mensagens Variáveis (PMV).

FISCALIZAÇÃO

A fiscalização do trânsito de São Paulo é feita de forma manual e eletrônica.

Na área operacional da CET são 1.598 agentes fiscalizadores, treinados para efetuarem manualmente as autuações de infração de trânsito. A fiscalização é realizada diariamente, podendo ser de forma rotineira, dedicada (quando em atendimento a programas específicos em locais pré-definidos) ou por demanda (solicitações de cidadãos à Companhia feitas pelos meios de acesso de comunicação).

A cidade de São Paulo também dispõe de 879 equipamentos eletrônicos que realizam a fiscalização de trânsito com o objetivo de reduzir os índices de acidentes em locais específicos. Todos os equipamentos são aferidos pelo INMETRO e seguem a legislação pertinente que justificam sua implantação.



3 MODELO DE NEGÓCIO

EVENTOS E OBRAS

Atividades não rotineiras, porém programadas, de extrema importância para a mobilidade da cidade que contemplam desde a análise, autorização, planejamento até a operacionalização (monitoramento, acompanhamento e intervenção) de eventos e obras de pequeno, médio e grande porte, que ocorrem dentro ou fora da via pública.

O planejamento e a execução do plano operacional pelas equipes refletem diretamente a qualidade dos serviços, para reduzir os impactos decorrentes de grande deslocamento de pessoas e cargas, juntamente com o fluxo de passagem.



OCORRÊNCIAS INTEMPESTIVAS OU EMERGENCIAIS

Existem ocorrências emergenciais ou intempestivas no trânsito que impactam fortemente na circulação dos veículos e pedestres e que precisam da ação rápida da CET. Exemplos: chuva fortes, manifestações e paralisação do transporte coletivo, desastres naturais, aéreos, de execução de obras e blackout. Nessas situações as equipes de campo fazem um primeiro atendimento preservando e reservando a área para minimizar o impacto da ocorrência na segurança e fluidez viária e eventualmente são montados os desvios do tráfego e demais ações emergenciais.

Para estes tipos de eventos, a CET dispõe de uma Equipe de Operações Estratégicas que é acionada nos casos de emergência dando maior agilidade e flexibilidade operacional preservando as atividades rotineiras.

ATIVIDADES ESPECIAIS

Cotidianamente, são realizadas operações específicas, muitas delas marcas registradas exclusivas da presença da operação de trânsito da CET na cidade de São Paulo, tais como:

- Vias e Faixas Reversíveis;
- Acesso à Calçadas;
- Transportes Especiais (cargas superdimensionadas e produtos perigosos);
- Ciclofaixa Operacional;
- Faixa Exclusiva de Ônibus;
- Programa Operacional de Segurança;
- Operação Escola;
- Operação e Controle Semafórico.



A OPERAÇÃO EM NÚMEROS

RECURSOS MATERIAIS

FROTA: 937 veículos (dez/21), sendo:

Frota própria: 572 veículos (pick-ups, veículos leves, vans, motos, guinchos, caminhão e ônibus)

Frota locada: 365 veículos (pick-ups, veículos leves)

MÉDIAS DE ATIVIDADES DIÁRIAS

Sistema Viário Monitorado: 868 Km.

Rotas: 142 percorrendo 1.511 km de vias, ativados horários de pico de trânsito.

Pontos Operacionais Interativos: 190 ativados nos turnos de pico.

Acionamentos para fiscalização de veículos estacionados irregularmente: 250.

Sinistros atendidos: 24, sendo 16 com vítimas.

Ativação de vias e faixas reversíveis: 15 em 36,2 km (Veículos e Transporte Coletivo).

Painéis de Mensagens Variáveis: 62 PMV móveis (implantados em dez/2020) e 80 unidades fixas, disponibilizados em locais estratégicos para divulgação de informações de interesse do condutor.

Câmeras de Monitoramento: 534 contribuem para o atendimento mais ágil das ocorrências.

Calçadão monitorado/operacionalizado: 01 (Centro Velho)

Extensões de ciclofaixas de lazer operacionadas: 6,1 mil km/ano.

Em 2021 foram ativadas 52 vezes as ciclofaixas de lazer (domingos e feriados), efetuadas com dispositivos de sinalização temporários (cones, cavaletes, fitas zebreadas e placas), viaturas e agentes de trânsito.

ATIVIDADES ESPECÍFICAS - ANUAL

Vagas de Zona Azul fiscalizadas: 52.991, sendo:

- . 46.740 vagas convencionais;
- . 1.123 vagas especiais para pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida (vaga DeFis);
- . 2.729 vagas especiais para idosos a partir de 60 anos de idade (vaga Idoso);
- . 2.325 vagas para caminhão, caminhonete e veículo misto e;
- . 74 vagas para fretamento.

Transporte de Cargas: 3.425 autorizações especiais, sendo 166 acompanhamentos operacionais de transporte de carga excedentes pelas equipes CET e 104 viabilização de trânsito de cargas excedentes;

Fiscalização de trânsito de produtos perigosos: 23 ações.

Fiscalização de carretas superdimensionadas: 1.605 ações.

Atendimento a ocorrência envolvendo veículo com altura excedente: 447 ações (destes, seis com danos a obra de arte - pontes e viadutos).

Autorizações de obras: 31.669 (11.447 obras programadas e 20.222 obras emergenciais)

Eventos: 10.428 pedidos autorizados.

Remoções de interferências na via: 64.825 envolvendo veículo quebrado e sinistros (média diária: 141 envolvendo veículo quebrado e 39 envolvendo sinistros).



PLANEJAMENTO E PROJETOS

A CET ordena e realiza as atividades de Planejamento e Projetos Viários em quatro grandes eixos:

- PLANEJAMENTO DA MOBILIDADE
- SEGURANÇA DO TRÁFEGO
- PROJETOS VIÁRIOS
- SUPORTE TÉCNICO

PLANEJAMENTO DA MOBILIDADE

Com as atividades de planejamento de tráfego e transporte é possível verificar as condições atuais dos espaços urbanos destinados a circulação e estacionamento e projetar o futuro, definir políticas públicas de tráfego e transporte integradas com as demais necessidades da população, atender os diversos órgãos, entidades e organismos civis, realizando estudos, análises e propostas exequíveis a curto, médio e longo prazo. A seguir, as principais atividades realizadas na CET referente a planejamento de tráfego.

REDE CICLOVIÁRIA

Planejamento e Projetos de Conexões para Ampliação da Rede Cicloviária - Meta 43 da PMSP: Plano Cicloviário do Município de São Paulo. Avaliação de projetos de Estações de Bicicletas Compartilhadas.

CÂMARA TEMÁTICA DE BICICLETA - CTB

Reuniões mensais para acompanhamento da ampliação da malha Cicloviária.

SUBSÍDIOS AOS TRABALHOS TÉCNICOS DA COMPANHIA

Atualização dos Mapas do Site CET.

ELABORAÇÃO DE PROJETOS FUNCIONAIS E EXECUTIVOS DESINALIZAÇÃO HORIZONTAL, VERTICAL (DESTAQUES):

- Projeto funcional de Ciclofaixa Operacional de Lazer.
- Projeto funcional Área de Proteção ao Ciclista de Competição - APCC (Anhembi).
- Projetos funcionais das novas estruturas cicloviárias a serem implantadas pelas empresas classificadas em licitação aberta pela PMSP.
- Revisão e atualização dos projetos executivos de sinalização das estruturas cicloviárias que compõem o Plano Cicloviário do Município de São Paulo.

ANÁLISE E OU APROVAÇÃO DE PROJETOS DE GEOMETRIA E DE SINALIZAÇÃO DE OUTROS ÓRGÃOS E DE TERCEIROS

- SPOBRAS: Ciclovia Corredor Itaquera; Ciclovia Corredor Radial; Ciclovia Corredor Aricanduva.
- METRÔ: Linha 15 Prata Ciclovia Monotrilho; Linha 17 Ouro Ciclovia Jorn. Roberto Marinho.
- SPUrbanismo: Operação Urbana Consorciada Faria Lima OUCFL: Ciclopasseira Bernardo Goldfarb e ciclovia Eugenio de Medeiros.

SUBSÍDIOS AOS TRABALHOS TÉCNICOS DA COMPANHIA E PUBLICAÇÕES

- Pesquisas de Mobilidade no Sistema Viário Principal (MSVP): estudo de novo formato de relatório.
- Contagens veiculares, pesquisas de velocidade e pesquisas de observação de uso do cinto de segurança, uso do capacete.
- Avaliação Anual do Rodízio: publicação de Portaria no Diário Oficial.
- Contagens de Bicicletas: publicação de dados no site da CET.
- Contagens de pedestres: atualização periódica de dados no OBSERVATÓRIO DA MOBILIDADE.
- Mapas de informações georeferenciadas.



3 MODELO DE NEGÓCIO

ESTUDOS E SIMULAÇÕES DE TRÁFEGO

Macrossimulações de Tráfego (Software EMME), Microsimulações de Tráfego (Software VISSIM), estudos de softwares (Transcad, Geomidia, LISA, WAZE). Análises de dados em parceria com associações e universidades.

REDE DE MOBILIDADE A PÉ

Finalizado o mapeamento da Rede Estrutural de Mobilidade à pé, a partir da hierarquização das zonas OD (pesquisa Metrô) quanto à necessidade de melhorias para os pedestres (trabalho em conjunto com a Associação Nacional de Transportes Públicos - ANTP). Também foram levantados e utilizados os dados de volume de pedestres em circulação, o índice de acidentes por zona OD e o índice de acidentes equivalente (cada 10 feridos equivale a 1 fatal).

AUDIÊNCIAS PÚBLICAS

- Participação em audiência pública realizada em novembro/2021 sobre a ampliação da malha cicloviária.
- PARCERIA PÚBLICO PRIVADA - São Paulo Parcerias (SP PARCERIAS)
- Parceria Público Privada (PPP) da COHAB - 12 lotes.
- LINHA 15- METRÔ -PRATA - Obras da Ciclovia
Acompanhamento e tratativas com o Metrô nas duas etapas de obras:
 - trecho próximo estação Vila Prudente (em discussão e em fase de elaboração dos projetos pela projetista); e
 - ampliação leste junto da Estação Jardim Colonial (Ragueb Chohfi) - acompanhamento da implantação da ciclovia do Monotrilho através das propostas encaminhadas pela CET.
- LINHA 17- METRÔ -OURO - Obras da Ciclovia
Acompanhamento e tratativas com Metrô para elaboração de projeto básico de implantação da ciclovia da Av. Jornalista Roberto Marinho.

ACOMPANHAMENTO DO ACORDO DE COOPERAÇÃO COM LSI-TEC/USP

Projeto em desenvolvimento para análise de equipamentos que beneficiem os pedestres.

RUAS COMPLETAS

Compondo a Meta 39 do Programa de Metas da PMSP 2021-2024, Ruas Completas são projetos urbanísticos completos, com o objetivo de democratizar o uso do espaço urbano por todos os modos de transporte ativos e coletivos (em especial a pé, por bicicleta e por transporte público), respeitando as vocações de cada região objeto das intervenções. Foram elaborados os projetos funcionais de Ruas Completas no entorno dos Terminais Vila Nova Cachoeirinha, na Brasilândia, Cidade Tiradentes e Metalúrgicos na Cidade Tiradentes.

LOGÍSTICA DE CARGAS

Realizado o acompanhamento semanal do Acordo de Cooperação com FGV - assinatura do acordo para desenvolvimento de piloto de implantação de Mini Terminal Logístico Urbano e o acompanhamento da implantação do Plano de Cargas.



PROGRAMA DE ORIENTAÇÃO DE TRÁFEGO- POT URBANO/SERVIÇO/TURISMO

Atendimento às solicitações para cliente interno (diretorias), cliente externo (Secretarias, CMSP, municipais, concessionárias); elaboração de Projetos Funcionais de novas obras viárias e de revitalização do sistema; acompanhamento dos Acordos de Cooperação do POT Serviços;



SEGURANÇA DE TRÂNSITO

A Lei Federal nº 12.587/2012 - Lei da Política Nacional da Mobilidade Urbana, no Artº 4º inciso II, define: "mobilidade urbana: condição em que se realizam os deslocamentos de pessoas e cargas no espaço urbano;" Quanto melhor forem as condições que favorecem o deslocamento, maior será a mobilidade. Um dos princípios da Política Nacional da Mobilidade Urbana, Artigo 5º - Inciso VI é a "segurança nos deslocamentos das pessoas," ou seja, a segurança é base para se ter mobilidade. A mobilidade existe quando é segura.

Desde sua fundação, o tema segurança esteve presente na prestação de serviços da empresa, seja, operação, projeto, planejamento, educação e sinalização. A cidade cresceu em número de habitantes, índices econômicos e educacionais e reduziu gradativamente o número de mortes por 100 mil /habitantes, passando de 2495 mortes em 1979 para 823 em 2021.

Apesar deste resultado representar um esforço conjunto de todas as áreas da empresa, aliadas as ações externas de outros órgãos e inclusive da própria população ao respeitar as regras de trânsito, não se pode ignorar as atividades das equipes dedicadas à segurança viárias em 2021, descritas a seguir.

PLANO DE SEGURANÇA VIÁRIA DA PMSP

Participação no Grupo Executivo do Comitê Permanente de Segurança Viária da PMSP/SMT acompanhamento da execução; atividades de suporte técnico e avaliação de medidas.

ACALMAMENTO DE TRÁFEGO

Acompanhamento do desenvolvimento dos Projetos Executivos das Áreas Calmas Centro-Sé e Centro República. Estudo e levantamento de dados da Área Calma Largo Treze.



CORREDORES DE TRANSPORTES SEGUROS

Estudos e elaboração de projetos de medidas para redução de sinistros de trânsito em corredores de transporte: Av. do Estado e Estrada do Imperador. Participação na produção de materiais necessários para elaboração dos Termos de Referência para os projetos das Av. Marechal Tito; Raimundo Pereira de Magalhães, Dona Belmira Marin, Sen. Teotônio Vilela e Estrada de Itapeperica.

REDUÇÃO DE VELOCIDADES

Elaboração de projetos de redução de velocidade das Vias Arteriais reclassificadas a Vias Coletoras na nova classificação do sistema viário: Cândido Portinari, Av. Carmópolis de Minas, R. Sta. Cruz, R. Edmundo Carvalho, R. Eduardo Saigh, Vd. Dr. José Ferreira Pinto, R. Loefgreen, R. Olavo Fontoura, Av. Água Fria, Av. Ararituaba, R. Chico Pontes, R. dos Continentes, Av. Dr. Eduardo Cotching, Av. Guapira, Av. Imirim, Av. Jardim Japão, Av. João XXIII, Av. José Cruz de Oliveira, R. Eng. José Debieux, R. Maria Cândida, R. Miguel Ignácio Curi, Av. Nagib Farah Maluf, Av. Serafim Gonçalves Pereira, R. São Teodoro.

ROTAS SEGURAS PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA VISUAL

Estudos e projetos funcionais nas proximidades de Polos Geradores de Tráfego (Bela Vista, Belenzinho, Brooklin, Chácara Santo Antônio, Interlagos, Itaim Bibi Parada Pinto e Sumaré) e das Rotas Acessíveis indicadas por SMPED, entidades e municipais (Campo Limpo, Consolação, Largo Treze, Luz, Mirandópolis, Paulista, Santa Cecília, São Miguel e Vila Prudente).

BOTOEIRAS SONORAS

Projetos funcionais das Rotas Acessíveis encaminhados para Polos Geradores de Tráfego - PGT.



3 MODELO DE NEGÓCIO

ACESSIBILIDADE

Estudos de sinalizações para pessoa com deficiência e mobilidade reduzida no sistema viário. Atendimento às solicitações da Comissão Permanente de Acessibilidade e Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência (SMPED) e Subprefeituras.

Elaboração dos projetos de segurança e acessibilidade na R. Capitania Hereditárias, no cruzamento da Estrada da Riviera com R. Alexandrina Malisano de Lima, e, de projeto funcional no entorno da Unicsul Campus São Miguel (Av. Dr. Ussiel Cirilo, R. Cel. Feliciano de Souza, R. Parioto, R. Taiuvinha).

ROTAS SEGURAS PARA ESCOLARES

Estudos e levantamento de dados: Vila Campestre e Vila Carmosina. Elaboração dos projetos executivos da Rota Escolar Segura São Rafael no trecho da Av. Sertanistas (entre Av. Sapopemba e Rua Miguel Ferreira de Melo) e no trecho da R. Miguel Ferreira de Melo (entre Av. Sertanistas R. Jorge Carlos de Almeida). Avaliação da Rota Escolar Vila Leopoldina, solicitação do Observatório da Vila Leopoldina.

ROTAS SEGURAS PARA ESCOLARES COM TRATAMENTO EM EDUCAÇÃO (TERRITÓRIOS EDUCADORES)

Acompanhamento dos projetos elaborados em 2019/2020 de rotas escolares seguras junto às áreas, para locação das estações, trilhas e painéis educativos, pelo programa específico da Secretaria de Governo Municipal (SGM): Nakamura, São Rafael, Campo Limpo, Cidade Tiradentes, Brasilândia, Pedreira, Capão Redondo, Itaim Paulista, Iguatemi, Grajaú e Lajeado.

MODERAÇÃO DE TRÁFEGO (PORTARIA SMT 43/09)

Avaliação de projetos para o bairro Cidade Jardim. Atendimento de demandas de segurança e acessibilidade nos bairros Morumbi, Previdência Alta, Cantareira e City Boaçava.

AUDITORIA DE SEGURANÇA VIÁRIA

- Vias estudadas: Av. Miguel Conejo, Av. João Paulo I, Av. do Estado e Estrada do Imperador.
- Segurança em obras de arte: gradis localizados em pontes e viadutos da cidade - 28 locais.
-

BANCO DE DADOS SISTEMA DE ACIDENTES DE TRÂNSITO (SAT)

Atualização permanente dos dados do Sistema SAT (dados obtidos dos Boletins de Ocorrência da Polícia Civil e Secretaria Municipal da Saúde), e com a inclusão dos dados do Infosiga (Convênio com Governo do Estado, com tratativa para integração de dados do ano de 2022).

INVESTIGAÇÃO DE ACIDENTES FATAIS

Perícia no local dos acidentes para apurar as causas com elaboração de Relatório de "Acidentes" Fatais (RIF) foi suspenso no período da pandemia.

COMISSÕES E FÓRUMS - PARTICIPAÇÕES

Participação em comissões e fóruns de segurança: CPA (Comissão Permanente de Acessibilidade) na Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência (SMPED), Câmara Temática de Mobilidade a Pé, Comissão de Mobilidade a Pé e acessibilidade da ANTP, Câmara Temática de Motocicletas do CMTT. Participação no corpo de instrutores do treinamento oferecido aos membros do CONSEG em parceria com a Secretaria de Segurança Pública de São Paulo.

SEGURANÇA PARA MOTOCICLISTAS

Análises e estudos referentes à segurança de motociclistas, embasamento do projeto Faixa Azul.

ASSESSORIA TÉCNICA E DE GESTÃO



PROJETOS VIÁRIOS

São atividades exclusivamente desempenhadas pela CET, a qual tem atribuição na elaboração de projetos de geometria viária e de sinalização em atendimento às demandas e programas de metas próprios de SMT/ CET, interface com outras secretarias do município e também avaliação e aprovação projetos de terceiros para concessionárias de serviços públicos municipais e estaduais. No total, em 2021 foram produzidas pelas equipes dedicadas em projetos 1013 pranchas de formato A1 para os projetos elaborados, já para a análise de projetos de terceiros foram produzidas 1404 pranchas de formato A1. As atividades gerais e específicas que envolvem projetos estão apresentadas a seguir.

ELABORAÇÃO DE PROJETOS

(demanda interna SMT/CET)

Projetos funcionais e executivos de geometria, de sinalização horizontal, vertical e semaforica, dentre os quais:

- Faixas Exclusivas de ônibus - Eixos GET-CN, GET-NO, GET-OE, Av. Armando A. Pereira, Av. Faria Lima, Estrada de Itapeperica, Rua José Pinheiro Borges, entre outras. Programa de Metas da PMSP.
- Rota Escolar Segura - Parque São Rafael
- Projeto Via Segura - Av. do Estado, Estrada do Imperador.
- Projeto Área Calma - Centro - Sé, Centro - República, Santana e Lapa.
- Programa de Requalificação de Ciclovias - Av. Teotônio Villela, Radial Leste, Assis Ribeiro, Waldemar Tietz.
- PPP- Programa de Conexões Cicloviárias - Águia de Haia, Pedro Bueno, A.E Carvalho
- Rotas para Deficientes Visuais- Vila Clementino e Santa Cecília
- Polo Gerador - Marginal Pinheiros
- Detectores de altura excedente para Av. 23 de Maio, Av. Radial Leste e outras
- Balizadores e defensas para Viaduto Aricanduva
- Faixa Azul de Motocicletas na Avenida 23 de Maio

ELABORAÇÃO DE PROJETOS DE DESVIO DE TRÁFEGO - PDDT E PROJETOS DE SINALIZAÇÃO

(para Outros Órgãos e Concessionárias de Serviços Públicos)

- Sabesp - Interceptor Pirajuçara
- Sabesp - Interceptor Abel Ferreira
- Sabesp - Coletor Tronco Ourives
- Sabesp - Programa de Despoluição do Rio Pinheiros - Coletores tronco Freitas, Cachoeira, Giovanni Gronchi
- Metrô - Prolongamento Linha 2 Metrô - Estações Água Rasa, Anália Franco, Nova Manchester.
- Metrô- Linha 15 Prata - Prolongamento - Ragueb Chohffi, Anhaia Melo, Aricanduva.
- Metrô - Linha 15- Prata - Alçamento de Rede
- Metrô - Prolongamento Linha 4 - Terminal Estação Vila Sonia
- Metrô - Linha 6 Laranja - toda a extensão, todas as estações e VSEs
- Metrô - Estação Jardim Colonial
- Metrô - Linha 17 - Ouro do Monotrilho - Av. Roberto Marinho, Av. Washington Luís
- ENEL - EDS - Linhas Subterrâneas Adelino e Vila Mariana.
- CPTM - Linha 9 - Esmeralda
- CPTM- Estações Mendes, Grajaú e Varginha.
- SIURB - Córrego Rapadura, Ponte do Limão
- SIURB - Controle de Inundações - Av. Abraão de Moraes
- SEHAB - Córrego Sapé
- SMSO - Canalização do Córrego Zavuvus
- SPTrans - Programa de Corredores e Faixas Exclusivas de Ônibus



3 MODELO DE NEGÓCIO

ANÁLISE E OU APROVAÇÃO DE PROJETOS DE GEOMETRIA E DE SINALIZAÇÃO

(de outros órgãos e de terceiros)

- SIURB- Av. Abraão de Moraes/ Av. Ricardo Jaffet
- SPOBRAS - Corredor BRT Radial Leste, Corredor Itaquera, Corredor BRT Aricanduva, Túnel Chucri Zaidan, Viaduto Santos Dumont, Pontilhão Tremembé,
- Metrô-Linha 15 - Prata - vários trechos e estações
- Metrô-Linha 2 - Verde - prolongamento- vários trechos e estações
- Metrô - Linha 6 - Laranja - Estação 14 BIS e Estação São Joaquim
- SABESP - Adutora Jd. América, Coletores CT Pirajussara, Coletor Tronco Rio Pinheiros
- ENEL - LTS Centro/ Augusta
- CPTM Linha 9 - Esmeralda, Estação João Dias
- SMSO - Córrego Zavuvus
- SIURB - Controle de Inundações- Acesso Av. dos Bandeirantes,

OUTROS PROJETOS E ESTUDOS

- Elaboração conjunta de Atualização de Normas e de Manuais de Projetos
- Participação na Comissão de Defesa de Autuação
- Formulação de Termos de Referência para contratações de projetos e serviços
- Participação no desenvolvimento e fechamento de Normas e critérios de sinalização
- Revisão conjunta da Norma de Sinalização Semafórica
- Elaboração conjunta do Manual de Sinalização Semafórica de Deficientes Visuais
- Gestão de Contratos de Serviços diversos
- Elaboração de PTFs diversos
- Melhoria e Aperfeiçoamento do Auto Cad -CET e vínculo com outras ferramentas, GP, GEO SAMP A E Georeferenciamento.

SUPORTE TÉCNICO

A cidade de São Paulo é referência para outras cidades brasileiras, seja pelo seu porte, seja pela inovação em soluções para trânsito.

NORMAS TÉCNICAS

- Trabalhos desenvolvidos para a CET e apoio a órgãos: SMT, Secretaria Nacional de Trânsito (SENATRAN), Conselho Nacional de Trânsito (CONTRAN).
- Elaboração/ revisão e publicação do Manual de Sinalização Urbana - MSU Volume VI -Sinalização semafórica - Parte 2 - Critérios de projeto - Revisão 02
- Revisão e publicação do Manual de Sinalização Urbana - MSU Volume VII - Dispositivos auxiliares - Critérios de projeto - Faixa - Revisão 03
- Estudos, pesquisas e elaboração de normalização técnica de sinalização e sistemas de sinalização de trânsito para uso de técnicos, em projetos próprios e terceirizados de sinalização e reconfiguração viárias, intervenções urbanas e polos geradores, detalhando e ajustando à realidade e demandas locais os manuais, sistemas e normas de sinalização. Exemplo: Faixa azul, Sinalização de limite de altura.
- Estudos, análises, pesquisa de conformidade e elaboração de pareceres relativos a normalização de trânsito para emissão de informação, cotas técnicas, posicionamentos, respostas e informações à solicitações atípicas de municípios, pedidos baseados na Lei de Acesso à Informação, solicitações do legislativo, do ministério público e da CET. Exemplo: Foco de pedestre temático, Rodízio voluntário.
- Apoio técnico na representação da municipalidade, enquanto órgão executivo de trânsito em órgãos do Sistema Nacional de Trânsito, especialmente Secretaria nacional de Trânsito SENATRAN, Conselho Nacional de Trânsito CONTRAN, Conselho Estadual de Trânsito de São Paulo - CETRAN-SP
- Apoio técnico na representação da CET e SMT em colegiados e Conselhos Participativos da municipalidade.

ASSESSORIA TÉCNICA E DE GESTÃO

Apoio técnico e de gestão na análise e respostas aos órgãos externos.



EDUCAÇÃO

A Companhia constituiu, ao longo de sua existência, uma equipe de profissionais qualificados e comprometidos para desempenhar este papel fundamental para a sociedade. Para tanto, as atividades estão divididas em:

- EDUCAÇÃO DE TRÂNSITO
- UNIVERSIDADE CORPORATIVA
- PROJETOS SOCIAIS CETET

EDUCAÇÃO DE TRÂNSITO

A Educação é um dos três pilares da Engenharia de Tráfego e somente se alcança resultados significativos, quando este pilar está fortalecido.

Na CET, a área de educação está voltada tanto para o público externo quanto para o interno, de funcionários. Dentre as atividades desenvolvidas no ano, destacam-se:



- EDUCAÇÃO INFANTIL
 - Teatro de fantoches "A história de Bob",
 - Minicircuito Bike.
 - Contador de histórias online "A história de Zig".
- ENSINO FUNDAMENTAL I
 - Atividade "Caça ao Tesouro",
 - Agente de Trânsito na Escola,
 - Cine Trânsito "O Mágico da Freguesia de Oz".
 - Aula online do 1º aos 3º anos,
 - Aula online para 4º e 5º anos,
 - Oficina online Cidade amiga das crianças,
 - Oficina de Jogo Trilha da Mobilidade para crianças acima de 7 anos.
- ENSINO FUNDAMENTAL II
 - Desafios do Trânsito,
 - Programa Agente Mirim.
 - Aula online para 6º e 7º anos,
 - Aula online para 8º e 9º anos,
 - Atividade online Roda de Conversa Cidade em Movimento.
 - Cine Trânsito "Estranhas coisas no Trânsito".
- ENSINO MÉDIO
 - GP da Segurança,
 - Teatro - Inconsequente Baby.
 - Olimpíada da Mobilidade Urbana online.
 - Teatro online Sala de espera.
- PROJETO INTER GERACIONAL - ENSINO MÉDIO, 9º ANO DO FUND. II E TERCEIRA IDADE
 - Projeto Geração Ativa.
- PESSOAS COM DEFICIÊNCIA
 - Contação de história adaptada para pessoas com deficiência visual "As descobertas de Tiê",
 - Atividades de Educação de Trânsito no Espaço Vivencial.
 - Atividade de Educação de Trânsito para alunos com deficiência auditiva baseada na fábula A tartaruga e a lebre.
- TERCEIRA IDADE
 - Workshop - Mobilidade Segura - Um direito da Pessoa Idosa,
 - Atividade de Educação de Trânsito para 3ª idade no Espaço Vivencial.
 - Atividade online Bate papo sobre mobilidade urbana e comunicação - da era do rádio à internet.
- EDUCADORES
 - Oficina Pedagógica para professores e coordenadores.
 - Oficina pedagógica online A Mobilidade Urbana nas grandes cidades - Um desafio para a escola.



3 MODELO DE NEGÓCIO

- **EVENTOS**

- Jogos Educativos
- Travessia Inclusiva

- **PALESTRAS**

- Acessibilidade e Mobilidade Urbana;
- Sustentabilidade & Mobilidade;
- Mobilidade Urbana e Cultura de Paz;
- Mobilidade Urbana - Caminhos para Reinventar a Cidade.
- Palestra online Mobilidade Urbana e Cultura de Paz.

- **ATIVIDADES EXTRAORDINÁRIAS COMPLEMENTARES**

- Oficina pedagógica e Ações Educativas nas escolas das regiões atendidas pelos projetos Rota Escolar Segura, Via Segura e Território Educador.

- **PROGRAMA DE ORIENTAÇÃO DE CIRCULAÇÃO E TRAVESSIA DA COMUNIDADE ESCOLAR**

- Projeto Travessia de escolares.

- **EDUCAÇÃO DIGITAL**

- Educação e Mídia,
- Educação a Distância - <http://ead.cetsp.com.br/>; Portal Educacional Interativo da CET: <http://educacao.cetsp.com.br/>

- **CURSOS A DISTÂNCIA**

- Público em Geral: Inclusão da Pessoa com Deficiência e Mobilidade Reduzida
- Condutores: Curso de Pilotagem Segura
- Curso de Direção Segura - Técnicas e Conceitos de Direção Defensiva
- Pedalar Com Segurança
- Educadores: Curso "Aspectos Pedagógicos da Educação para a Mobilidade"
- Curso 'Mobilidade Sustentável - Do equilíbrio ao passeio pela cidade'
- Curso 'A Relação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável na Mobilidade Urbana - Teoria e Prática'
- Curso 'Tecnologia e seus Impactos na Construção de uma Mobilidade Segura'



- Curso "Mobilidade Urbana - Uma questão de cidadania"
- Curso "Mobilidade Urbana - Educar para Transitar com Segurança"
- Curso "Mobilidade Urbana no século XXI - Acessibilidade, Sustentabilidade e Tecnologia"

- **PRÊMIO CET**

- Suspensa a 12ª. Edição em 2020/2021, devido a pandemia da COVID 19. Previsão de realização em 2022, com o Tema: "Vida Segura no Trânsito: A Sua Atitude faz a Diferença" - 16 categorias . A última edição, em 2019, obteve 13.712 inscrições, a maior de todas as edições até então.

- **PALESTRA PARA PÚBLICO EM GERAL CONDUTORES**

- Mobilidade urbana e Qualidade de Vida

- **CURSOS E PALESTRAS PARA CICLISTAS**

- Curso PEDALAR COM SEGURANÇA - AGENTE CICLISTA
- Pedalar com Segurança e palestra 'O ciclista e a mobilidade urbana'

- **CURSOS E PALESTRAS PARA MOTOCICLISTAS**

- Centro De Estudos E Desenvolvimento De Educação Para A Mobilidade (Cemob)
- Curso de Pilotagem Segura

- **EVENTOS PARA MOTOCICLISTAS**

- Operação Motociclista Seguro;
- Pit Stop Motofretista Seguro (Detran);
- Pit Stop Dia do Motociclista;



3 MODELO DE NEGÓCIO

UNIVERSIDADE CORPORATIVA

A Universidade Corporativa da CET - UniCET está localizada no Centro de Treinamento e Educação de Trânsito - CETET, na Barra Funda, Zona Oeste de São Paulo. A Universidade Corporativa tem como foco a produção e disseminação de conhecimento através de pesquisa e treinamento corporativo. Com a missão de capacitar, treinar, atualizar e compartilhar o conhecimento necessário às funções, a UniCET dissemina os valores e a Missão da companhia tanto a seu corpo técnico quanto a colaboradores e empresas parceiras. A seus cuidados estão: Memorial CET; Biblioteca de Trânsito da Companhia; Treinamento corporativo e a parceiros externos (do desenvolvimento até a efetivação); Gestão da plataforma Moodle da UniCET; Avaliação e publicação de Notas Técnicas, Boletins Técnicos e Acadêmicos; Pesquisa Sociocomportamental; e Pesquisa Domiciliar que subsidiam tomadas de decisões.

CURSOS EM ANDAMENTO:

- Guincho (Omit - Central e Administração)
- Formação de Cipeiros
- Código de Conduta e Integridade- Lei 13.303/2016
- Sistema ICAD de Despacho e Escala
- Radar (Portaria 94 e 150 da Senatran)
- Sistema de Monitoramento por Câmera (Digifort)

CURSOS EM DESENVOLVIMENTO:

- Norma 007 - Gestão de Bens Patrimoniais
- Norma 006 - Processo Disciplinar
- Fiscalização de Produtos Perigosos
- Treinamento atendentes 156
- Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD
- Assédio Moral
- Legislação de Trânsito Aplicada - Portaria 94 e 150 do Senatran

PROJETOS SOCIAIS CETET

COMUNIDADE ÁGUA BRANCA

O objetivo desta aproximação é, por meio de uma ação cidadã da CET e seus parceiros, oferecer alternativa às crianças e adolescentes que pedem esmola na praça contígua ao CETET bem como ampliar a renda e emprego de vizinhos físicos do Centro de Treinamento.

Foi realizado no CETET o Curso "Ensinando a pescar", em parceria com a SABESP, SEBRAE, como ação DE CIDADANIA EMPRESARIAL, EMPREENDEDORISMO E EMPREGABILIDADE.

O curso é uma ação cidadã da CET, por meio da qual contribuimos, sem ônus para a municipalidade, para reduzir a vulnerabilidade da comunidade da Água Branca, proporcionando às pessoas daquela comunidade vizinha inserir-se no mercado de trabalho por meio de cursos profissionalizantes.

Dez participantes concluíram o curso no período de 9 a 13 agosto de 2021.

O curso "Ensinando a Pescar" consiste em noções em: Meio ambiente - uso racional da água; Instalação de esgoto e caixa UMA; Instalações básicas de hidráulica; Limpeza de caixa d'água; Levantamento e pesquisa de vazamentos; e Empreendedorismo (SEBRAE).



A EDUCAÇÃO EM NÚMEROS

Atendimentos	2020(*)	2021	Total
Atendimento escolares	2.274	2.994	5.268
Atendimentos público em geral	764	641	1.405
Cursos a distância/concluintes	4.303	5.583	9.886
Portal / acessos	237.757	203.096	440.853
Cursos	549	48	597
Palestras	763	2.618	3.381
Eventos	178	897	1.075
Treinandos	1.182	5.564	6.746
Total	249.790	223.462	469.211



SINALIZAÇÃO VIÁRIA E TECNOLOGIA

Implantar e realizar manutenção de sinalização de trânsito é uma ação do negócio da CET voltada para a população, seja pedestre, motorista, motociclista, ciclista, em cumprimento ao Código de Trânsito Brasileiro, propiciando deslocamentos mais seguros. Neste contexto, desenvolver estudos, testes e avaliações de novas tecnologias também se faz necessário para dispositivos mais eficientes e seguros para o cidadão.

SINALIZAÇÃO VIÁRIA

A CET dispõe de uma equipe especializada que está dividida em:

- Sinalização Semafórica
- Sinalização Vertical
- Sinalização Horizontal
- Dispositivos Auxiliares
- Recuperação de Materiais
- Execução de lombadas e lombofaixas

A seguir é apresentado um balanço da implantação e recuperação da sinalização viária na cidade de São Paulo em 2021.

SINALIZAÇÃO SEMAFÓRICA - IMPLANTAÇÃO NOVOS EQUIPAMENTOS

SERVIÇOS EXECUTADOS (colocação e retirada)	QTDE.
Colunas, braços projetados, grupos focais semafóricos, controladores semafóricos, botoeiras para travessia de pedestres, iluminação de travessias etc.	488 un
Cabos (em metros lineares)	880 m.

SINALIZAÇÃO SEMAFÓRICA - MANUTENÇÃO DOS EQUIPAMENTOS EXISTENTES

SERVIÇOS EXECUTADOS (colocação, reposicionamento, reparo e retirada)	QTDE.
Colunas, braços projetados, grupos focais, controladores semafóricos, emendas, lâmpadas, módulos de LED, caixa de passagem, botões e botoeiras para pedestres, inspeções e vistorias.	26.326 un.
Cabos (em metros lineares)	868 mil m.
Talões de serviço atendidos	36.731

SINALIZAÇÃO SEMAFÓRICA - REDES DE TRANSMISSÃO DE DADOS (RTD) e CFTV

SERVIÇOS EXECUTADOS (instalação, retirada, emenda, vistoria e inspeções, testes)	QTDE.
RTD. CFTV, controladores semafóricos, concentradores, travessias de pedestres iluminadas, nobreak, módulos GPRS e apoios a polos geradores)	880 un.
Cabos	1.299 m.

SINALIZAÇÃO VERTICAL

SERVIÇOS EXECUTADOS (colocação e retirada)	QTDE.
Placas de sinalização viária, colunas de suporte e gradis de pedestres	82.971 un.



3 MODELO DE NEGÓCIO

SINALIZAÇÃO HORIZONTAL (PINTURA DE SOLO) 2021

SERVIÇOS EXECUTADOS (implantação e retirada)	QTDE.
Materiais: Extrudado, Hot spray, Tinta a frio, Película refletiva, Pintura Alto Relevo, Metilmetac.	658.012 m ²

PINTURA DE FAIXAS DE TRAVESSIA DE PEDESTRE

SERVIÇOS EXECUTADOS (implantação e manutenção)	QTDE.
Pintura de solo	191.708 m ²
Faixas de pedestres pintadas	11.988 un.

DISPOSITIVOS AUXILIARES - CANALIZAÇÃO

SERVIÇOS EXECUTADOS (implantação e retirada)	QTDE.
Prismas de concreto, tachas/tachões refletivos e segregadores.	225.877 un.

DISPOSITIVOS AUXILIARES - DEFENSAS METÁLICAS

SERVIÇOS EXECUTADOS (colocação e retirada)	QTDE.
Defensas metálicas	14.604 m

DISPOSITIVOS REDUTORES DE VELOCIDADE - LOMBADAS

SERVIÇOS EXECUTADOS (colocação e retirada)	QTDE.
Construídas (tipo A e B)	14.613,59 m.
Construídas (tipo A e B)	2.055 un.
Remoção (qualquer tipo)	31.540,30 m ²
Remoção (qualquer tipo)	1.120 un.



RECUPERAÇÃO DE MATERIAIS

A CET realiza em sua oficina a recuperação de placas (regulamentação, advertência, orientação), controladores, grupos focais, colunas e outros, após a triagem dos materiais e a separação em recuperáveis ou irrecuperáveis. Com intuito de aproveitar ao máximo a estrutura existente, também é processada a confecção de placas, dispositivos especiais, protótipos para teste, placas com iluminação artificial, cancelas para bloqueios, equipamentos de segurança para operação de tráfego, dispositivos para utilização em educação de trânsito, etc.

Abaixo é apresentado um balanço da recuperação de materiais feita pela CET em 2021.

SERVIÇOS EXECUTADOS (recuperação)	QTDE.
Sinalização vertical (placas, colunas, braços projetados, braçadeiras, chapas e outros) e sinalização semafórica eletrônica e eletromecânica (grupos focais, colunas, braços projetados, botoeiras e outros).	24.315 un.
Cabos	592 m.



NOVAS TECNOLOGIAS

A CET desenvolve planejamentos, estudos, projetos e testes de novas tecnologias visando atender às necessidades operacionais e de gestão da Companhia.

- **SOFTWARE DE ACOMPANHAMENTO CORPORATIVO**
Nova ferramenta de acompanhamento de projetos, com o objetivo de evidenciar, facilitar e organizar o trabalho remoto ou presencial.
- **INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL**
Testes realizados com tecnologias diferentes.
- **REVISÃO DAS ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS**
Revisão, adequação e atualização tecnológica da CET existente do Grupo Focal de Policarbonato bem como dos seus módulos LED, com base nas normas vigentes.
- **SENSORES POR MICRO-ONDAS (DOPPLER)**
Teste com detectores não intrusivos que possam substituir os laços indutivos para funcionamento de controladores semafóricos.
- **ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA DO SISTEMA DE PLACAS COM AMARELO INTERMITENTE**
Elaborada a fim de possibilitar maior eficiência e rapidez nas providências necessárias para a otimização dos recursos disponíveis em situações de contingenciamentos de eventos variáveis (como faixas exclusivas, alerta em áreas de enchentes, desvios de tráfego e faixas reversíveis) com o uso de um sistema composto por placas com focos piscantes de alerta de acionamento local e/ou por uma Central, através de uma estação de trabalho para monitoramento remoto com Interface Web.

- **CONTAGEM AUTOMÁTICA DE BICICLETAS**
Em parceria com a Bloomberg Philanthropies Initiative for Global Road Safety (BIGRS), foi realizado acompanhamento da instalação de equipamentos para contagem permanente de bicicletas. E também, dois tipos de equipamentos instalados (recebidos em doação) vêm sendo testados para verificar sua acurácia e precisão entre outros requisitos. Um dos sistemas é do tipo fixo e outro portátil, sendo ambos das empresas SACIS/EcoCounter.
- **CONTAGEM AUTOMÁTICA DE PEDESTRES**
Prospecção e testes em curso de equipamentos portáteis para verificar a acuracidade. Os equipamentos de duas empresas vêm sendo testados, sendo que um deles já se encontra concluído (empresas Miovision/Serttel) e o outro em andamento (empresas EcoCounter/Sacis).
- **ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA DO SISTEMA DE DETECTOR DE ALTURA EXCEDENTE**
Elaboração a partir de teste piloto para Sistema de Detecção de Alerta de Altura Excedente.
- **USO DE SENSORES EM TRAVESSIAS DE PEDESTRES - SISTEMA PUFFIN**
Analisar, por meio de teste, um sistema semafórico atuado com o uso de sensores de pedestre não intrusivos (overhead) com potencial para aumentar a segurança e fluidez do tráfego na travessia de vias. O resultado são dois produtos: o relatório dos testes (finalizado); e a Nota Técnica das conclusões (em andamento).
- **NOTA TÉCNICA: TEMPORIZAÇÃO SEMAFÓRICA PARA CICLISTAS**
Em desenvolvimento, Nota Técnica com objetivo de trazer elementos técnicos para a elaboração de uma temporização semafórica que atenda às necessidades dos ciclistas, subsidiando o desenvolvimento de um eventual manual de programação semafórica voltada para ciclistas.
- **DESENVOLVIMENTO DA NOTA TÉCNICA 269 - ACURÁCIA E PRECISÃO**
Objetivo de fazer uma descrição do que significam a acurácia, a precisão e o erro amostral de medições de tráfego, apresentando um breve resumo das diversas metodologias descritas na literatura para aferir o erro dos sistemas de medição.



ESTRUTURA DE CONTROLE INTERNO E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Em atendimento às exigências dispostas tanto na Lei Federal nº 13.303/2016 quanto no decreto 59.496/20 e na portaria 126/CGM/2020, a estrutura de Controles Internos e de Gerenciamento de Riscos em vigor visa manter níveis de conformidade e regras de governança corporativa, transparência e estruturas, além de manter interlocução entre a Controladoria Geral do Município (CGM) e o Responsável pelo Controle Interno (RCI) CET.

RESPONSÁVEL PELO CONTROLE INTERNO (RCI)

O RCI da Companhia é designado para responder pelo planejamento e desenvolvimento de atividades de controle interno, promovendo a articulação necessária entre a CGM e sua pasta de origem, com vistas à implementação de medidas de controle interno, segundo as diretrizes e orientações da CGM de acordo com um Plano de Trabalho conjuntamente elaborado, conforme disposto na portaria 126/CGM/2020.

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO (CAE)

O Comitê é órgão estatutário auxiliar do Conselho de Administração, de caráter permanente, com competências e atribuições estabelecidas na legislação e regulamentação aplicável, pelo disposto no Estatuto Social e no Regimento Interno. O Comitê reporta-se diretamente ao Conselho de Administração, atuando com independência em relação aos demais órgãos da CET.

O Comitê tem como missão a prática de todos os atos necessários à execução de suas competências, bem como supervisionar as atividades de auditoria, dentro de suas competências legais e estatutárias, visando auxiliar o Conselho de Administração.

AUDITORIA INTERNA (AUD)

A AUD está vinculada ao Conselho de Administração, por meio do Comitê de Auditoria Estatutário, e tem como atribuições:

- I- avaliar a conformidade dos trabalhos, processos e resultados da Companhia com as normas, regulamentos internos e legislação específica;

II - aferir a adequação do controle interno, a efetividade do gerenciamento dos riscos e dos processos de governança e a confiabilidade do processo de coleta, mensuração, classificação, acumulação registro e divulgação de eventos e transações, visando o preparo de demonstrações financeiras.

OUIDORIA (OUV)

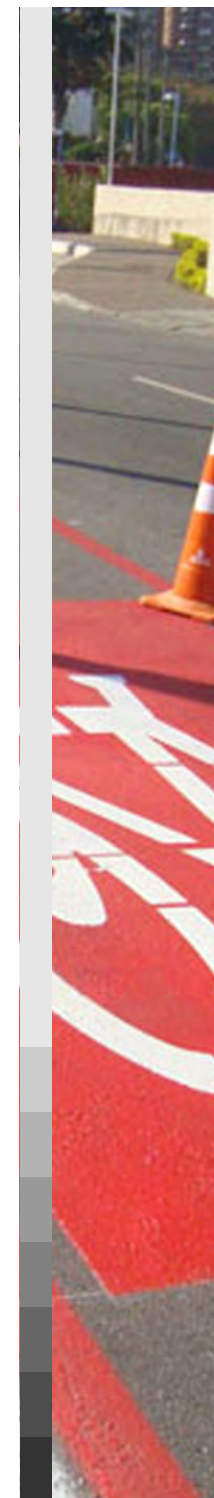
É um órgão independente, vinculado à Presidência, cujas funções são exercidas de maneira impessoal, na coleta e apuração de reclamações e fatos que direta ou indiretamente afetem a empresa e/ou sua imagem, interna ou externa.

Atua como um instrumento de conexão entre a sociedade e a CET, fortalecendo a democracia participativa nas instâncias administrativas da Companhia; garantindo a participação da sociedade na atuação da CET, visando o aperfeiçoamento constante das atividades desenvolvidas pela Companhia; reunindo informações sobre os diversos aspectos da atuação da CET e consequentemente contribuindo para a gestão e transformação institucional a partir das demandas recebidas.

DEPARTAMENTO DE TRANSPARÊNCIA ATIVA (DTA)

As obrigações de transparência ativa estabelecidas pela lei 12.527/11 - Lei de Acesso à Informação - LAI e regulamentada pelo decreto municipal 7.724/12, têm por fundamento a disponibilização de informações de interesse público como um dever dos órgãos e entidades públicas. Em atendimento à esta prática, o Departamento de Transparência Ativa (DTA) foi instalado, visando atingir níveis definidos pela Controladoria Geral do Município (CGM) com o objetivo de avaliar o Índice de Transparência Ativa (ITA) relacionado aos portais institucionais de órgãos e entidades que compõem a Administração Pública Municipal.

O fomento à Transparência Ativa tem demonstrado diversos benefícios ao cidadão, e à própria empresa, a exemplo da redução significativa de pedidos de informações por meio da Transparência Passiva, reduzindo a necessidade de que o cidadão faça movimentações para acessar a informação desejada e proporcionando à empresa a publicidade de determinados atos, contribuindo também para o processo de desburocratização.



4 RISCOS E OPORTUNIDADES

DEPARTAMENTO DE GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS (DGR)

O DGR tem a atribuição de propor procedimentos que assegurem a pronta interrupção de irregularidades ou infrações detectadas, bem como com a tempestiva remediação dos danos gerados, promovendo elaboração e monitoramento contínuo de planos de ação para mitigação dos riscos identificados.

Suas diretrizes são estipuladas pela Política de Gestão de Riscos CET que visa garantir o cumprimento do disposto no artigo 9º, seus incisos e parágrafos, da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016, estabelecendo o posicionamento da empresa diante de eventuais riscos que possam ameaçar o alcance dos objetivos organizacionais.

A fim de atender aos requisitos propostos no inciso III do artigo 8º da LF 13.303/16, foram mapeados os projetos estratégicos que transformaram-se em processos, fazendo parte da rotina de atividades da Companhia. Estão sendo realizados estudos metodológicos baseando-se em outras parametrizações de riscos com o objetivo de manter a excelência nas atividades desenvolvidas através da mitigação e minimização dos riscos.

Elucida-se que tais estudos e práticas, apesar de serem processos de acompanhamento constante, envolvem adequações e melhorias contínuas, tornando as demonstrações de resultados processos de médio e longo prazo.

O Departamento de Gestão de Riscos - DGR também coordena os trabalhos da Comissão para apuração de Ocorrências com Veículos da Frota e Equipamento Eletrônico Portátil - CAO, cuja função é avaliar os acidentes ocorridos, determinar a responsabilidade civil dos eventuais envolvidos, promover o ressarcimento dos danos, propor medidas preventivas e ou corretivas e indicar, se houver, a existência de indícios de outras espécies de infração a apurar.

O impacto ao patrimônio da CET, resultante de acidentes envolvendo veículos da frota e equipamentos diversos, decorre do desempenho de uma atividade operacional que pode eventualmente apresentar riscos com diferentes graus de impacto e probabilidade, o que requer tratamento institucional adequado.

CANAL DE DENÚNCIAS CET

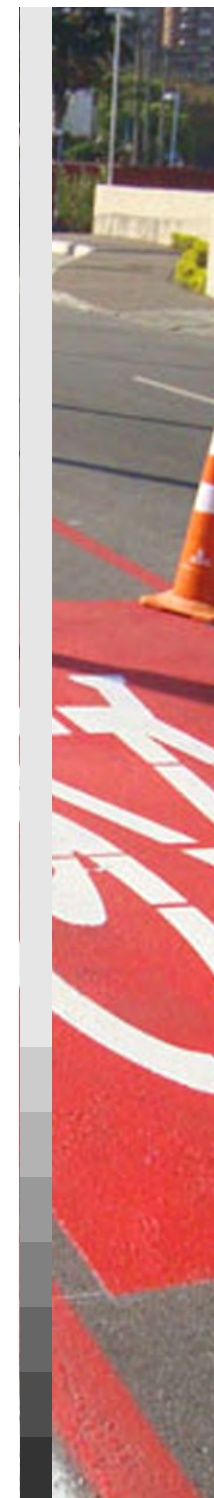
O Canal de Denúncias CET foi desenvolvido a partir das premissas dispostas na lei 13.303/16, a fim de que sejam acolhidas manifestações cujo teor se refira a Fraude, Corrupção, Assédio Moral, Assédio Sexual ou Ato ilícito, além de outros assuntos que violem as recomendações dispostas no Código de Conduta e Integridade CET e que envolvam empregados da CET ou partes relacionadas com esta. Conforme determinações legais, é possível o registro de denúncias anônimas ou identificadas sendo garantido ao denunciante de boa fé o sigilo quanto ao teor da denúncia, bem como a sua identidade e do denunciado, até que seja concluído seu processo de apuração. A operação do sistema Canal de Denúncias CET é realizada pelo Comitê de Conduta Integridade (CCI), composto por 3 empregados de carreira, aprovados pelo Conselho de Administração - CONSAD. O CCI possui regimento interno específico que regula a função dos membros e determina o fluxo de tratativas das manifestações recebidas através do Canal.

CÓDIGO DE CONDUTA E INTEGRIDADE

Até 2019, todos os empregados (de todos as funções e cargos), diretores e conselheiros da CET foram convocados e treinados quanto ao Código de Conduta e Integridade totalizando em 94,28% do efetivo, ou seja, 3957 empregados. O Código de Conduta também foi divulgado aos fornecedores e parceiros da CET. Em 2021, um curso em EAD foi preparado para reciclar todos os funcionários e fornecedores em 2022. A cada contratação, os funcionários da empresa contratada são treinados sobre Código de Conduta e Integridade da CET.

SELO PNPC - PROGRAMA NACIONAL DE PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO

Em 2021 a CET recebeu a Marca de Participante do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção, patrocinado pela Controladoria-Geral da União (CGU) e pelo Tribunal de Contas da União (TCU). O objetivo deste programa é implementar e/ou aprimorar práticas relacionadas ao combate e prevenção da Corrupção. A empresa fez auto-avaliação e assumiu um compromisso consigo mesma e com a sociedade de que irá implementar as boas práticas de prevenção, detecção, investigação, correção, monitoramento e transparência.



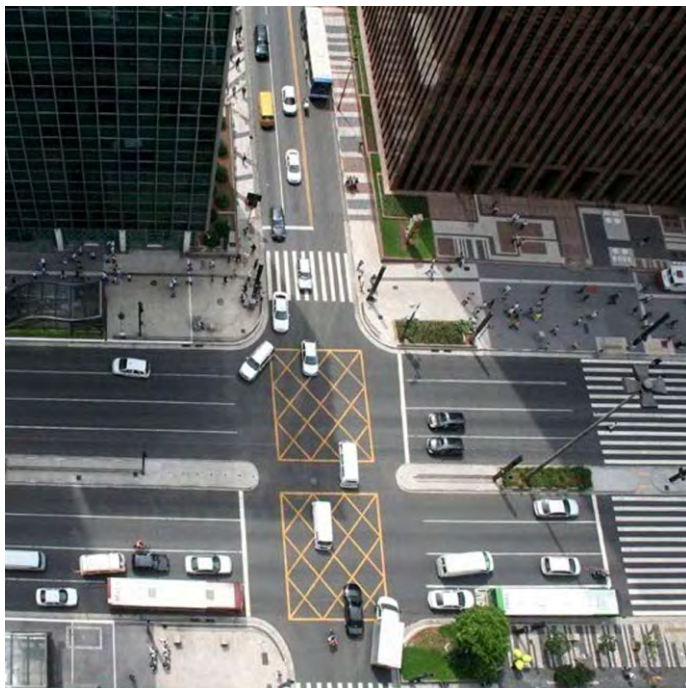
PLANO CORPORATIVO ESTRATÉGICO

ESTRUTURA DO PLANO CORPORATIVO ESTRATÉGICO

O Plano Estratégico da CET se estrutura pela seguinte lógica:

A CET realiza sua missão por meio da prestação de serviços ao cidadão a partir de três grandes eixos:

- **SINALIZAÇÃO:** regulamentar o uso do sistema viário por meio da sinalização viária, em sintonia com o disposto no Artigo 24 do Código de Trânsito Brasileiro (CTB). No caso, o conceito "Sinalização" encerra atividades como pesquisas, análises, planejamento, projetos, execução e outras, e é o produto final de interesse público.
- **OPERAÇÃO:** atividade de monitorar e administrar o uso das vias regulamentadas e consequentes intercorrências. Inclui a fiscalização.



- **EDUCAÇÃO:** instruir e adequar o comportamento dos usuários (pedestres, ciclistas, motoristas e motociclistas) às regulamentações planejadas.

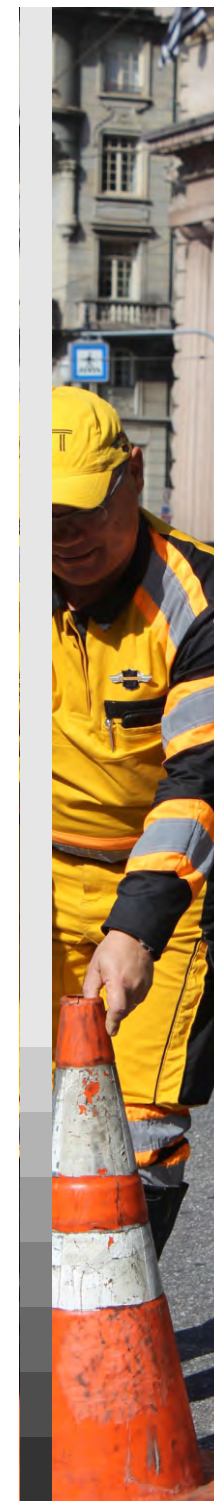
Para apoiar e suportar sua missão, a CET desenvolve as atividades de:

- **GESTÃO DAS INFORMAÇÕES:** levantamentos de dados de trânsito para subsidiar estudos e análises, incluindo as atividades de interface de informações com a população, setores público e privado;
- **GESTÃO ADMINISTRATIVA:** composta pela infraestrutura necessária para a consecução das atividades da Companhia. Inclui a Governança Corporativa.

A missão e as gestões da CET se realizam em busca da segurança e da mobilidade da população usuária do sistema viário. A partir dessas atividades, o Plano Corporativo Estratégico estabeleceu três objetivos estratégicos:

- **MELHORAR A SEGURANÇA VIÁRIA,** Atingindo a meta do Plano Corporativo CET de Segurança Viária vinculado à SMT e oriundo do Programa de Metas da Prefeitura de São Paulo, visa atender também ao compromisso assumido com a ONU - Organização das Nações Unidas de reduzir o número de mortes no trânsito na cidade de São Paulo.
- **GARANTIR A MOBILIDADE URBANA:** por meio de constante aprimoramento da gestão de dados, equipamentos e programas, busca atender à expansão da demanda dos diversos modos de transporte;
- **FORTALECER A GOVERNANÇA CORPORATIVA:** necessário para o atendimento do disposto na Lei Federal nº 13.303, são ações direcionadas à eficiência nos processos desenvolvidos, à transparência pública e ao fortalecimento da gestão perante a sociedade.

Os Objetivos Estratégicos são desdobrados em metas e posteriormente em ações que se traduzem finalmente nos Projetos Estratégicos da CET.



5 ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

PROJETOS ESTRATÉGICOS DA CET 2021

Os projetos estratégicos da CET em 2021 foram pautados no Programa de Metas da Prefeitura de São Paulo 2021-2024, cujas metas são:

- META 39 - Reduzir o índice de mortes no trânsito para 4,5 por 100 mil habitantes. Objetivo Estratégico - Atingir grau de excelência em segurança viária, com foco na diminuição do número de acidentes e de vítimas fatais no trânsito. Projetos como: Faixa Azul para segurança de motociclistas.
- META 41 - Implantar 9 projetos de redesenho urbano para pedestres, com vistas à melhoria da caminhabilidade e segurança, em especial, das pessoas com deficiência, idosos e crianças. Objetivo Estratégico - Estimular a mobilidade ativa de maneira segura para a população, com prioridade para deslocamentos a pé e de bicicleta. Projetos como: Áreas Calma e Ruas Completas.
- META 43 - Implantar 300 km de estruturas cicloviárias. Objetivo Estratégico - Estimular a mobilidade ativa de maneira segura para a população, com prioridade para deslocamentos a pé e de bicicleta. Projetos Cicloviários em 2021: elaborados 51,6 km de projetos de novas cicloviárias que compõe a Meta 43 do Programa de Metas da Prefeitura de implantar 300 km em 4 anos e 54,8 km de projetos de requalificação de cicloviárias.
- META 48 - Implantar 50 km de faixas exclusivas de ônibus. Objetivo Estratégico - Garantir o acesso ao Sistema Municipal de Transportes, de forma segura, acessível e sustentável. Elaboração de projetos de sinalização.

A seguir, destaca-se um dos projetos estratégicos da CET, fundamental para a execução das metas apontadas.

RENOVAÇÃO DA FROTA

Para realização dos serviços da empresa, principalmente os operacionais, um instrumento de trabalho são as viaturas. O projeto estratégico Renovação da Frota, implantado em 2021, teve como objetivos principais:

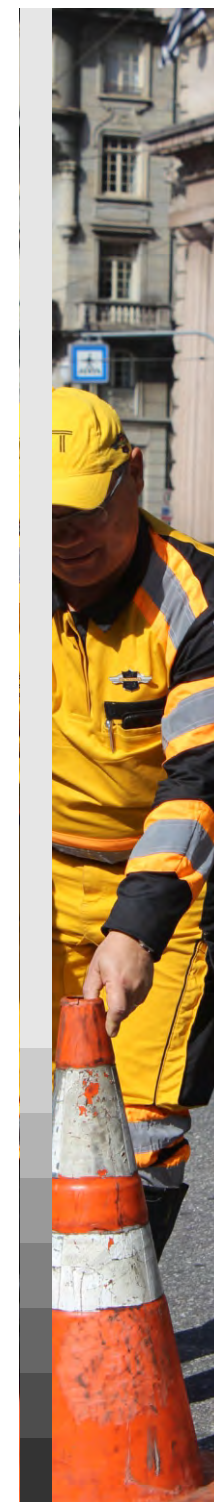
- Melhorar a disponibilidade de viaturas.
- Melhorar condição de atuação para o desempenho das operações da CET no viário do município de São Paulo.
- Propiciar modernidade, economia de combustível, segurança para os agentes de trânsito e para a população em geral.

O índice de efetividade do projeto estratégico pode ser evidenciado conforme abaixo:

- DISPONIBILIDADE DE VIATURAS

Ano	Média Frota Disponível (*)
2018	68,63%
2019	80,49%
Julho/2021	91,37%

Indicador efetivado



5 ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

Considerando o objeto social da CET e em consonância com o Programa de Metas da Prefeitura Municipal de São Paulo, a CET firmou o Compromisso de Desempenho Institucional - CDI, para o período de 2017 a 2021, sendo pactuadas as metas bianualmente (Plano Tático).

Este documento tem por objetivo o estabelecimento de indicadores e metas para permitir a avaliação objetiva do desempenho da Companhia, conforme objetivos estratégicos, metas e indicadores.

O Plano Estratégico de 2022-2026 está aprovado e o Plano Tático 2021-2022 está em execução.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO CDI 2017-2021

APRIMORAR TECNOLOGIAS PARA MELHORAR A MOBILIDADE URBANA

Compreende a avaliação e a implementação de tecnologias avançadas, de semáforos, da integração de sistema inteligente, com o desenvolvimento de aplicativos móveis e a gestão de dados provenientes dos sistemas e da fiscalização eletrônica, visando aprimorar a gestão contribuindo para a melhoria da mobilidade urbana.



GARANTIR A SEGURANÇA VIÁRIA, VISANDO À MELHORIA DA QUALIDADE DE VIDA

Compreende a identificação, a proposição e a implementação de medidas de planejamento, engenharia e educação de trânsito, visando à proteção da vida no trânsito, com abrangência dos diversos agentes (pedestres, ciclistas, motociclistas, motoristas do transporte individual e coletivo).

ESTIMULAR A INTEGRAÇÃO DOS DIFERENTES MODAIS DE DESLOCAMENTOS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Compreende a avaliação e a implantação de novas tecnologias, novas medidas priorizando o transporte público e o incentivo ao uso de novos modais, visando a otimização do espaço urbano, o compartilhamento harmonioso e a integração dos diversos agentes do trânsito usuários de diferentes modais.

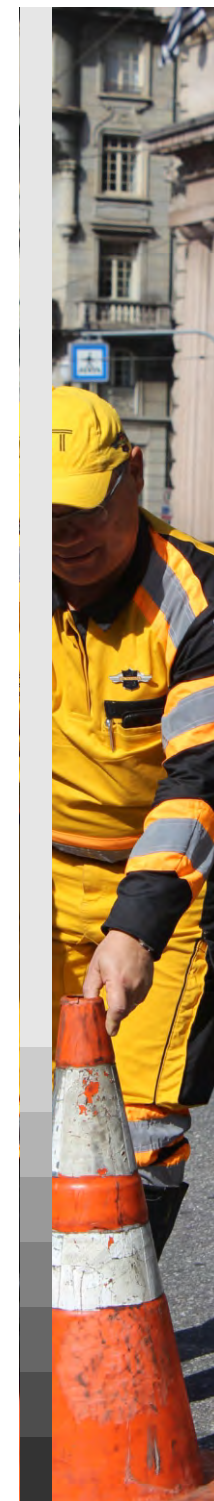
FORTALECER A GOVERNANÇA CORPORATIVA

Compreende ações direcionadas à eficiência nos processos desenvolvidos; à transparência pública e ao fortalecimento da gestão perante a sociedade.

ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO

O acompanhamento e a supervisão do desempenho do Compromisso de Desempenho Institucional cabe ao COGEAI - Comitê Gestor das Empresas de administração Indireta, que avalia as informações fornecidas pela Companhia e emite seu parecer acerca do cumprimento das metas e dos objetivos estratégicos pactuados, encaminhando-o para a avaliação da JOF.

Ao término da vigência, o COGEAI apresentou à JOF - Junta Orçamentária Fiscal, parecer conclusivo sobre a execução do CDI, tendo sido emitido relatório final, apresentando os seguintes resultados nas metas:



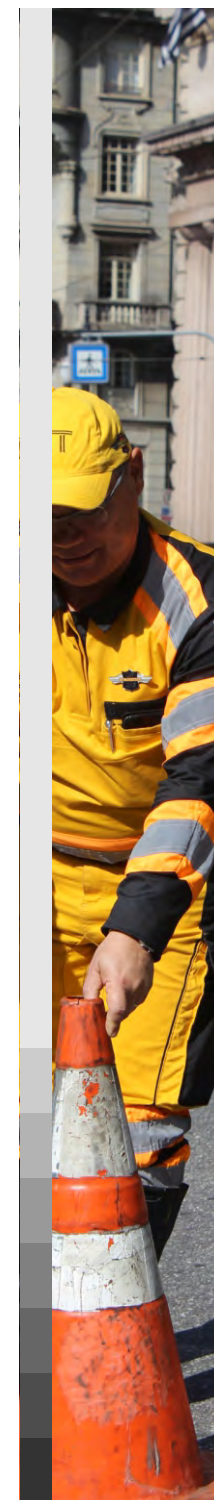
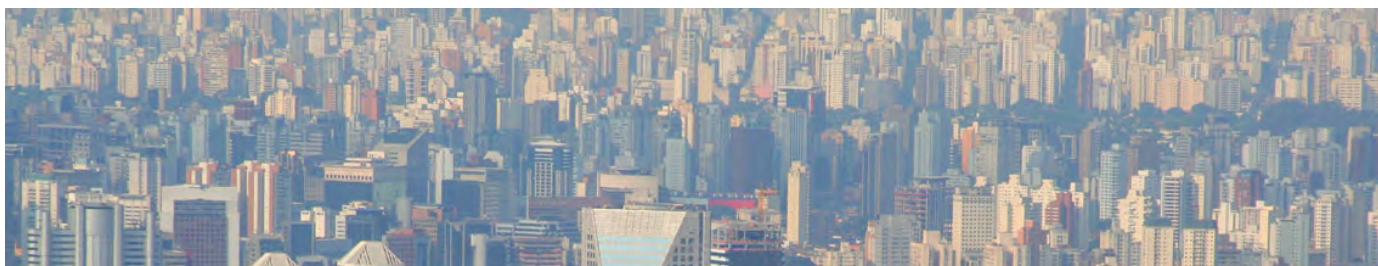
5 ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

SUMÁRIO EXECUTIVO 2021

Meta	Cumprimento	Observação
Resultado Econômico	Atingido	O resultado de R\$ 189.580 mil ficou bem acima da meta proposta de R\$ 47.988 mil. As projeções a menor foram feitas sob o cenário pandêmico que havia indicado uma baixa no resultado a partir de 2020.
Resultado Financeiro	Atingido	Houve geração de caixa de R\$ 62.293 mil acima do valor da meta que foi de R\$ 2.364 mil.
Meta Pessoal	Atingido	A empresa encerrou o ano com o quantitativo e a despesa de pessoal abaixo do previsto.
Plano de Investimentos	Não satisfatório	Nenhum dos três investimentos previstos foram cumpridos na integralidade; dois deles tiveram, ao menos, cumprimento acima de 50%
Produtos	Não satisfatório	Dos quatro produtos apresentados a empresa logrou êxito em apenas dois deles.
Indicadores	Satisfatório	A entidade conseguiu cumprir todas as metas previstas.

A Junta Orçamentária financeira da prefeitura - JOF aprovou o relatório do desempenho da Companhia em 2021 com as seguintes recomendações:

- (i) Que a empresa envide esforços para alteração do modelo de plano de saúde para reembolso, considerando que as tratativas para a negociação coletiva estão restabelecidas;
- (ii) Que a empresa envide esforços para a conclusão dos investimentos, produtos e indicadores, itens que não demonstraram resultados satisfatórios no ano de 2021.



COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO

COMUNICAÇÃO INTERNA

A comunicação com o público interno da Companhia é sempre um grande desafio para os administradores, uma vez que a empresa tem mais de 4.000 empregados e está espalhada por vários prédios nas diferentes regiões da cidade. Junta-se a este estímulo o fato da área operacional da Companhia trabalhar em turnos de revezamento, 24 horas por dia, 7 dias da semana.

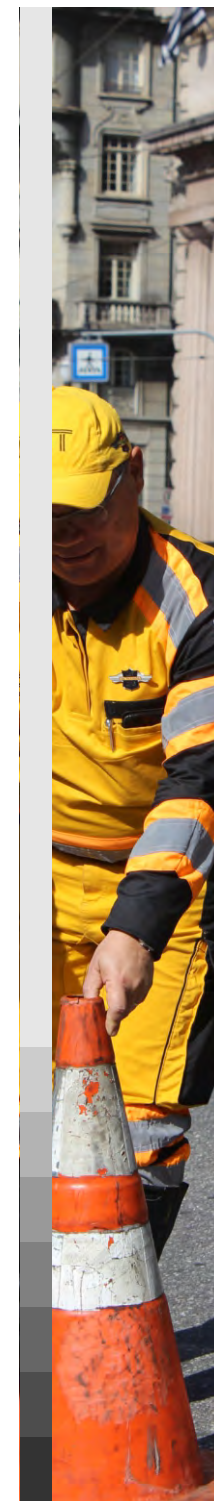
Para atender às diversas demandas, destacam-se alguns instrumentos de comunicação interna:

- Atos do Presidente, Avisos Gerais, Normas Administrativas, Procedimentos Operacionais Padrão- POP;
- CETIntranet (página interna da CET);
- Sítio eletrônico da CET na internet: www.cetsp.com.br;
- E-mails corporativos CET - CETNET;
- Telefones corporativos (aparelhos celulares e smatphones);
- Aparelhos de radiocomunicação portáteis e móveis.
- ZAPCET (plataforma Telegram);
- Veículo de Informações e Avisos - VIA, e-VIA e VIA-SEGURA;
- Sistemas corporativos: Controle de Solicitações (CS), Gestão de Projetos (GP), CADCET e CADCET-NET, Sistema De Manutenção de Equipamentos Eletroeletrônicos (SMEE), Sistema Máximo de Gestão Informações (SMGI), Boletim De Atividades De Campo (e-GO e BAC eletrônico), Trbnet e Aparelhos Radiocomunicadores, Auto de Infração de Trânsito (e-AIT) e Gestão do e-AIT (Ge-AIT);
- Telefone do funcionário em perigo;
- Atendimento de saúde e segurança do trabalho;
- Áreas de atendimento psicossocial, saúde e chefias diretas;
- Diretoria de Representação do empregado.

RELACIONAMENTO COM O CLIENTE EXTERNO

A CET tem diversos canais de relacionamento com o público externo, sejam eles cidadãos, órgãos, entidades, autoridades etc. A seguir, destacam-se os canais de entrada e/ou divulgação de informações:

- Sítio da CET na internet: www.cetsp.com.br
- Fale com a CET: <http://www.cetsp.com.br/consultas/fale-com-a-cet.aspx>
- Portal SP156: <https://sp156.prefeitura.sp.gov.br/portal>
- Fone 156
- Aplicativo Sp156
- Áreas de Comunicação, Marketing e Imprensa
- Twitter CETSÃO PAULO: <https://twitter.com/CETSP>
- Facebook CETSÃO PAULO: <https://www.facebook.com/CETSaoPaulo/>
- Instagram CETSÃO PAULO: <https://www.instagram.com/cetsaopaulo/>
- Blog da CETSÃO PAULO: <http://cetsaopaulo.blogspot.com/>
- Youtube canal CETSÃO PAULO: <https://www.youtube.com/user/CETSaoPaulo>
- Sistema Eletrônico de Informações (SEI) da Prefeitura de São Paulo
- Solicitações de análises diversas
- Ação Social
- Conselhos Comunitários de Segurança (CONSEG) -PMESP
- Conselhos Municipais e Associações
- E-Mail, Carta, Ofício, Requerimento
- DESCOMPLICA SP: <https://descomplicasp.prefeitura.sp.gov.br/>
- Centro de Treinamento e Educação de Trânsito (CETET)
- Conselho Municipal de Transportes e Trânsito (CMTT): Audiências públicas, Câmaras Te-máticas (pedestre, bicicleta, moto, táxi, transporte escolar)
- Aplicativo WAZE (parceria)
- Prêmio CET de Educação de Trânsito - 11º Prêmio em 2019
- Ouvidoria CET: <http://cetsp1.cetsp.com.br/falecomanexo/ouvidoria.aspx>
- Canal de Denúncia da CET: <https://canaldenuncias.cetsp.com.br/>



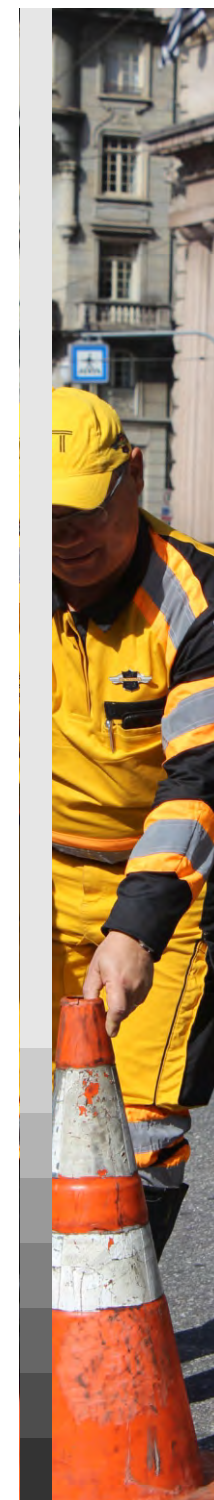
5 ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

COLABORADORES

QUADRO DE EMPREGADOS

A CET pela especificidade de sua atividade fim, é formada por um corpo profissional experiente e capacitado. Para dar o apoio e suporte necessários ao desempenho de sua missão, a Companhia dispõe de planos e programas que criam a infraestrutura administrativa, humana e educacional necessária à sua realização.

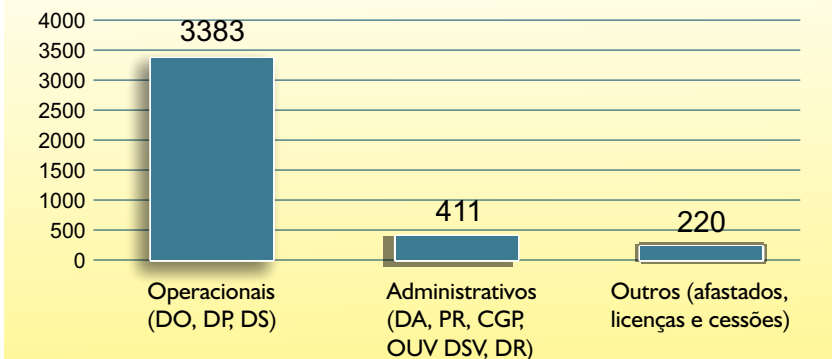
Empregados (Quadro Total) Base: Dez/2021	4014
Operacionais (DO, DP, DS)	3383
Administrativos (DA, PR, CGP, OUV DSV, DR)	411
Outros (afastados, licenças e cessões)	220
Comissionados: empregados que ingressaram em cargos de confiança	139
Cargos de Carreira: Quantidade de empregados em cargos de carreira	3578
Cargos de Confiança: todos os empregados que ocupam cargo ou respondem por função de confiança	256
Empregados Cedidos e Licença Sem Remuneração	46
Demitidos: total de 2020	151
Admitidos: total de 2020	30
Com Curso Universitário: empregados que ocupam cargo de curso superior	577
Com 2º grau: empregados que ocupam cargo de nível médio	3125
Ensino Fundamental: empregados que ocupam cargo de Ensino Fundamental	56
Carga Horária de 6h40	2052
Carga Horária de 8h00	1962
Etnia: Amarela	80
Etnia: Branca	2933
Etnia: Indígena	9
Etnia: Parda	718
Etnia: Negra	274
Gênero: Masculino	3014
Gênero: Feminino	1000
Estagiários;	67
Aprendizes;	0



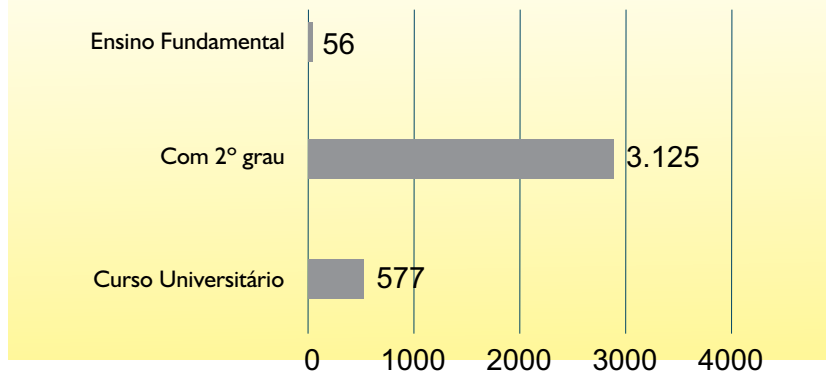
5 ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

A seguir, apresentam-se os gráficos do quadro de empregados.

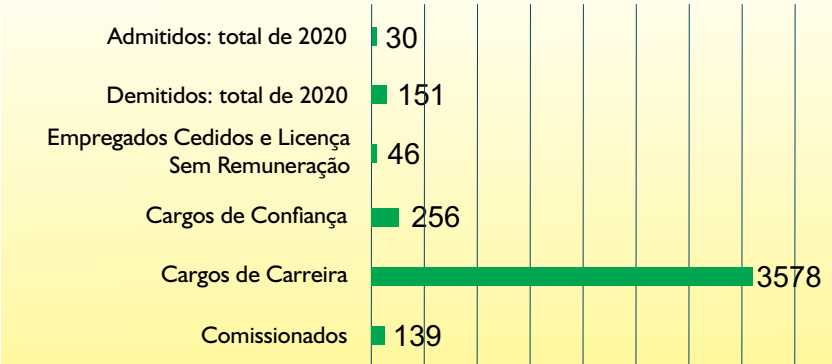
Empregados por Área de Atuação



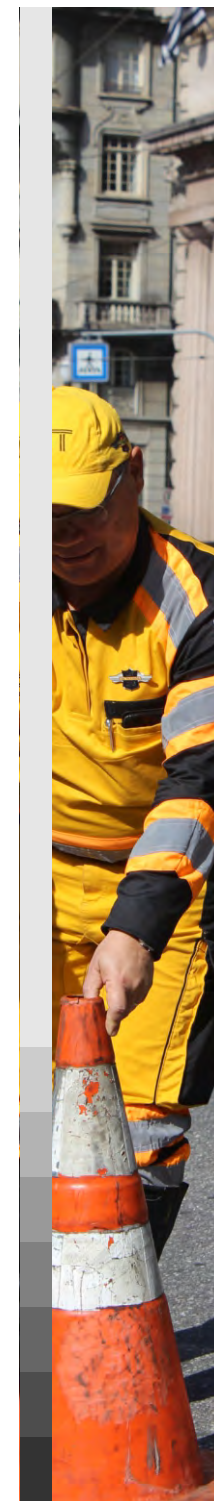
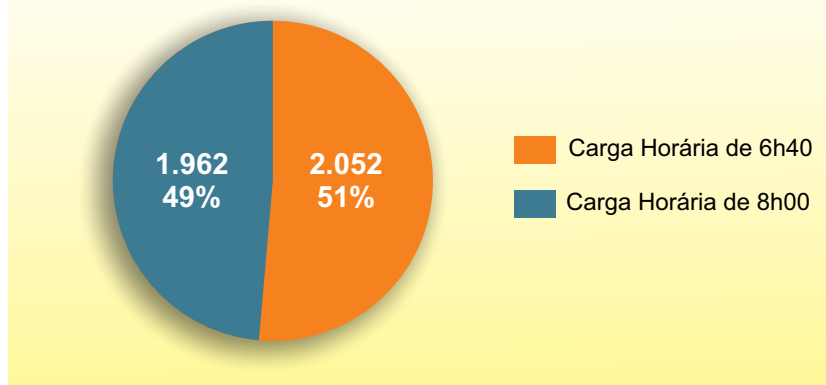
Empregados por Formação



Empregados por Cargo

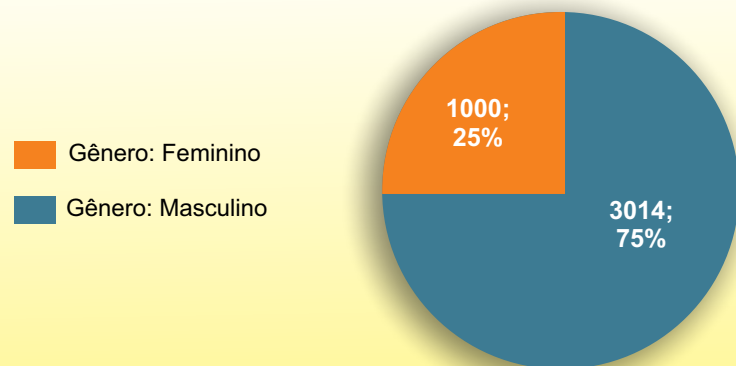


Empregados por Carga Horária

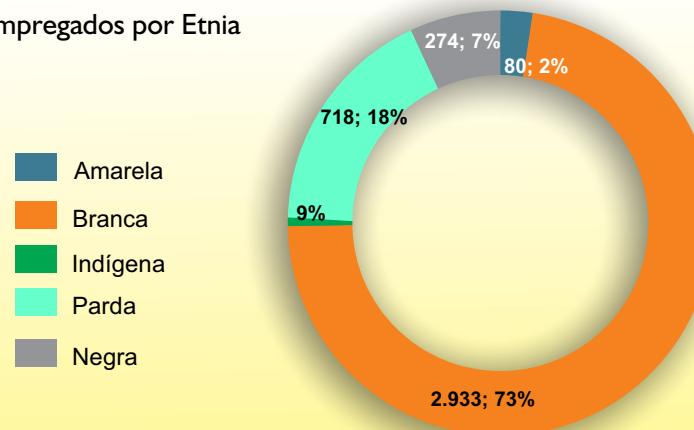


5 ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

Empregados por Gênero



Empregados por Etnia



PLANO DE CARGOS, CARREIRAS E SALÁRIOS

BREVE HISTÓRICO

O Plano de Cargos, Carreira e Salários (PCCS), reconfigurado em abril de 2007, criou a Carreira de Operador de Trânsito, denominada Agente de Trânsito e consolidou 24 cargos na Companhia.

ESTRUTURA GERAL DOS CARGOS

A estrutura de cargos está distribuída em:

- Nível universitário - 9 Cargos
- Nível médio (Ensino Médio) - 14 cargos
- Nível básico (Ensino Fundamental) - 1 Cargo

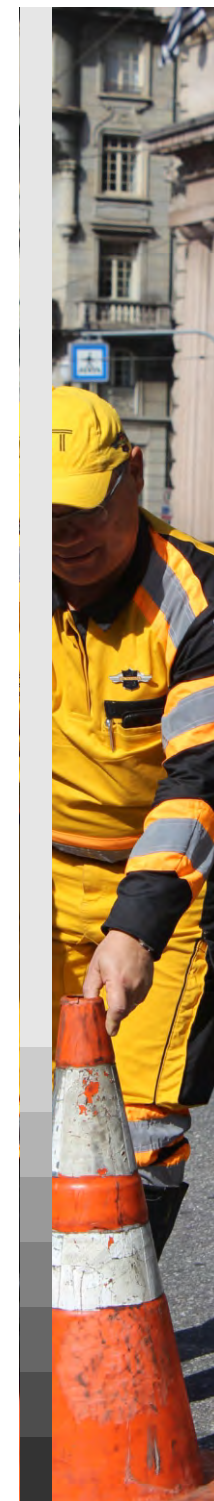
SISTEMA DA GESTÃO DO DESEMPENHO

Implantado na Companhia em agosto de 2006, objetiva a melhoria contínua do desempenho dos empregados e o estabelecimento de um canal de comunicação entre líderes, avaliados e equipes. Propicia a identificação do nível de desempenho e a definição de melhoria com base nas atividades desenvolvidas e para o atingimento do desempenho esperado.

A Avaliação de Desempenho é um processo dinâmico, reflexivo e aberto, permitindo que líderes e avaliados analisem a atuação profissional em um clima de confiança e respeito mútuos.

A avaliação de empregados ocupantes de cargo de livre provimento é facultativa.

Em 2020 e 2021 não foi possível viabilizar o Sistema da Gestão do Desempenho em função das medidas implementadas durante a pandemia - COVID 19.



5 ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

PROGRAMA DE ESTÁGIO CET

O Programa de Estágio CET oferece oportunidades de colocação profissional, visando a o exercício de atividades profissionais correlatas à sua formação educacional, em complementação aos conhecimentos teóricos recebidos. Possibilita a preparação para o trabalho produtivo, como também o aprendizado de competências próprias da atividade profissional e à contextualização curricular.

CERIMÔNIA DE HOMENAGEM AOS EMPREGADOS

A Cerimônia de homenagem aos Empregados que completam 15, 20, 25, 30, 35 e 40 anos na Companhia propicia um clima de acolhimento e orgulho pelo tempo dedicado à CET e consequentemente à Cidade de São Paulo. Em 2020 e 2021 a cerimônia não pode ser realizada em função das implicações impostas pela pandemia decorrente da COVID 19.

PROGRAMA DE CONTROLE MÉDICO DE SAÚDE OCUPACIONAL

O Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO) tem como objetivo proteger e preservar a saúde dos empregados em relação aos riscos ocupacionais, em conformidade com o Programa de Gerenciamento de Risco (PGR) da organização.

Diretrizes:

- Rastrear e detectar precocemente os agravos à saúde relacionados ao trabalho;
- Detectar possíveis exposições excessivas a agentes nocivos ocupacionais;
- Definir a aptidão de cada empregado para exercer suas funções/tarefas determinadas;
- Subsidiar a implantação e o monitoramento da eficácia das medidas de prevenção adotadas na organização;
- Subsidiar análises epidemiológicas e estatísticas sobre os agravos à saúde e sua relação com os riscos ocupacionais;
- Subsidiar decisões sobre o afastamento de empregados de situações de trabalho que possam comprometer sua saúde;

- Subsidiar a emissão de notificações de agravos relacionados ao trabalho, de acordo com a regulamentação pertinente;
- Subsidiar o encaminhamento de empregados à Previdência Social;
- Acompanhar de forma diferenciada o empregado cujo estado de saúde possa ser especialmente afetado pelos riscos ocupacionais;
- Subsidiar a Previdência Social nas ações de reabilitação profissional;
- Subsidiar ações de readaptação profissional;
- Controlar a imunização ativa dos empregados, relacionada a riscos ocupacionais, sempre que houver recomendação do Ministério da Saúde.

No desenvolvimento do PCMSO são realizados os exames médicos: Admissional, Periódico, Anual, Bial, de Retorno ao Trabalho e Mudança de Função, que compreendem a avaliação clínica e interpretação dos exames complementares.

PROTOKOLO COVID 19

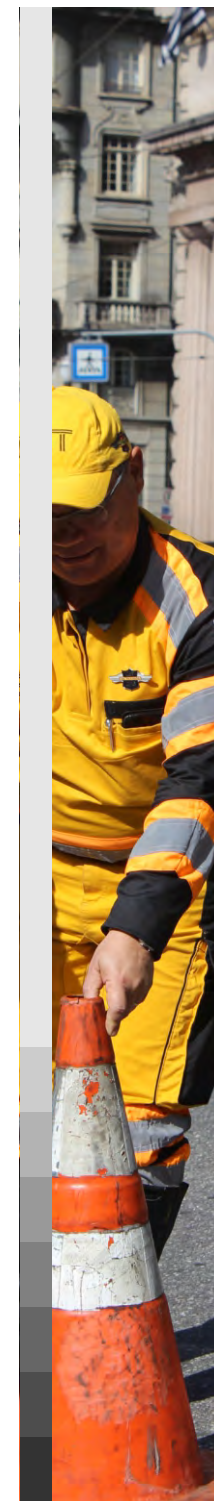
Implementado com o objetivo de orientar os empregados e as áreas da Companhia, quanto à prevenção e monitoramento das condições de saúde e definir as condutas adotadas durante o período da Pandemia.

PROGRAMA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS - PGR

Objetiva a preservação da saúde e da integridade dos trabalhadores, através da antecipação, reconhecimento, avaliação e consequente controle da ocorrência de riscos ambientais existentes ou que venham a existir no ambiente de trabalho, tendo em consideração a proteção do meio ambiente e dos recursos naturais.

PROJETO DE PREVENÇÃO E TRATAMENTO DE DEPENDÊNCIA QUÍMICA

Implantado em 1998, este Programa tem como objetivo contribuir para a melhoria da qualidade de vida do corpo funcional da Companhia, além dos dependentes no Plano de Assistência Médica e Odontológica (PAMO), preservando a capacidade laborativa e produtiva do trabalhador, contribuindo, ainda para a prevenção de acidentes de trabalho. A Companhia disponibiliza aos empregados em recuperação a possibilidade de participação em Grupo de Ajuda Mutua Adictos - GAMA, formado por trabalhadores em recuperação com a coordenação da equipe psicossocial do DSS - Departamento de Saúde.



5 ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS



PROGRAMA DE ATENÇÃO E PREVENÇÃO ÀS EXPERIÊNCIAS TRAUMÁTICAS EM VIOLÊNCIA URBANA

Objetivo: Oferecer aos empregados que vivenciaram experiências traumáticas decorrentes de situações de violência - agressões físicas e/ou verbais e atuação e/ou presenciando situações traumáticas no cotidiano da cidade - suporte de apoio e acolhimento psicossocial, visando o encaminhamento para profissionais especializados - psicólogos, psiquiatras e outros que se fizerem necessários - em abordagens de psicoterapia focal breve, com vistas a prevenir, minimizar e eliminar possíveis quadros de sofrimento psíquico resultantes dos traumas instalados.

PROGRAMA PROMOÇÃO DE SAÚDE - 'SABER FAZ BEM'

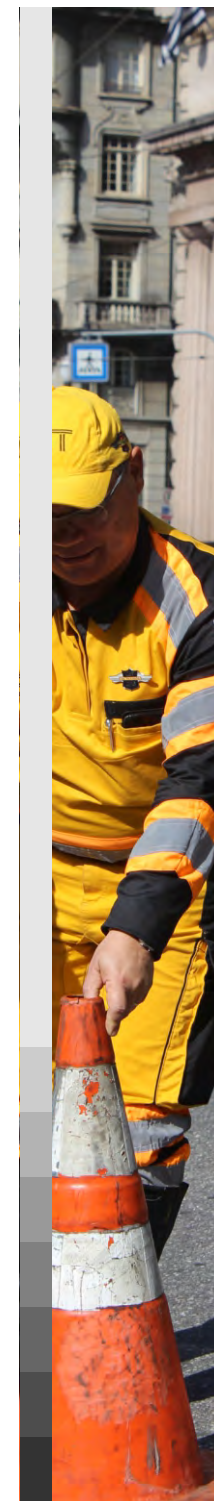
Objetivo: Promoção de saúde com foco na prevenção e autocuidado a todos os empregados e estagiários da Companhia, implantado em 12.11.2010, estimulando atitudes saudáveis com vistas à prevenção ao desencadeamento de doenças crônicas contribuindo para a melhoria da qualidade de vida e da produtividade. Através da divulgação de artigos na página da intranet.

RELAÇÕES INTERPESSOAIS E ASSÉDIO MORAL

Desde 2012 a CET adotou como ação de prevenção do Assédio Moral a realização de palestra "Relações Profissionais e Assédio Moral" destinada a todos os empregados.

Objetivo: Desmistificar, esclarecer e orientar os empregados quanto às relações profissionais e o Assédio Moral, contribuindo para a melhoria do ambiente de trabalho.

Visando proporcionar um ambiente de trabalho saudável e isento de assédio o tema passou a ser abordado nos treinamentos de gestores; está divulgado na página da Intranet e a empresa disponibiliza um canal de comunicação confidencial com o GRH/Departamento de Saúde e Segurança do Trabalho - DSS, através do qual o empregado pode solicitar atendimento pela equipe Psicossocial, sendo aplicado o protocolo de Escuta Qualificada e Atenção à Saúde.



5 ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECURSOS

A CET é uma Companhia que realiza serviços para a população de São Paulo, empresa da administração indireta, economia mista com capital fechado, não visa lucro. A principal fonte de recursos provém do orçamento da Prefeitura Municipal de São Paulo, o qual é aprovado pela Câmara Municipal no ano exercício anterior e disponibilizado mensalmente.

Outra fonte de recursos provém dos eventos/obras realizados no sistema viário para atender as necessidades da população. O custo dispendido nas ações operacionais da CET para viabilizar as obras e eventos são cobrados dos solicitantes por meio de taxas, exceto para eventos estratégicos da cidade (ex. carnaval) para retirada do Termo de Permissão de Ocupação de Vias (TPOV) ou da Autorização de Eventos. Observa-se que com a pandemia da COVID-2019, os eventos com aglomeração de pessoas foram suspensos por decreto a partir de março de 2020, reduzindo a receita e não retornando aos valores arrecadados em 2019.

Uma fonte de pequeno valor que iniciou em 2021 foram as taxas para emissão de autorização em via pública: caçamba e cartão morador.

Os valores das fontes de recursos de 2021 estão apresentadas no quadro a seguir:

Receita	Origem	Valor (milhões R\$)
Contrato SMT/GAB/CET - Serv. Engenharia	PPA - Programa 3009: Melhoria da Mobilidade Urbana Universal	1.055,458
Eventos Diversos	Própria	17,059
Caçamba/ Cartão Morador	Própria	0,018
Total Geral das Receitas		1.072,535

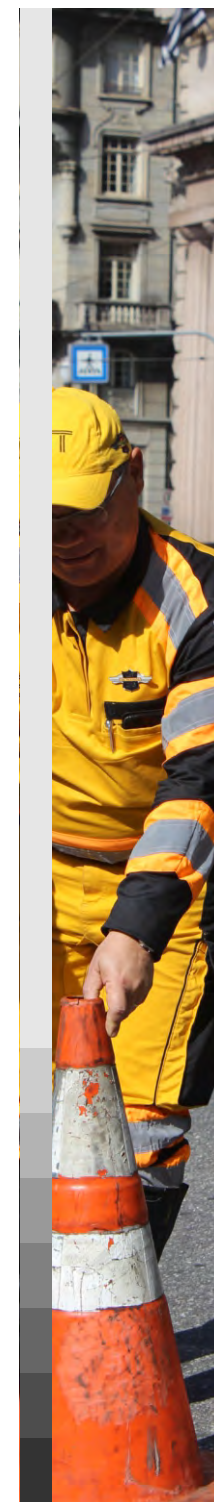
A receita operacional total realizada em 2021 nas atividades da empresa: serviços de engenharia, planejamento, projeto, operação, educação do trânsito, sinalização viária, modernização e infraestrutura foi de R\$ 1,055 bilhão.

Destaca-se que a CET é o principal órgão fiscalizador do trânsito, cujos valores pagos pelos infratores são depositados diretamente no Fundo Municipal de Desenvolvimento de Trânsito (FMDT), criado pela Lei nº 14.488/2007. A gestão financeira do FMDT é deliberada por um conselho composto por representantes de diferentes secretarias e órgãos municipais, que destinam os recursos para diversas ações previstas na legislação, retornando à CET uma parte do total através do orçamento da prefeitura, descrito anteriormente.

RECURSOS FINANCEIROS 2020/2021

A Administração da CET aprovou a conclusão das demonstrações contábeis de 2021.

As demonstrações foram elaboradas conforme as resoluções emanadas pelo Conselho Federal de Contabilidade e estão sendo apresentadas de acordo com a legislação societária e práticas contábeis, em observância aos Pronunciamentos Contábeis emitidos, que incluem: estimativas e premissas, como a mensuração de provisões para perdas de créditos a receber; estimativas para a determinação da vida útil de ativos; provisões necessárias para passivos contingentes. Portanto, os resultados efetivos podem ser diferentes destas estimativas e pre-missas. As contas foram auditadas por auditor independente.



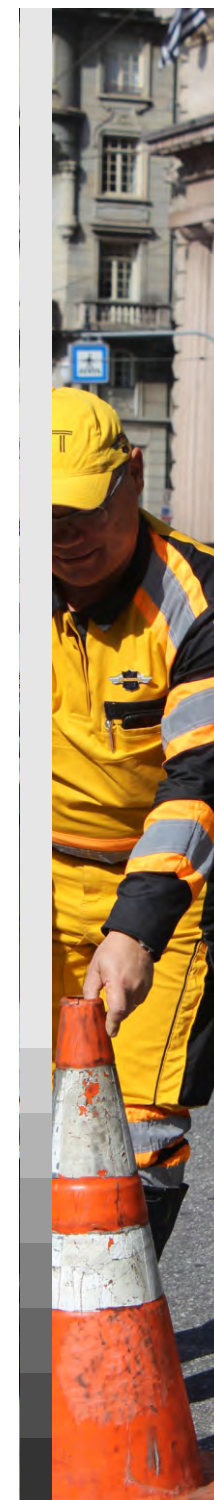
5 ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

BALANÇO PATRIMONIAL - 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (EM R\$ MIL) ATIVO

ATIVO	2021	2020
CIRCULANTE		
Caixa e Equivalente de Caixa	93.776	31.594
Contas a Receber	25.500	83.181
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	(16.978)	(19.746)
Estoques	4.308	6.502
Adiantamentos	9.185	8.976
Impostos e Contribuições a Recuperar	21.290	21.547
Despesas do Exercício Seguinte e Outros Créditos	<u>947</u>	<u>1.263</u>
	138.028	70.556
NÃO CIRCULANTE		
Contas a receber	92.232	92.232
Depósito Judicial e Outros Créditos)	6.051	6.782
Provisão para crédito de Liquidação Duvidosa	(93.284)	(93.284)
	5.730	5.730
Investimento	18	18
Provisão de Perda de Investimentos	(18)	(18)
Imobilizado	16.237	17.413
Intangível	<u>635</u>	<u>133</u>
	21.871	23.276
TOTAL DO ATIVO	159.899	156.593

BALANÇO PATRIMONIAL - 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (EM R\$ MIL) PASSIVO

PASSIVO	2021	2020
CIRCULANTE		
Fornecedores	38.649	41.743
Salários a Pagar	3.717	3.003
Provisão Férias e Encargos	48.845	67.382
Encargos Sociais e FGTS a Recolher	13.708	14.068
Impostos e Contribuições a Recuperar - Tributárias	18.178	18.413
Adiantamento de clientes	8.354	14.969
Processos Julgados	496	489
Receitas Antecipadas - CEF	1.432	2.148
Outras Contas a Pagar	<u>3.158</u>	<u>3.163</u>
	136.537	165.378
NÃO CIRCULANTE		
Obrigações Previdenciárias - Parcelamento	-	-
Provisão para Contingências	154.655	152.064
Receitas antecipadas - CEF	-	<u>1.432</u>
	153.496	153.496
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social	105.715	105.715
Reserva de Capital	1.272	1.272
Prejuízos Acumulados	(238.280)	(269.268)
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(131.293)	(162.281)
TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	159.899	156.593



5 ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

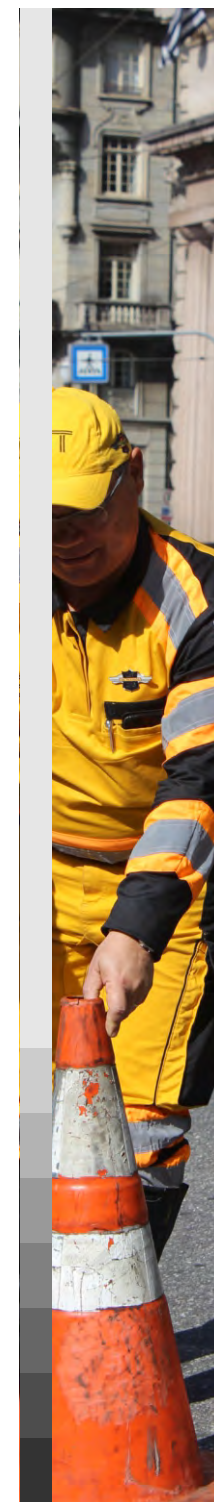
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS DE 2021 E 2020 (EM R\$ MIL)

	2021	2020
RECEITA OPERACIONAL BRUTA		
Serviços de Engenharia de Tráfego	1.055.458	965.180
Exploração de estacionamento de Zona Azul	-	51.265
Eventos Diversos	17.059	14.938
Estacionamentos	-	386
Caçambas/Cartão Morador	18	-
	1.072.535	1.031.769
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	(100.112)	(101.479)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	972.423	930.290
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	(782.843)	(741.549)
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	189.580	188.741
RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS	(160.435)	(139.917)
Pessoal e Encargos	(120.218)	(146.943)
Honorários da Administração	(1.232)	(1.292)
Gerais e Administrativas	(78.181)	(69.038)
Outras Receitas Operacionais	39.196	77.356
RESULTADOS ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS	(29.145)	(48.824)
Despesas Financeiras	(698)	(793)
Receitas Financeiras	2.010	1.501
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS		
Vendas de Imobilizado	4.088	-
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS	34.545	49.532
IMPOSTO DE RENDA	(2.601)	(2.917)
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(956)	(1.073)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	<u>30.988</u>	<u>45.542</u>

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - 2021 E 2020 (EM R\$ MIL)

Reservas de Capital

	Capital Integralizado	Incentivos Fiscais	Doações	Lucros (Prejuízos) Acumulados	TOTAL
SALDOS EM 31 de dezembro de 2019	105.715	40	1.232	(314.810)	(162.281)
Lucro Líquido	-	-	-	45.542	45.542
SALDOS EM 31 de dezembro de 2020	105.715	40	1.232	(269.268)	(162.281)
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	30.988	30.988
SALDOS EM 31 de dezembro de 2020	105.715	40	1.232	(238.280)	(131.293)



GRANDES NÚMEROS

A Companhia gera resultados para a sociedade quando executa os serviços de Engenharia de Tráfego em São Paulo. Também gera resultados para o Brasil, com inovação na busca de soluções para os problemas da grande cidade. Quantificar e extrair os valores do ponto de vista social, ambiental e econômico é tarefa complexa. Neste capítulo serão apresentados alguns resultados anuais na execução das atividades da empresa que demonstrem a dimensão do trabalho.

10

vias passaram por revisão do tempo do ciclo semafórico e/ou dos tempos de travessia de pedestres dentro do Programa de Segurança Operacional;

42.453

demandas de atendimentos semafóricos de manutenção (prioritários ou não), abrangendo a área do município;

3.425

autorizações especiais de transporte de cargas - AET, sendo **166** acompanhamentos operacionais de transporte de carga excedentes pelas equipes CET;

23

ações de fiscalização de trânsito de produtos perigosos pelas equipes CET;

10.428

eventos autorizados;

31.669

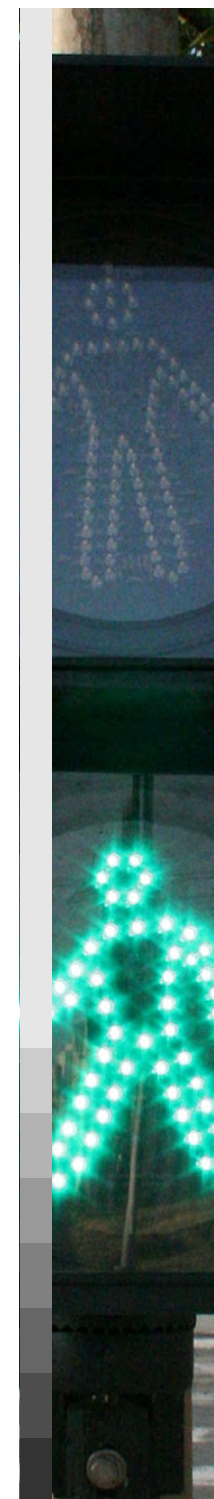
autorizações de obras (**11.447** obras programadas e **20.222** obras emergenciais);

Mais de
213 mil

pessoas treinadas e/ou que acessaram a plataforma em busca de informações sobre educação de trânsito.

16.663

solicitações de sinalização de municípios analisadas.



6 DESEMPENHO

GRANDES NÚMEROS

128.363 ligações atendidas pelo telefone 156.

65.740 remoções de veículos, sendo: **50.824** veículos quebrados, **14.177** devido a sinistro e **739** remoções de veículos especiais (carga superdimensionadas, envolvendo carga, produto perigoso e tombamento).

Tempo médio mensal na remoção das interferências: **22,5** minutos

52.991 vagas de zona azul sendo realizada fiscalização periodicamente.

5.486 participantes em treinamentos internos (empregados).

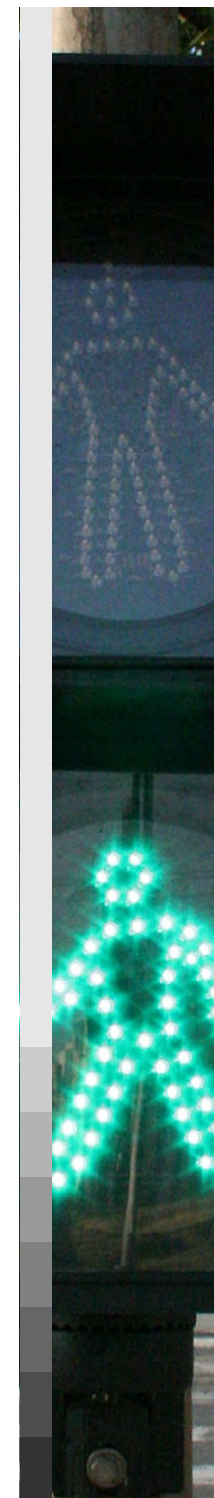
2.035 lombadas colocadas e **1.120** lombadas retiradas (Programa de regularização de lombadas)

11.988 faixas de pedestres foram pintadas, sendo **2.447** novas faixas de pedestres implantadas.

7.035 placas de sinalização foram recuperadas (regulamentação/advertência e orientação)

658 mil m² de tinta de sinalização horizontal foram implantadas.

Mais de **46,4 mil** placas implantadas.



BALANÇO SOCIAL

O Balanço Social dos resultados, produzidos mediante as ações da CET no trânsito da cidade de São Paulo, referem-se ao objetivo de sua criação: segurança viária e mobilidade urbana.

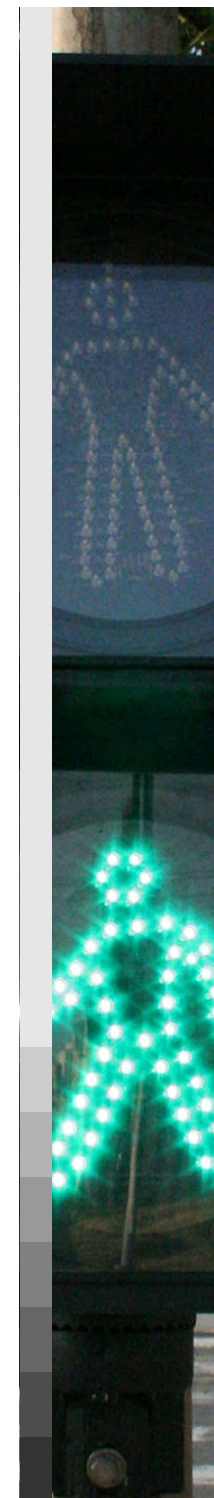
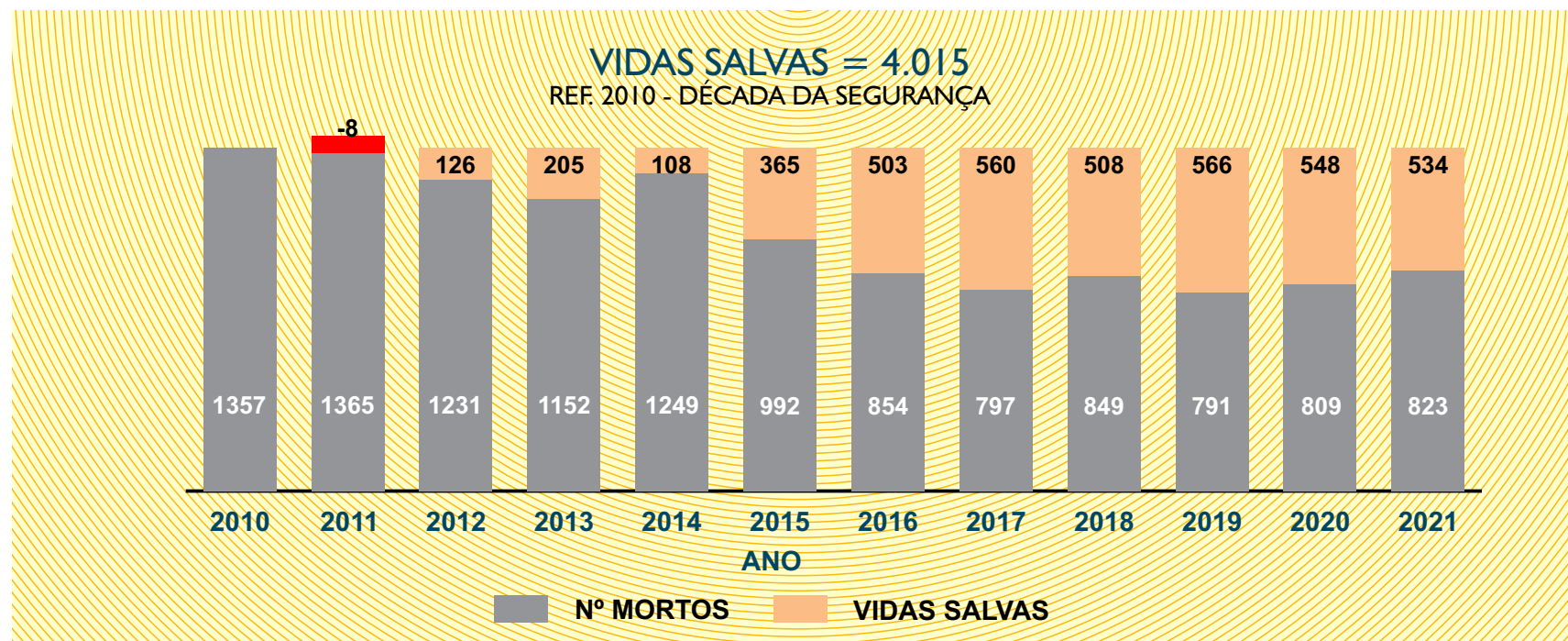
O cálculo no Balanço Social nas questões de mobilidade é complexo. A CET trabalha para manter a mobilidade urbana para cerca de 12 milhões de habitantes que circulam diariamente e ininterruptamente nas vias da cidade, além da população flutuante oriunda de eventos programados nacionais e internacionais relacionados a cultura, turismo, negócios, saúde, religiosos etc. Considerando os focos de mobilidade no Programa de Metas 2021-2024 da PMSP que visam reduzir o número de mortes no trânsito, bem como ampliar a conectividade e a malha cicloviária, este balanço social será pautado em: Segurança Viária e Mobilidade Ativa - Bicicleta.

SEGURANÇA VIÁRIA

Redução do Índice de Mortes

Sob o aspecto de segurança viária, destaca-se o comprometimento da CET à Década de Segurança Viária da Organização das Nações Unidas (ONU) 2011-2020 e 2021-2030, por meio da adesão da Prefeitura Municipal de São Paulo e do Plano de segurança Viária, cuja meta é chegar a 4,5 mortes por 100 mil habitantes em 2024 e 3 mortes por 100 mil habitantes em 2028.

Ações específicas de segurança foram realizadas pela CET que contribuem com os resultados obtidos: 4.015 vidas salvas no período de 2011 a 2021, tendo como referência 2010, conforme o gráfico a seguir.



6 DESEMPENHO

As ações também impactam no número de acidentes com vítimas. De 2011 a 2021, foram menos 135.510 vítimas feridas (fatais e não fatais).

Em 2021, a redução de mortes em relação a Década de Ação de Segurança no Trânsito (referência 2010) foi de 534 vidas salvas. Utilizando-se a metodologia da ANTP e (Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA) de 2003 sobre o custo de sinistros e vítimas em áreas urbanas, tem-se a economia de R\$ 256,51 milhões.

Neste mesmo ano, foram 24.807 pessoas a menos em sinistros com vítimas (não fatais), somando aproximadamente R\$ 1.656,67 milhões.

O total de economia para a cidade de São Paulo e sua população em 2021 relacionado a sinistros de trânsito é de R\$ 1,9 bilhão.

Destaca-se que estes valores não expressam o trauma poupado às famílias e a sociedade destas vidas salvas e outras que deixaram de ser vítimas de sinistros. Também não foram computados os ganhos indiretos no sistema de saúde pública, com a não ocupação de leitos hospitalares, liberando-os para atendimento de pessoas com outras enfermidades.

O atingimento destes índices de mortos e feridos tem contribuição de ações de outros órgãos, um esforço conjunto: SPTRANS, Polícia Militar do Estado de São Paulo (PMESP), Secretaria Municipal da Saúde (SMS), órgãos do Governo Federal e Estadual.

Frente Segura

Em 2021, 84% dos envolvidos em acidentes fatais foram motociclistas, ciclistas e pedestres. Um exemplo de ação realizada para a segurança viária tanto para os motociclistas quanto para os ciclistas e pedestres são os espaços sinalizados especificamente para motociclistas e ciclistas junto a linha de retenção em cruzamentos semaforizados, áreas denominadas de frente segura.

O Instituto Cordial, parceiro da SMT/CET, em 2021 calculou o custo-benefício deste tipo de sinalização. Aplicando as referências do estudo Working Paper: Avaliação custo-efetividade e custo-benefício de intervenções na cidade de São Paulo: MULV e Frente Segura, uma frente segura tem potencialidade para

reduzir 1,25 feridos por ano e tem custo médio de implantação da sinalização de R\$ 9.469,89 (dez/2021). Em 2021, a CET implantou 171 frentes seguras a um custo de sinalização total de R\$ 1.619.351,19. Utilizando-se o valor de um ferido grave em sinistros de trânsito (Estudo do IPEA 2003), atualizado para dezembro de 2021 e aplicando sobre a uma redução de 213,5 vítimas graves/ano, o resultado mínimo é uma economia de R\$ 14,27 milhões/ano.

Minirotatória

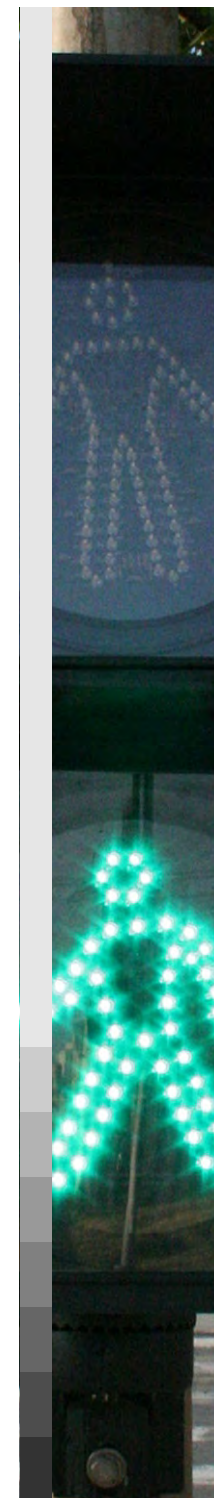
A minirotatória é outro exemplo de dispositivo eficaz na redução de velocidade e organização da circulação dos veículos em cruzamentos das vias urbanas, contribuindo para a segurança viária. No Programa de Metas da Prefeitura de São Paulo 2021-2024, está previsto a implantação de 100 minirotatórias. Em 2021, foram implantadas 31 deste dispositivo nas vias urbanas.

Conforme o estudo Working Paper: “Análise da efetividade e do benefício-custo de mini-rotatórias na segurança viária em São Paulo” do Instituto Cordial, baseado em implantações de minirotatórias na cidade em 2016, concluiu que cada minirotatória reduz em média 0,4 sinistros com vítimas por ano. A relação benefício-custo ficou em 3,5 vezes de benefícios em relação aos custos. Utilizando-se esta referência, a implantação deste conjunto de 31 minirotatórias tem potencialidade para evitar 12,4 sinistros com vítimas por ano. Considerando que cada sinistro há no mínimo uma vítima ferida, então a economia anual desta ação no mínimo será de R\$ 828.084,65/ano (Estudo do IPEA 2003 com valor atualizado para dezembro de 2021).

O custo de implantação deste conjunto de minirotatórias em 2021 foi de R\$ 713.632,09 (custo padrão unitário R\$ 23.020,39). Ou seja, o benefício econômico desta ação resultou em cerca R\$ 2,5 milhões em 10 anos.

Mobilidade Ativa - Bicicleta

Na cidade, há cerca de 20 mil km de vias para a circulação em diferentes modos de transporte. Em 2021, a rede cicloviária (ciclovias/ciclofaixas), espaço exclusivos para a circulação de bicicletas, totalizou 695,2 km, sendo 30,2 km de Ciclorrotas.



6 DESEMPENHO

A infraestrutura vem sendo ampliada anualmente, conforme quadro abaixo:

Evolução da infraestrutura cicloviária em São Paulo (km)				
Ano	Ciclovia	Ciclofaixa	Ciclorrota	Total
2008		11,6		11,6
2009	3,6	11,6		15,2
2010	46,6	11,6		58,2
2011	48,6	11,6	14,4	74,6
2012	53,6	11,6	18,9	84,1
2013	56,4	11,6	23,5	91,5
2014	69,4	142,6	30,3	242,3
2015	94,4	255,6	30,3	380,3
2016	130,2	340,3	30,3	500,8
2017	130,2	342,6	30,3	503,1
2018	130,2	343,5	30,3	504,0
2019	130,2	343,5	30,3	504,0
2020	144,5	415,8	30,3	590,6
2021	154,0	509,1	32,1	695,2

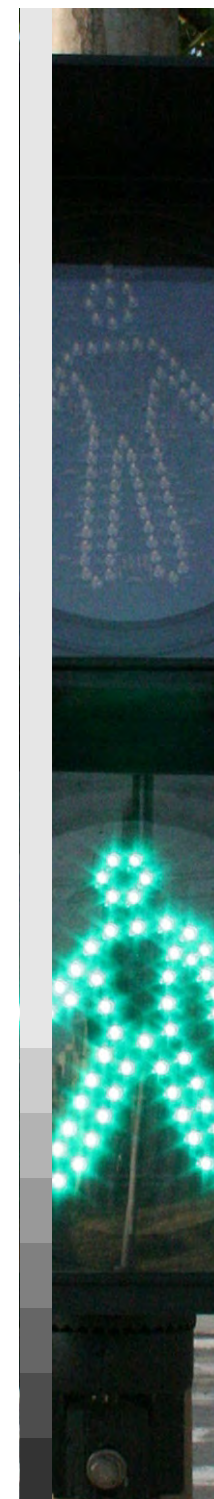
De acordo com a Pesquisa Origem/Destino (O/D) do Metrô de 2017, 0,8% das viagens no município são realizadas com bicicleta como modo principal.

Com o objetivo de estimular o uso de bicicleta e melhorar a segurança, o Programa de Metas 2021-2024 tem como meta a ampliação de 300 km de novas ciclovias/ciclofaixas com o objetivo de conectar e ampliar as infraestruturas deste modal.

De acordo com o estudo o "Impacto Social do Uso da Bicicleta em São Paulo" do Centro Brasileiro de Pesquisa e Planejamento (CEBRAP) de 2018, são avaliadas três perspectivas de impactos no uso da bicicleta em relação ao potencial ciclável das viagens na cidade:

- **Saúde:** a utilização da bicicleta em relação aos demais meios resulta em economia ao Sistema Único de Saúde (SUS) com a redução de internações por doenças do aparelho circulatório e diabetes. Individualmente, a sensação de bem estar no deslocamento (prazer, relaxamento e satisfação) é o dobro em relação aos demais modos da população.
- **Meio ambiente:** redução da emissão de CO² por meio do uso da bicicleta em substituição a viagem por veículo automotor. Esta redução de poluentes na atmosfera é significativa. Em 2016, a realização de viagens por bicicleta reduziu 3% da emissão de CO² em relação ao segmento transporte.
- **Economia:** para classes mais baixas, a economia em definir a bicicleta como modo de transporte representa 14% na renda mensal. E ainda, o ganho no tempo de deslocamento, em relação as viagens de automóveis e ônibus, geram potencial aumento do Produto Interno Bruto (PIB) municipal.

O estudo conclui que poderiam ser calculados muitos outros fatores, tais como: economia de espaço público na circulação, movimentação das atividades econômicas (comércio, serviços indústria), redução de outros poluentes diferentes do CO², redução de internações por outras doenças referendando as dimensões dos benefícios.



6 DESEMPENHO



Segundo este estudo, 31% da população está disposta a usar a bicicleta. Porém, dentre as principais preocupações, tanto pelos mais dispostos a usarem a bicicleta quanto pelos menos dispostos, é o relacionamento no trânsito com os demais usuários, ou seja, se sentirem seguros e respeitados em seus deslocamentos. Assim, os entrevistados que estão mais dispostos ao uso da bicicleta evidenciaram a necessidade de haver mais e melhor infraestrutura: ciclovias e ciclofaixas que delimitam o espaço exclusivo aos ciclistas. Dentre os entrevistados que já são ciclistas, 78% se utilizam da infraestrutura existente e 96% acham indispensável ou importante a infraestrutura para ele.

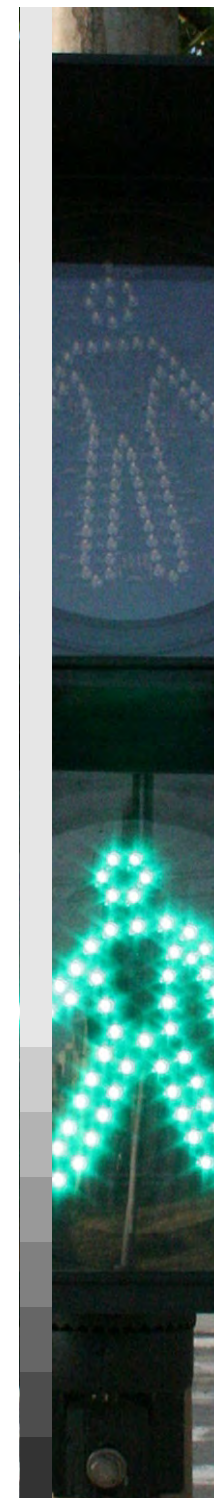
Portanto, conclui-se que a infraestrutura é fator estimulante para o uso da bicicleta como modo de transporte.

Neste contexto, há relação entre o estímulo ao uso da bicicleta e as atividades da CET, destacando a contribuição na expansão e manutenção de infraestrutura (ciclovias, ciclofaixas), tais como: elaboração de projeto para implantação de novas estruturas, a manutenção da sinalização desta estrutura e a fiscalização para gerar respeito e credibilidade aos ciclistas.

Compreende-se o projeto como uma etapa que potencializa a implantação das estruturas e sem a mesma, não há concretização da ação.

Em 2021, a CET produziu 51,6 km em projetos de novas estruturas e 54,8 km de requalificação/manutenção da sinalização do conjunto de estruturas existentes.

Desta forma, conclui-se que a CET contribui ao estímulo do uso da bicicleta e conseqüentemente, a redução de gastos com saúde, redução da poluição e seus prejuízos, ampliação de renda familiar e do PIB do município.



SUSTENTABILIDADE SOCIO-AMBIENTAL

A CET, ao longo de sua trajetória, teve uma preocupação com a sustentabilidade socio-ambiental, implementando programas de conscientização da importância da correta utilização dos recursos naturais, materiais e de energia junto aos seus colaboradores, bem como seus serviços são voltados ao bem social, preservação da vida.

Neste capítulo são destacadas das ações previstas no Programa de Metas da Prefeitura de São Paulo com competência de atuação da CET e do Programa Eco Atitudes CET. Foi estabelecida correlação destas ações com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.



Aprovada em 2015 durante uma Assembleia Geral das Nações Unidas, a Agenda 2030 foi criada por intermédio de um consenso da própria ONU com Estados-Membros, sociedade civil e demais parceiros. A meta é impulsionar ações de combate à pobreza, promover o desenvolvimento sustentável, a prosperidade e o bem estar para o ser humano. Trata-se de documento composto por 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentáveis (ODS), 169 metas distribuídas entre os ODS, que trazem uma dimensão mais concreta e integrada da referida Agenda.

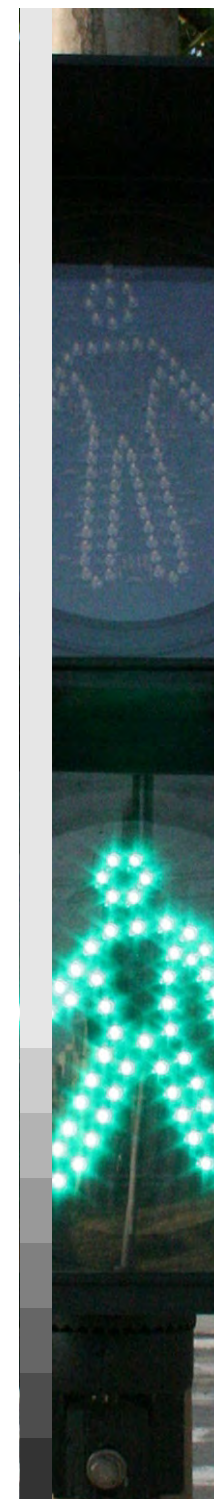
O Programa de Metas - PdM contempla as prioridades de governo para os 4 anos de mandato. Sua composição é o plano de governo registrado do candidato eleito, mais o Plano Diretor Estratégico (PDE). É uma exigência da Lei Orgânica do Município (LOM). Os ODS foram vinculados ao Programa de Metas 2021-2024.

O "Programa Municipal de Implementação da Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável" foi instituído pela Lei Municipal nº 16.817, de 02 de fevereiro de 2018, que tem como finalidade incentivar a aplicação dos 17 ODS da ONU, com suas 169 metas, por meio de políticas públicas em âmbito municipal.

Outras ações de fomento aos ODS foram:

- Decreto Municipal nº 59.020/2019 e alterações (Decreto nº 60.166/2021) criou a Comissão Municipal para o Desenvolvimento Sustentável - Agenda 2030.
- Em agosto de 2019 foi iniciada a sistematização das informações produzidas pela PMSP que podem ser utilizadas para o monitoramento dos ODS. O grupo de trabalho buscou adequar para a realidade municipal cada uma das 169 metas dos ODS, resultando em uma proposta de municipalização das temáticas que compõem a Agenda 2030.
- Em 2021, o Plano de Ação da Agenda 2030, associou os ODS ao Programa de Metas, tendo 6 câmaras temáticas, das quais a Secretaria da Trânsito e Transporte está diretamente envolvida em 4, com participação da CET.

Decorrentes de toda essa estrutura concebida de forma consistente ao longo desses anos, muitas iniciativas para o desenvolvimento sustentável são desenvolvidas na cidade de São Paulo nas mais diversas esferas. Destacamos duas desenvolvidas pela CET, em parceria com outros entes da PMSP. São programas que além de estarem alinhados aos ODS, fazem parte dos Objetivos Estratégicos do Programa de Metas da PMSP.

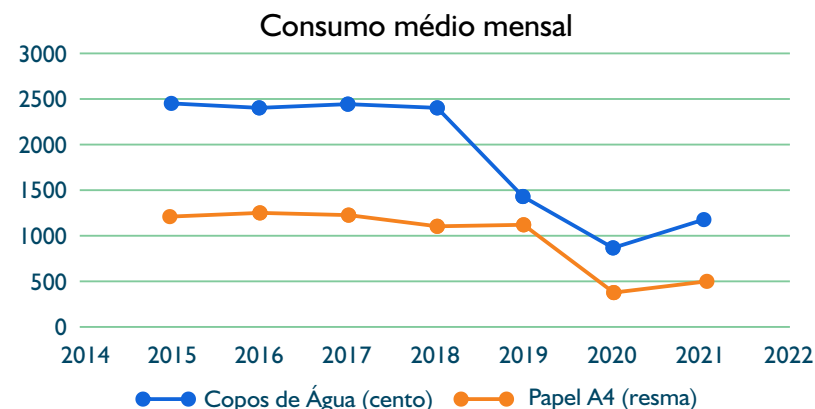


6 DESEMPENHO

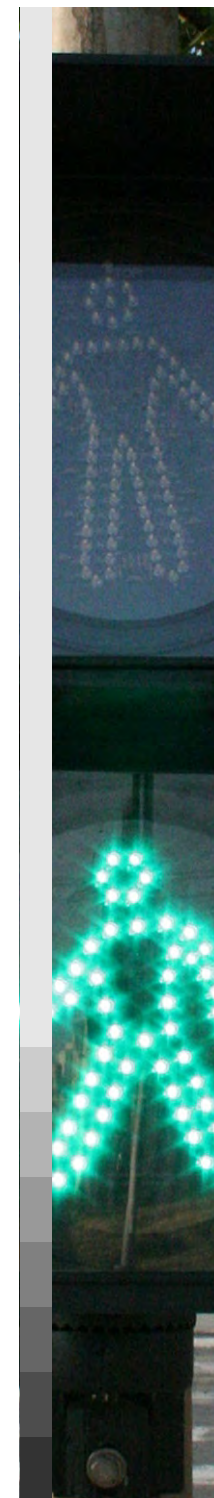
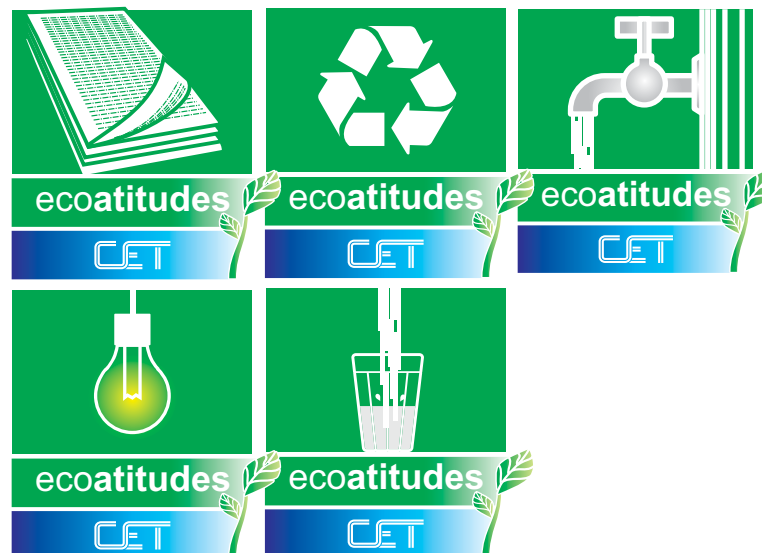
Neste sentido, destaca-se os dois eixos de atuação da CET - voltados para questões de Mobilidade e Segurança no Trânsito e um eixo de ação interno:

- Mobilidade Ativa com a ampliação da rede Ciclovária previsto no Plano Ciclovário e vinculada principalmente ao ODS 03 - SAÚDE E BEM ESTAR, ODS 11 - CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS e ODS 13 - AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA. Este tema também consta no Programa de Metas da Prefeitura de São Paulo para 2021-2024, meta 43.
- Redução do número de mortes no trânsito, atendendo o Plano de Segurança Viária da cidade de São Paulo 2019-2028, instituído pelo Decreto Municipal nº 58.717 de 17 abril de 2019, visa transformar São Paulo em uma das cidades com tráfego mais seguro do mundo. Este plano foi baseado nos conceitos Visão Zero e Sistemas Seguros cuja premissa é: "nenhuma vida perdida no trânsito é aceitável". O Plano de Segurança Viária está alinhado com o ODS 03 - SAÚDE E BEM ESTAR, ODS 11 - CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS, ODS 16 - PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES e ODS 17 - PARCERIAS E MEIO DE IMPLEMENTAÇÃO. Também compõe o Programa de Metas da Prefeitura Municipal de São Paulo para 2021-2024, meta 39.
- Programa Eco Atitudes O programa Eco Atitudes criado em 2016 tem a finalidade de incentivar a adoção de hábitos e atitudes que promovam a redução do consumo de recursos como água, energia elétrica, combustível, papel, copos descartáveis, entre outros materiais, por meio do combate ao desperdício. Além disso, objetiva conscientizar e incentivar ações que contribuam para proteção do meio ambiente e para redução dos gastos públicos, com campanhas de educação e informação aos empregados, esta-giários e colaboradores de empresas terceirizadas. Estas ações estão vinculadas ao ODS nº 12 - ASSEGURAR PADRÕES DE PRODUÇÃO E DE CONSUMO SUSTENTÁVEIS.

Observa-se que antes da pandemia, havia um consumo decrescente de copos descartáveis e papel A4. No período da pandemia em 2020/2021, com a alteração da dinâmica do regime de trabalho, a economia foi significativa e a redução é maior que 50%, não retomando os níveis de consumo anterior.



Observa-se mudança de rotina no uso destes materiais dentro da empresa, menos impressão de papel com o uso de dois monitores de computador e cada um com seu copo não descartável. Estas ações contribuem para o meio ambiente, bem como passa a ser uma cultura que as pessoas adquirem e utilizam para qualquer outro ambiente.



CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

(Aprovada pelo Conselho de Administração em 25/10/2022, através da ATA nº 0762)

Em conformidade com o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração da Companhia de Engenharia de Tráfego - CET, subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2021/2022.

IDENTIFICAÇÃO

Criada em 1976 pela Prefeitura Municipal de São Paulo, a Companhia de Engenharia de Tráfego foi empresa de trânsito pioneira no Brasil e modelo para gerir o trânsito em outras localidades do país.

O perfil da empresa pode ser observado no capítulo I, item: "Conhecendo a Companhia de Engenharia de Tráfego".

Abaixo, dados gerais da empresa para melhor compreensão da abrangência e limites de atuação.

CNPJ/MF: 47.902.648/0001-17

Sede: São Paulo - SP

Tipo de Estatal: Sociedade de Economia Mista

Acionista Controlador: Prefeitura do Município de São Paulo - PMSP

Tipo Societário: Sociedade Anônima

Tipo de Capital: Fechado

Abrangência de Atuação: Local

Setor de Atuação: Engenharia de Tráfego

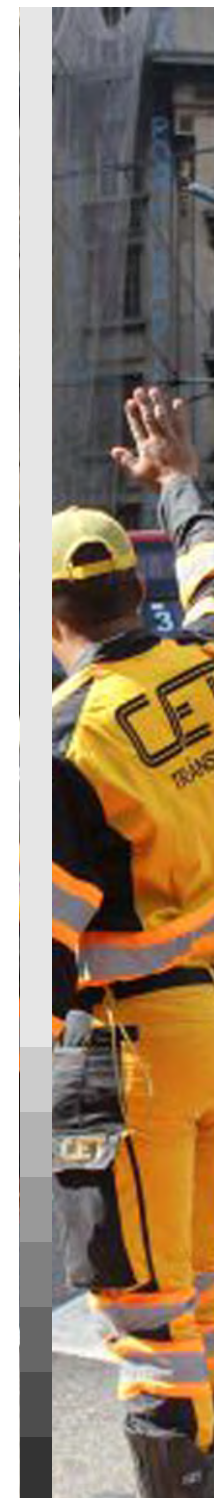
POLÍTICAS PÚBLICAS E COMPROMISSOS COM A EXECUÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

As políticas públicas executadas na CET envolvem atividades no sentido de ordenar o trânsito, efetivar a sinalização viária, desenvolver a mobilidade ativa e a educação no trânsito com intuito de garantir a segurança viária, ampliar a eficiência da mobilidade, ações de sustentabilidade e incrementos financeiros.

Por intermédio das áreas responsáveis pelas diretrizes corporativas e estratégicas, em conjunto com as demais unidades da CET, as atividades são desenvolvidas de forma a aderir ao Programa de Metas da Cidade de São Paulo 2021-2024 (<https://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/upload/governo/SEPEP/arquivos/pdm-versao-final-participativa.pdf>).

No contexto do Programa de Metas 2021-2024 da Cidade de São Paulo, no que se refere à segurança viária, mobilidade urbana e transportes, destacam-se os Objetivos Estratégicos e suas respectivas Metas que estão vinculados a ação da Secretaria Municipal de Mobilidade e Trânsito - SMT, nos quais a CET está diretamente envolvida:

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META
Atingir grau de excelência em segurança viária, com foco na diminuição do número de sinistros e de vítimas fatais no trânsito.	META 39: Reduzir o número de mortes no trânsito para 4,5/100 mil habitantes.
Estimular Mobilidade Ativa de maneira segura para população, com prioridade para deslocamentos a pé e de bicicleta.	META 41: Implantar 9 projetos de redesenho urbano para pedestres, com vistas à melhoria da caminhabilidade e segurança, em especial, das pessoas com deficiência, idosos e crianças. META 43: Implantar 300 km de Estruturas Cicloviárias.
Garantir o acesso ao Sistema Municipal de Transportes, de forma segura, acessível e sustentável.	META 48 - Implantar 50 km de faixas exclusivas de ônibus.



7 PERSPECTIVA

Considerando o objeto social da CET (capítulo I, item: Conhecendo a Companhia de Engenharia de Tráfego) e em consonância com o Programa de Metas, a companhia anualmente cumpre com o Compromisso de Desempenho Institucional - CDI, atendendo o Decreto Municipal 58.093/2018.

Os Indicadores, Metas e o Plano Tático apresentados pela Companhia são para o período de 2021 a 2022 e foram pactuados com a Secretaria Municipal da Fazenda, estando descritos conforme apresentado no Capítulo 5 - Estratégia e Alocação de Recursos, item: Compromisso de Desempenho Institucional.

RECURSOS DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Recursos Orçamentários previstos em 2022 Para a CET

A CET é uma empresa de administração indireta que realiza serviços para a população de São Paulo e não visa lucro. A receita operacional total prevista inicialmente para 2022 para realização das atividades da empresa: serviços de engenharia, planejamento, projeto, operação, educação do trânsito, sinalização viária, modernização e infraestrutura é de R\$ 930,25 milhões, com as seguintes origens:

Receita	Origem	Valor (R\$ milhões)
Contrato SMT/GAB/CET Serviços de Engenharia	PPA - Programa 3009: Melhoria da Mobilidade Urbana Universal	891,78
Eventos Diversos	Própria	36,20
Outras Receitas (financeira, venda de ativos: leilão veículos)	Própria	2,27
Total Geral Receitas		930,25

Este valor total contempla as todas as ações rotineiras e estratégicas previstas no Capítulo 5 - Estratégia e Alocação de Recursos, atendendo as políticas públicas.

IMPACTO ECONÔMICO-FINANCEIRO SOCIAL DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

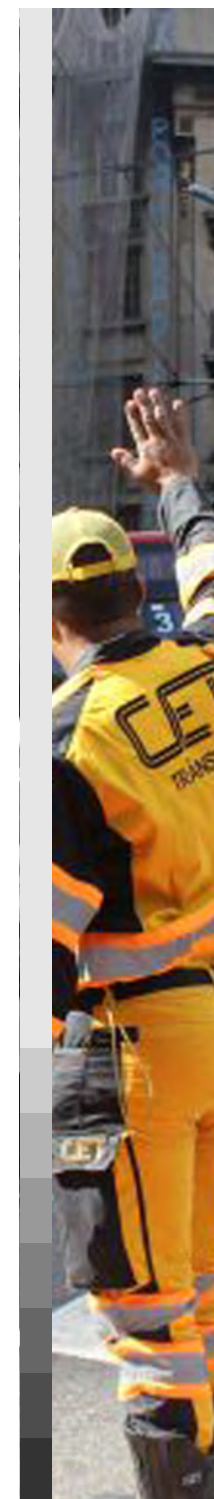
O indicador do número de mortes no trânsito por 100 mil habitantes é um dos principais balizadores da política pública.

No capítulo 6 - Desempenho, subcapítulo do Balanço Social deste relatório, pode ser observado os impactos sociais, econômicos e ambiental das atividades e políticas públicas executadas pela CET.

Através das atividades voltadas a mobilidade e a segurança, tem-se observado reduções gradativas nas mortes no trânsito. A tabela abaixo apresenta a redução dos índices de mortes por 100 mil habitantes no período de 2011 a 2021 no município de São Paulo.

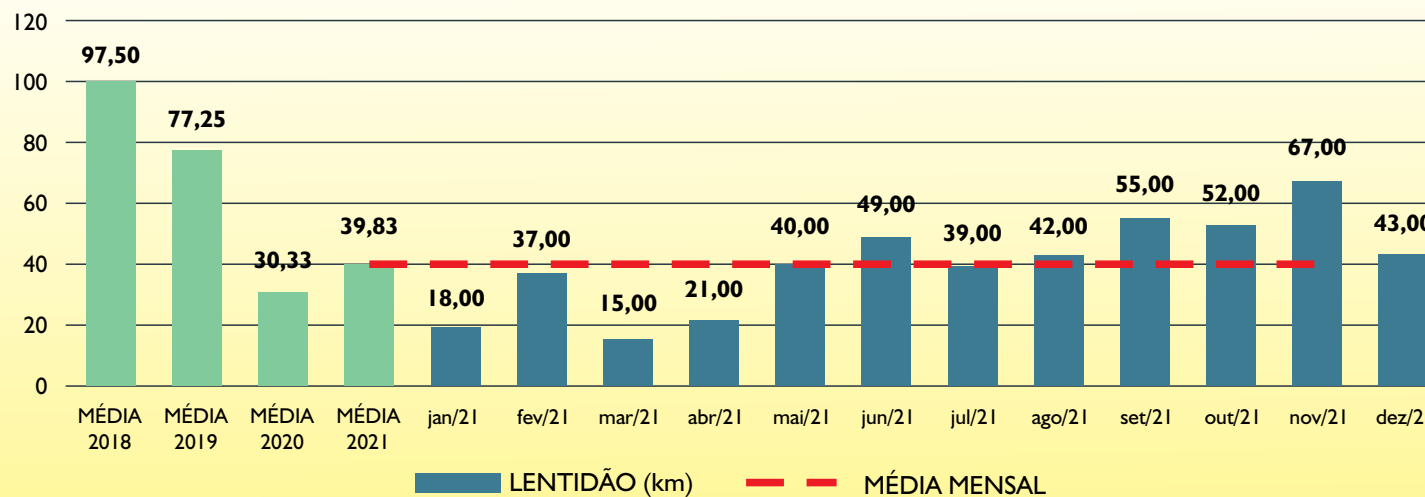
Período	Todos usuários	Pedestre	Motorista/ passageiro	Motociclista	Ciclista
2011	12	5,42	1,64	4,5	0,43
2012	10,79	4,73	1,76	3,84	0,46
2013	9,56	4,27	1,66	3,35	0,29
2014	10,47	4,65	1,73	3,69	0,39
2015	8,26	3,49	1,43	3,08	0,26
2016	7,51	3,06	1,43	2,75	0,27
2017	6,56	2,73	0,97	2,56	0,3
2018	6,95	2,9	0,9	3	0,2
2019	6,44	2,92	0,85	2,42	0,25
2020	6,56	2,56	0,9	2,8	0,3
2021	6,64	2,31	1,05	2,93	0,35

Outra forma de observar os impactos decorrentes das ações e políticas públicas executadas pela CET é observar os resultados nos gráficos de índices de lentidão no trânsito no pico manhã e pico tarde, mensal em 2021, com a média mensal a partir de 2018. Os membros do Conselho da Administração acompanham estes gráficos periodicamente.



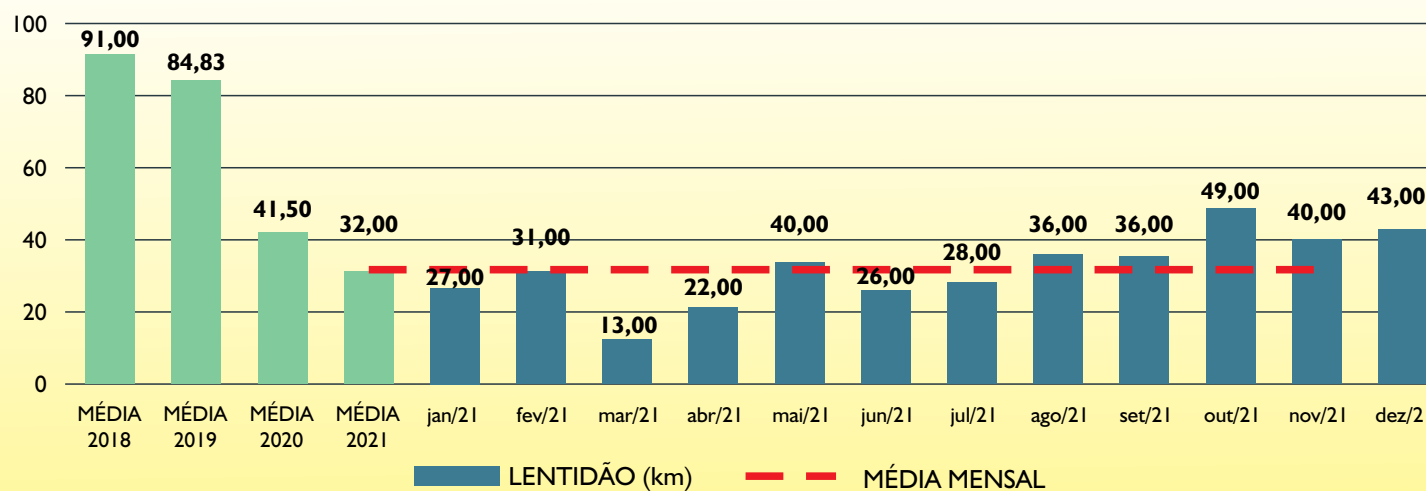
7 PERSPECTIVA

Lentidão no Trânsito - Pico Manhã (km)

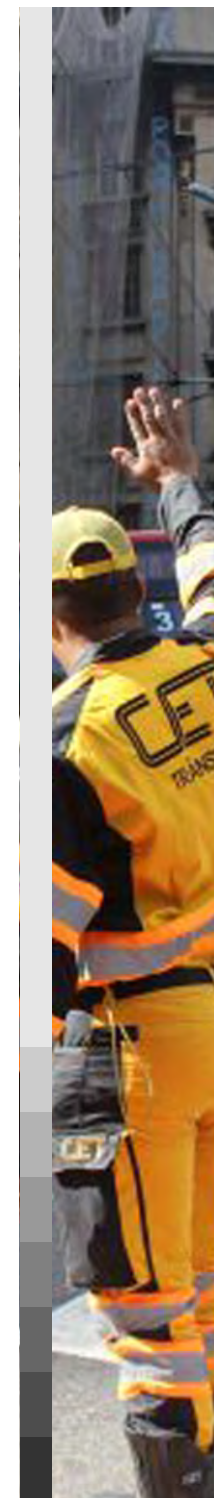


Fonte: Monitrans - Influência Covid a partir de 03/2020

Lentidão no Trânsito - Pico Tarde (km)



Fonte: Monitrans - Influência Covid a partir de 03/2020



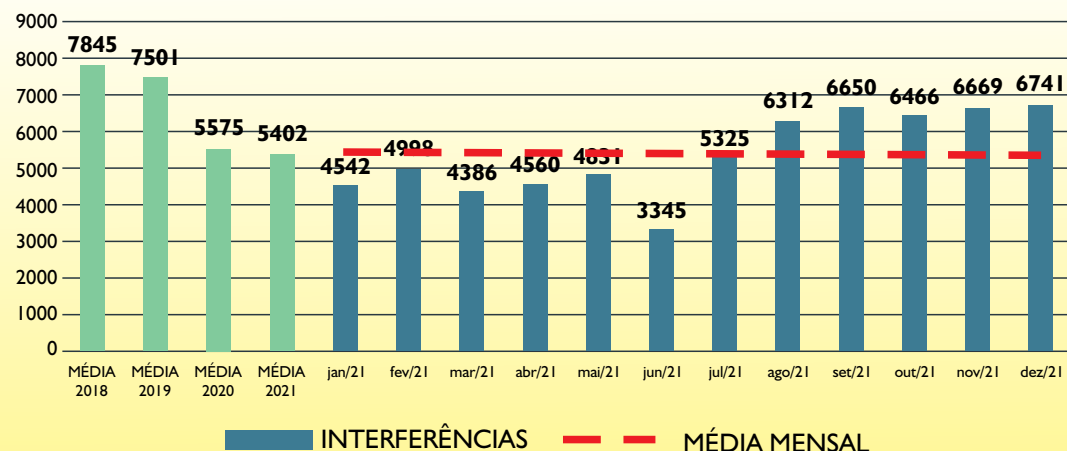
7 PERSPECTIVA

Quantidades TOP6 (205, 206, 207, 302, 303, 304)

No segundo semestre de 2021, também ocorreu um número maior de remoções de veículos imobilizados realizadas pelas equipes operacionais da CET, quando comparado ao primeiro semestre, porém com média mensal semelhante à média mensal em 2020.

OCORRÊNCIAS

- 205 - AUTO MOTO OU UTILITÁRIO IMOBILIZADO NA VIA
- 206 - ÔNIBUS IMOBILIZADO NA VIA
- 207 - CAMINHÃO IMOBILIZADO NA VIA
- 302 - ACIDENTE DE TRÂNSITO COM VÍTIMA
- 303 - ACIDENTE DE TRÂNSITO SEM VÍTIMA
- 304 - ATROPELAMENTO



A mobilidade ativa também permanece como item prioritário na agenda da Companhia. Como exemplo, pode-se citar a implantação do Plano Cicloviário da Cidade de São Paulo. Este tem por objetivo requalificar e conectar à Rede Estrutural Cicloviária da PMSP, promovendo a segurança viária, incentivando a multimodalidade de transportes, na diretriz de consolidar o uso da bicicleta na cidade. No ano de 2021, a CET elaborou 51,6 km de projetos de novas ciclovias que compõe a meta da Prefeitura de implantar 300 km em 4 anos e 54,8 km de projetos de requalificação de ciclovias.

Em dezembro de 2021, com base no Estatuto do Pedestre, foi concluído o mapeamento da Rede Estrutural de Mobilidade a pé, projeto previsto no Plano de Segurança Viária do município, resultante do trabalho de hierarquização das zonas OD a partir do volume de pedestres em circulação, do índice de acidentes por zona OD e do índice de sinistros equivalente, onde a cada 10 feridos equivale a 1 fatal. Este mapeamento é a base para o desenvolvimento da Rede Prioritária da Mobilidade a pé com previsão de conclusão em 2024 e subsidiará a tomada de decisões em relação às prioridades de investimentos e ações voltadas à mobilidade a pé.

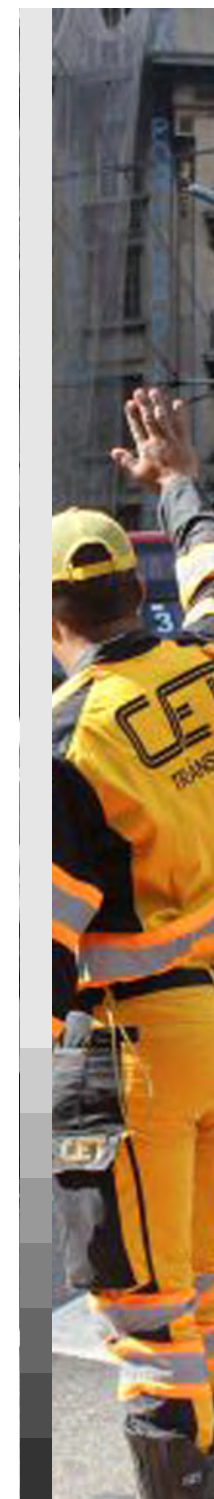
A sinalização de solo e a sinalização vertical - outra prestação de serviço de importância que visa a segurança e a zeladoria do sistema viário da cidade - manteve sua produção executiva, independente das condições impostas pela

pandemia. Os quantitativos de sinalização viária implantada em 2021 foram cerca de 658 mil m² de tinta e cerca de 46,4 mil placas como destacado no Capítulo 3 - Negócio da CET.

Apesar das atividades de educação de trânsito presenciais terem sido suspensas, o Centro de Treinamento e Educação de Trânsito - CETET, cada vez mais organizado para atender as demandas em atividades virtuais, como cursos e treinamentos em EAD - Ensino a Distância. Em 2021 foram mais de 213 mil pessoas treinadas e/ou que acessaram a plataforma em busca de informações sobre educação de trânsito.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Sabendo-se que a Governança Corporativa é composta por boas práticas de gestão; dentre elas, algumas que já vêm sendo aplicadas, não só pela exigência legal, conforme versa a lei das estatais (13.303/16), mas também para o bom andamento dos trabalhos e consequente excelência na prestação de serviços à municipalidade, a CET vem realizando diversas adequações conforme propostas na referida lei, tendo como marco inicial a adequação de seu Estatuto Social, e implementando reformas regulamentares e procedimentais orientadas por órgãos internos da Prefeitura do Município de São Paulo- PMSP, a exemplo da Controladoria Geral do Município-CGM, e de entidades referenciadas no assunto, como o Instituto Brasileiro de Governança Corporativa- IBGC.



7 PERSPECTIVA

Conforme descrito no Capítulo 2 - Governança, a CET possui em sua estrutura o Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria Estatutário, Comitê de Elegibilidade, Auditoria Interna, Diretoria Colegiada, Gerência de Governança Corporativa, Ouvidoria e Departamento de Transparência Ativa, atendendo a todos os dispostos legais.

Tal estrutura recebe assessoria da Governança Corporativa, visando promover o andamento de atividades em nível estratégico, organizando dados e disseminando informações através de ferramentas específicas para tal, tendo em 2021 secretariado 86 reuniões.

Os instrumentos de governança e seus objetivos estão publicados no site da Companhia, a fim de que sejam atendidos os aspectos legais que envolvem a transparência.

FATORES DE RISCO

Conforme já apresentado no Capítulo 4 - Riscos e Oportunidades, a CET tem uma estrutura de controles internos e gerenciamento de riscos em conformidade com a legislação e que minimizam os impactos decorrentes de aspectos negativos, transformando-os em oportunidades de crescimento.

Analisando o cenário desencadeado pelo Coronavírus em 2020, é de suma importância ressaltar a forma atípica e a necessidade de adaptação atravessada por todos os setores, sejam eles públicos ou privados, visando a manutenção de suas atividades.

O impacto do trânsito de modo geral, movido pela mudança na forma e frequência de deslocamento das pessoas, dos veículos, das mercadorias e pela movimentação dos negócios, impactou diretamente em como a CET desenvolvia suas atividades, e de como estas foram readequadas.

As atividades da Companhia foram mantidas diuturnamente, sendo possível cumprir com as suas atribuições no que tange a mobilidade, a acessibilidade e a segurança dos usuários do sistema viário da cidade. Todos os compromissos foram atendidos e os usuários tiveram o melhor retorno possível da empresa.

REMUNERAÇÃO

O valor da remuneração paga aos empregados, incluindo a diretoria, está publicada no endereço da CET <http://www.cetsp.com.br/consultas/acesso-a-informacao/institucional.aspx>, sendo composto: salário, comissões, adicional noturno e horas extras.

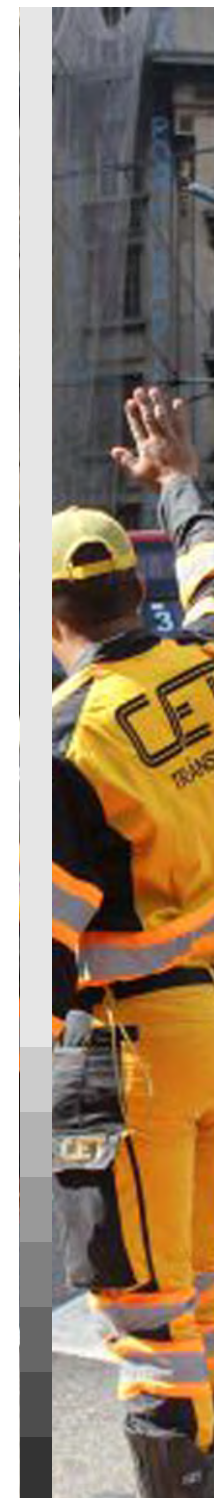
A remuneração dos administradores do Conselho Administrativo está publicada no website da CET: <http://www.cetsp.com.br/media/993451/membros2020.pdf>; dos Conselheiros Fiscais: <http://www.cetsp.com.br/media/993460/Membros2020.pdf>; dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário: <http://www.cetsp.com.br/media/1017734/membroscae.pdf>; e do Comitê de Elegibilidade são empregados da CET e não recebem remuneração adicional.

AVALIAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

O desempenho da empresa está associado ao desempenho dos empregados e administradores desta. Em cumprimento ao Art. 13 da Lei 13.303/2016, os administradores e membros dos comitês, da equipe de 2021/2022, realizaram auto avaliação, cujo resultado é apresentado a seguir:

- **DIRETORIA INDIVIDUAL E COLETIVA:** as funções foram cumpridas adequadamente em 76% dos aspectos verificados, havendo espaço para ampliar as melhorias em 22% e 1% não se aplica. Média da Diretoria: 7,5.
- **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** resultado positivo, sendo que 81,7% dos itens da avaliação foram classificados como adequados/excelentes, 6,3% não se aplica, em 11,3% há possibilidade de melhorar em alguns aspectos e 0,8% não teve resposta.
- **CONSELHO FISCAL:** 86,2% dos aspectos foram positivos e 13,8% não se aplica.
- **COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO:** 85,5% dos resultados decididos pelos membros são positivos e 14,5% dos aspectos necessitam melhorar.
- **COMITÊ DE ELEGIBILIDADE:** 89% dos resultados decididos pelos membros são positivos e 11% não se aplica.

Conselheiros de Administração
subscritos da Carta Anual
(relação de nomes no início deste relatório).



GLOBAL REPORTING INITIATIVE - GRI

O conteúdo deste relatório é referenciado pelo GRI, conforme:

Sumário de Conteúdo da GRI referenciado

Norma GRI	Conteúdo	ODS	Nº da página
GRI 101 - Fundamentos 2016			
Conteúdos Gerais			
GRI 102 - Conteúdos Gerais 2016	I02-1 Nome da organização	16	12
	I02-2 Atividades, marcas, produtos e serviços	16	17-35
	I02-3 Localização da sede da empresa	16	12
	I02-4 Local de operações	16	12
	I02-5 Natureza da propriedade e forma jurídica	16; 17	12
	I02-6 Mercados atendidos	16	17 a 19
	i. Localizações geográficas onde os produtos e serviços são oferecidos	10	12
	ii. Setores atendidos	8; 9; 10; 12	12
	iii. Tipos de clientes e beneficiários	3; 4; 5; 8; 9; 10; 12	10; 12
	I02-7 Porte da organização	8; 9; 12	43; 60
	i. Número total de empregados	10	43
	iii. Receita líquida	12	48-50
	I02-8 Informações sobre empregados e outros trabalhadores	8	43-46
	I02-13 Participação em Associações	16; 17	12-13
	I02-14 Declaração do mais alto executivo	12; 16	7
	I02-15 Principais impactos, riscos e oportunidades	8; 16	36-41
	I02-16 Valores, princípios, normas e códigos de comportamento	16	10-13
I02-17 Mecanismos para orientações e preocupações referentes a ética	16	37	

Norma GRI	Conteúdo	ODS	Nº da página
GRI 102 - Conteúdos Gerais 2016	I02-18 Estrutura de governança	3;4; 5; 8; 10; 12; 16	14-16; 36-37
	I02-23 Presidente do mais alto órgão de governança	16	16
	I02-26 Papel desempenhado pelo mais alto órgão de governança na definição de propósito, valores e estratégia	3; 4; 5; 8; 10; 12; 16	12; 16
	I02-36 Processo para determinação da remuneração	3; 4; 8; 10; 16	60-63
	I02-40 Engajamento de stakeholders	17	11
	I02-41 Acordos de negociação coletiva	8; 10; 16	45-47
	I02-45 Entidades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas	12; 17	48
	I02-47 Lista de Tópicos materiais	12	10
	I02-50 Período coberto pelo relatório	12	10
	I02-51 Data do relatório mais recente	12	10
	I02-52 Ciclo de emissão de relatórios	12	10
I02-55 Sumário de conteúdo da GRI	3; 4; 5; 8; 9; 10; 12; 16	64-65	
Tópicos Materiais - Performance econômica			
GRI 103 - Forma de Gestão	I03-1 Explicação do tópico material e seu limite	16	59-63
	I03-2 Forma de gestão e seus componentes	16	14-16
	I03-3 Avaliação da forma de gestão	16	63
GRI 201 - Desempenho econômico	201-1 Valor econômico direto gerado e distribuído	16	49
	201-4 Apoio financeiro recebido do governo	16	60
GRI 203 - Impactos econômicos indiretos 2016	203-2 Impactos econômicos indiretos	16	53-56



8 BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO

Norma GRI	Conteúdo	ODS	Nº da página
Anticorrupção			
GRI 103 - Forma de gestão	103-1 - Explicação do tópico material e seu limite	16	59-63
	103-2 - Forma de gestão e seus componentes	16	14-16
GRI 205 - Combate à corrupção	205-1 Operações submetidas a avaliações de riscos relacionadas à corrupção	16	36-37
	205-2 Comunicação e treinamento sobre políticas e procedimentos anticorrupção	16	36-37
Materiais			
GRI 103 - Forma de gestão	103-1 - Explicação do tópico material e seu limite	16	59-63
	103-2 - Forma de gestão e seus componentes	16	14-16
GRI 301 - Materiais	301-3 - Produtos e suas embalagens recuperados	11	34
Saúde e segurança do trabalho			
GRI 103 - Forma de gestão	103-1 - Explicação do tópico material e seu limite	16	59-63
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	16	14-16
GRI 403 - Saúde e segurança do trabalho	GRI - 403-2 - Identificação de periculosidade, avaliação de riscos e investigação de incidentes	3; 8	45-47
	GRI - 403-3 - Serviços de saúde do trabalhador	3; 8	45-47
Diversidade e igualdade de oportunidades			
GRI 103 - Forma de gestão	103-1 - Explicação do tópico material e seu limite	16	59-63
	103-2 - Forma de gestão e seus componentes	16	14-16
GRI 405 - Diversidade e igualdade de oportunidades	GRI - 405-1 - Diversidade em órgãos de governança e empregados	5; 16	43-45

Norma GRI	Conteúdo	ODS	Nº da página
Segurança Viária			
GRI 103 - Forma de gestão	103-1 - Explicação do tópico material e seu limite	16	12; 59-63
	103-2 - Forma de gestão e seus componentes	16	14-16
	a. Uma explicação de como a organização gerencia o tópico	16	25-26
	b. Uma declaração sobre o propósito da forma de gestão	16	7; 9
	c. Uma descrição dos seguintes componentes, caso estejam incluídos na forma de gestão:		25-26;
	i. Políticas		39-41;
	ii. Compromissos		51-58
	iii. Objetivos e metas		
	iv. Responsabilidades		
	v. Recursos	3; 11;	
	vi. Mecanismos de queixas	16; 17	
	vii. Ações específicas, tais como processos, projetos, programas e iniciativas		
GRI 201 - Desempenho Econômico	201-4 Apoio financeiro recebido do governo	3	60
GRI 203 - Impactos econômicos indiretos 2016	203-2 Impactos econômicos indiretos	3	54-55
Mobilidade Ativa - Bicicleta			
GRI 103 - Forma de gestão	103-1 - Explicação do tópico material e seu limite	16	12; 58-63
	103-2 - Forma de gestão e seus componentes	16	14-16
	a. Uma explicação de como a organização gerencia o tópico 3	3	21-23
	b. Uma declaração sobre o propósito da forma de gestão	3	7; 9
	c. Uma descrição dos seguintes componentes, caso estejam incluídos na forma de gestão:		21-23;
	i. Políticas		39-41;
	ii. Compromissos		53-56;
	iii. Objetivos e metas		
	iv. Responsabilidades	3; 11; 13	
	v. Recursos		
	vi. Mecanismos de queixas		58-63
	vii. Ações específicas, tais como processos, projetos, programas e iniciativas		
	203-2 Impactos econômicos indiretos	3	54-56



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

CNPJ 47.902.648/0001-17

CET - BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em R\$ Mil)

ATIVO	Notas	2021	2020
CIRCULANTE			
Caixa e Equivalentes de Caixa	4	93.776	31.594
Contas a Receber	5.1	25.500	83.181
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	5.1	(16.978)	(19.746)
Estoques	6	4.308	6.502
Adiantamentos	7	9.185	8.976
Impostos e Contribuições a Recuperar	8	21.290	21.547
Despesas do Exercício Seguinte e Outros Créditos		947	1.263
Total do Circulante		138.028	133.317
NÃO CIRCULANTE			
Contas a Receber	5.2	92.232	92.232
Depósito Judicial e Outros Créditos		6.051	6.782
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	5.3	(93.284)	(93.284)
Investimento		18	18
Provisão de Perda de Investimentos		(18)	(18)
Imobilizado	9	16.237	17.413
Intangível	10	635	133
Total do Não Circulante		21.871	23.276
TOTAL DO ATIVO		159.899	156.593

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

9

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

CNPJ 47.902.648/0001-17

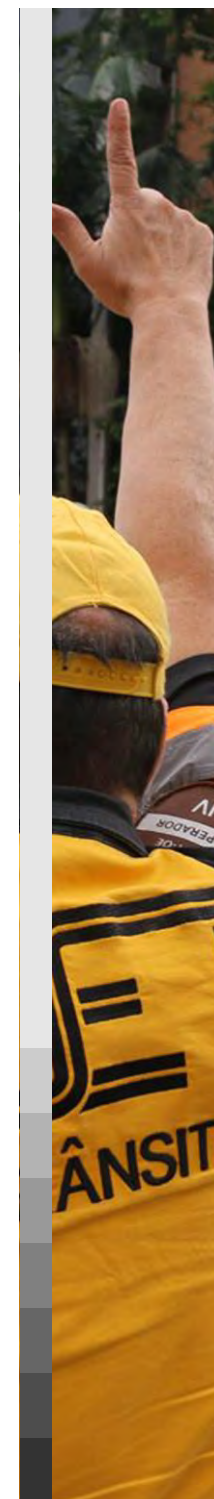
CET - BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em R\$ Mil)

PASSIVO	Notas	2021	2020
CIRCULANTE			
Fornecedores		38.649	41.743
Salários a Pagar		3.717	3.003
Provisão Férias e Encargos	3.h	48.845	67.382
Encargos Sociais e FGTS a Recolher	11	13.708	14.068
Impostos e Contribuições a Recolher - Tributárias	12	18.178	18.413
Adiantamento de Clientes		8.354	14.969
Processos Julgados		496	489
Receitas Antecipadas - CEF		1.432	2.148
Outras Contas a Pagar		3.158	3.163
		136.537	165.378
NÃO CIRCULANTE			
Obrigações Previdenciárias - Parcelamento			
Provisão para Contingências	14	154.655	152.064
Receitas Antecipadas - CEF			1.432
		154.655	153.496
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital Social	15	105.715	105.715
Reserva de Capital		1.272	1.272
Prejuízos Acumulados		(238.280)	(269.268)
		(131.293)	(162.281)
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		(131.293)	(162.281)
TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO		159.899	156.593

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

10



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

CNPJ 47.902.648/0001-17

CET - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020
(Em R\$ Mil)

	Notas	2021	2020
RECEITA OPERACIONAL BRUTA			
Serviços de Engenharia de Tráfego		1.055.458	965.180
Exploração de Estacionamento Zona Azul			51.265
Eventos Diversos		17.059	14.938
Estacionamentos			386
Caçambas/Carvão Morador		18	
		1.072.535	1.031.769
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES			
		(100.112)	(101.479)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA			
		972.423	930.290
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS			
	16	(782.843)	(741.949)
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO			
		189.580	188.741
RECEITAS / (DESPESAS) OPERACIONAIS			
Pessoal e Encargos	18	(120.218)	(146.943)
Honorários da Administração		(1.232)	(1.292)
Gerais e Administrativas	17	(78.181)	(69.038)
Outras Receitas Operacionais	19	39.196	77.356
RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS			
		29.145	48.824
FINANCEIRAS			
Despesas Financeiras		(698)	(793)
Receitas Financeiras		2.010	1.501
OUTRAS RECEITAS / DESPESAS			
Vendas de Imobilizado		4.088	
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS			
		34.545	49.532
IMPOSTO DE RENDA			
		(2.601)	(2.917)
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL			
		(956)	(10.733)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO			
		30.988	45.542
LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO - R\$ MIL			
		0.000293	0.000431

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

11

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

C.N.P.J. 47.902.648/0001-17

CET - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

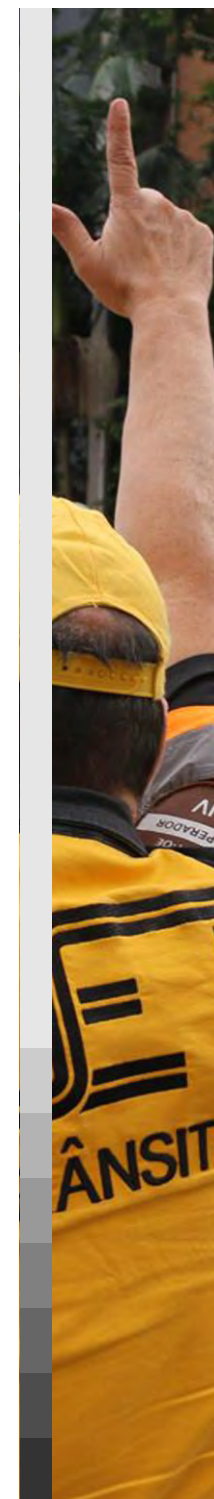
(Em R\$ Mil)

	Reservas de Capital			Lucros (Prejuízos) Acumulados	Total
	Capital Integralizado	Incentivos Fiscais	Doações		
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019	105.715	40	1.232	(314.819)	(267.832)
Lucro Líquido do Exercício				45.542	45.542
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020	105.715	40	1.232	(269.278)	(162.291)
Lucro Líquido do Exercício				30.988	30.988
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021	105.715	40	1.232	(238.290)	(131.293)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

12



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

C.N.P.J. 47.902.648/0001-17

CET - DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

Método Indireto
(Em R\$ Mil)

	Notas	2021	2020
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro do Exercício		30.988	45.542
Ajustes			
Depreciação/Amortização		2.057	2.757
Ajuste de Perdas Estimadas nos Investimentos		-	18
Redução (Aumento) no Ativo			
Contas a Receber		57.682	2.747
Provisão de Riscos no Recebimento de Créditos		(2.766)	(52.525)
Estoques		2.194	103
Impostos, Contribuições e Outros Créditos		1.096	1.293
Aumento (Redução) no Passivo			
Provisões Férias e Salários a Pagar		(17.823)	12.317
Encargos Sociais e FGTS a Recolher		(360)	(5.058)
Impostos e Contribuições a Recolher		(236)	2.146
Fornecedores/Contas a Pagar		(9.264)	6.148
Obrigações Tributárias - Parcelamento		-	-
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		63.566	15.488
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Investimento em Ativo Imobilizado		(680)	(1.183)
Investimento em Ativo Intangível		(704)	-
Caixa Líquido Usado nas Atividades de Investimentos		(1.384)	(1.183)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Aumento de Capital		-	-
Caixa Líquido Usado nas Atividades de Financiamento		-	-
Diminuição/Aumento Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa		62.182	14.305
Caixa e Equivalente de Caixa no início do Período		31.594	17.289
Caixa e Equivalente de Caixa no fim do Período		93.776	31.594

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

13

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 e 2020

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

C.N.P.J. 47.902.648/0001-17

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 e 2020 (EM R\$ MIL)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia de Engenharia de Tráfego – CET, empresa de economia mista da Prefeitura do Município de São Paulo, constituída pela Lei nº 8.394 de 28 de maio de 1.976, dotada de personalidade jurídica de direito privado, tem por objetivo a prestação de serviços e execução de obras relacionadas com a operação, manutenção e ampliação do sistema de tráfego da Cidade de São Paulo, através do controle e avaliação de desempenho da malha viária, elaboração de estudos, projetos e pareceres sobre a sinalização semafórica e viária, desenvolvimento de sistemas especiais, treinamento e educação de trânsito e transporte.

2. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A Companhia de Engenharia de Tráfego – CET apresentou a conclusão das demonstrações contábeis em 25 de fevereiro de 2022.

As demonstrações foram elaboradas em observância às resoluções emanadas do Conselho Federal de Contabilidade e estão sendo apresentadas de acordo com a legislação societária e práticas contábeis, em observância aos Pronunciamentos Contábeis emitidos, que incluem estimativas e premissas como a mensuração de provisões para perdas de créditos a receber, estimativas para a determinação da vida útil de ativos e provisões necessárias para passivos contingentes. Portanto, os resultados efetivos podem ser diferentes destas estimativas e premissas.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a. Aplicações Financeiras

As aplicações financeiras estão avaliadas ao custo, acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do balanço. A Companhia mantém seus recursos aplicados em fundos de investimentos financeiros e certificados de depósitos bancários. Todas as aplicações possuem liquidez imediata, cujos montantes atualizados refletem o valor de realização na data do balanço. As modalidades de aplicações contratadas são consideradas conservadoras e de baixo risco, uma vez que a Companhia opera somente com Instituições financeiras consideradas de primeira linha.

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

14



b. Estoques

São avaliados pelo custo médio de aquisição e/ou de reposição, os quais são inferiores ao valor de mercado. São constituídas provisões para estoques sem movimentação e sem perspectivas de utilização, nas atividades operacionais da Companhia.

c. Depósitos Judiciais

Registrados pelo valor original dos depósitos, atualizados pela TR – Taxa Referencial, até a data do balanço, e refletem as posições obtidas junto às instituições financeiras custodiantes dos recursos.

d. Investimentos

São demonstrados pelo custo de aquisição, deduzidos da provisão de perdas de investimentos.

e. Imobilizado

Está registrado pelo custo de aquisição. As depreciações são calculadas pelo método linear, com base em taxas que refletem a vida útil estimada dos bens.

f. Intangível

Está registrado pelo custo de aquisição. As amortizações são calculadas conforme prazo de vigência do contrato, relativos aos softwares adquiridos junto a terceiros.

g. Fornecedores

Estão demonstrados pelos compromissos assumidos, acrescidos dos reajustes contratuais incidentes até a data da entrega dos bens e/ou materiais ou da conclusão da prestação de serviços.

Em cumprimento a NBCTG 12 – Ajuste a valor presente, a Companhia declara que as obrigações contraídas junto aos fornecedores de bens e serviços, são liquidadas no prazo máximo de 90 (noventa) dias, portanto, não houve a aplicação de ajustes a valor presente.

h. Processos Julgados

Referem-se aos saldos de obrigações com processos judiciais já julgados onde houve acordo de parcelamento na Justiça do Trabalho.

i. Receitas Antecipadas

Saldo relativo a Contrato firmado com a "Caixa Econômica Federal", por um período de 60 meses, de exclusividade pelo direito de exploração dos serviços bancários de empregados, diretores, estagiários e pensionistas no valor de R\$ 10.740 mil.

j. Instrumentos Financeiros Derivativos

A empresa não opera com tais operações e não possuía, em 31 de dezembro de 2021, instrumentos financeiros derivativos.

k. Apuração de Resultado

As receitas e despesas são contabilizadas de acordo com o regime de competência. As principais receitas da Companhia são oriundas da prestação de serviços firmado com a Secretaria Municipal de Mobilidade e Trânsito e dos serviços prestados à iniciativa privada.

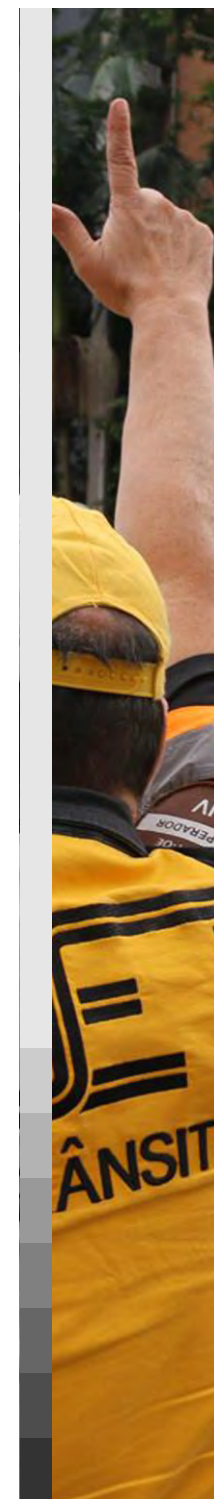
4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Correspondem aos valores de caixa, depósitos bancários de livre movimentação e investimentos temporários em instituições financeiras, que podem ser utilizados a qualquer momento e com riscos insignificantes de alteração de valor.

DESCRIÇÃO	2021	2020
Bancos Conta Movimento	2.908	1.419
Títulos Vinculados ao Mercado Aberto	90.868	30.175
TOTAL	93.776	31.594

A seguir apresentamos a movimentação da conta de Títulos Vinculados no Mercado Aberto.

DISPONIBILIDADES	2020 (a)	APLICAÇÃO (b)	RENDIMENTOS (b)	SUBTOTAL (b)	RESGATE (c)	IR (c)	IOF (c)	SUBTOTAL (c)	2021
BB	23.482	167.377	63	167.440	(124.228)	(5)	(4)	(124.237)	66.685
CEF	6.402	849.349	1.470	850.819	(832.668)	(197)	(515)	(833.380)	23.841
ITAU	291	3.391	9	3.400	(3.346)	(2)	(1)	(3.349)	342
TOTAL	30.175	1.020.117	1.542	1.021.659	(960.242)	(204)	(520)	(960.966)	90.868



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 e 2020

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

As aplicações financeiras correspondem às operações de fundos de investimentos de renda fixa e certificados depósitos bancários, as quais são realizadas com instituições que operam no mercado financeiro nacional e são contratadas em condições e taxas normais de mercado, tendo como característica alta liquidez, baixo risco de crédito e remuneração pela variação da CDI.

5. CONTAS A RECEBER

5.1 Contas a Receber Circulante

	2021	2020
Gestão de Tráfego	19	54.565
Eventos em vias e logradouros da cidade de São Paulo	25.277	28.401
Outras	204	215
	25.500	83.181
(-) Provisão para Perdas de Créditos Liquidação Duvidosa	(16.978)	(19.746)
	8.522	63.435

A Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa foi constituída sobre os serviços prestados à iniciativa privada – rubrica de Eventos e Logradouros em Vias e Logradouros da Cidade de São Paulo.

5.2 Contas a Receber Não Circulante

	2021	2020
Serviços de Engenharia	75.918	75.918
Good Mix Com. Repres. Prods. Aliment. Ltda.	14.048	14.048
Outros Contratos	2.266	2.266
	92.232	92.232

5.3 Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa – Não Circulante

	2021	2020
Gestão de Tráfego da Cidade de São Paulo	75.918	75.918
Goodmix Com. e Repres. Prods. Aliment. Servs. Ltda	14.048	14.048
Outros	3.318	3.318
	93.284	93.284

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

17

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

Foram constituídas nos exercícios de 2007 a 2012 e 2014 e 2015 provisões no montante de R\$75.918 mil, para receita de serviços essenciais e imprescindíveis de gestão do trânsito da Cidade de São Paulo, prestados à Secretaria Municipal de Mobilidade e Tráfego – SMT da Prefeitura do Município de São Paulo - PMSP, os quais não estavam suportados por empenhos, em função da insuficiência de recursos orçamentários, demonstrado no quadro abaixo.

Os serviços prestados à SMT foram reconhecidos pelo Departamento de Operação do Sistema Viário - DSV daquela Secretaria nos Processos Administrativos, a saber:

PROCESSO ADM. – GESTÃO DE TRÁNSITO	EXERCÍCIO	2021	2020
2005-0.213.609-2	2005	457	457
2007-0.240.231-8	2007	4.833	4.833
2008-0.225.788-3	2008	12.007	12.007
2009-0.330.310-4	2009	633	633
2009-0.330.336-8	2009	1.311	1.311
2010-0.064-309-0	2010	11.917	11.917
2012-0.021.586-5	2011	31.363	31.363
2013-0.105.398-4	2012	1.468	1.468
2014-0.304.565-4	2014	7.626	7.626
2016-0.009.362-7	2015	2.127	2.127
Portaria 31/32 – SMT-GAB	2005	2.176	2.176
		75.918	75.918

6. ESTOQUES

	2021	2020
Material de Sinalização Viária	4.612	5.045
Peças e Acessórios para Veículos	275	343
Suprimentos	765	1.114
(-) Provisão para Obsolescência nos Estoques	(1.344)	-
	4.308	6.502

7 – ADIANTAMENTOS

	2021	2020
Adiantamento para Despesas Médicas	4.486	5.665
Adiantamento de Férias	4.301	2.961
Outros Adiantamentos	398	350
	9.185	8.976

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

18



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 e 2020

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

8 – IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	2021	2020
I.R Saldo Negativo a Compensar	14.474	11.836
Per/Dcomp-Ped Eletron.de Restituição e Decl. de Restituição	3.171	3.128
INSS a Compensar	2.942	1.820
CSLL Saldo Negativo a Compensar	-	959
Créditos Tributários Cotins/Pasep	2.257	2.647
Outros Impostos e Contrib. a Recuperar	-	1.157
(-) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(1.554)	-
	21.290	21.547

9. IMOBILIZADO

	Taxas Depreciação	2021			2020
		Custo Corrigido	Depreciação Acumulada	Liquido	Liquido
Apar. Instr. Técnicos	10%	1.354	(981)	373	534
Benefetorias	4%	5.590	(5.590)	-	180
Comp. Micros e Perif.	20%	12.341	(12.324)	17	3
Ferramentas em Geral	10%	160	(144)	16	25
Instalações	10%	823	(349)	474	532
Imoveis	8%	16.608	(6.089)	10.519	11.182
Máquinas e Equipam.	10%	7.512	(3.571)	3.940	4.274
Móveis e Utensílios	10%	5.810	(4.642)	1.168	1.094
Veículos	20%	38.866	(36.703)	2.163	22
Ajuste ao valor recuperável	-	(433)	-	(433)	(433)
		88.630	(72.393)	16.237	17.413

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

19

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

MOVIMENTAÇÃO DO PERÍODO – CUSTO LIQUIDO

Conta	R\$/Mil			
	Saldo Líquido 31/12/2020	Adições	Baixas / Transf.	Saldo Líquido 31/12/2021
IMOBILIZAÇÕES TÉCNICAS - Normal				
Apar. Instr. Técnicos	1.355	-	1	1.354
Benefetorias	5.590	-	-	5.590
Comp. Micros e Perif.	12.853	16	528	12.341
Ferramentas em Geral	160	-	-	160
Instalações	823	-	-	823
Imoveis	16.608	-	-	16.608
Máquinas e Equipam.	7.469	88	45	7.512
Móveis e Utensílios	5.411	407	8	5.860
Veículos	50.540	168	11.843	38.865
Ajuste ao valor recuperável	(433)	-	-	(433)
Total imobilizado técnico	100.375	679	12.425	88.630
Total depreciação acumulada	(82.963)	10.570	-	(72.393)
Total imobilizações técnicas	17.413	-	(1.175)	16.237

Destacamos que na data base de 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía 33 (trinta e três) veículos penhorados para garantia de execução fiscais, as quais já foram quitadas, contudo, a Companhia aguarda a liberação dos bens. O imóvel da Sede encontra-se penhorado por conta de processos cíveis, movidos contra a Companhia.

O imóvel da CET em questão foi oferecido como garantia de execução, na ação de cobrança proposta pela empresa Consladel Construtora e Laços Detetores e Eletrônica Ltda, processo 0001505-2017.8.26.0053.

10. INTANGÍVEL

MOVIMENTAÇÃO DO PERÍODO

Softwares	2021			2020
	Taxas Amortização 20%	Custo Corrigido	Amortização Acumulada	Liquido
		7.003	(6.368)	635
				133

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

20



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 e 2020

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

11. ENCARGOS SOCIAIS E FGTS A RECOLHER

	2021	2020
FGTS a Recolher	3.143	3.140
INSS a Recolher	10.565	10.872
Retenção Seguridade Social Lei 9711 de 20/11/98	-	56
	13.708	14.068

12. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER

	2021	2020
Imposto de Renda a Recolher	6.250	6.247
COFINS - Contrib. Financiamento da Segur. Social	8.298	9.348
PASEP - Progr. Form. Patrim. Serv. Público	1.800	2.028
Outros	1.830	790
	18.178	18.413

Compondo o montante de R\$ 1.830 mil – Outros, se encontra o saldo da CSLL a recolher, de R\$ 798 mil.

13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O RESULTADO FISCAL DO EXERCÍCIO

O imposto de renda e a contribuição social sobre lucro líquido foram calculados pelas alíquotas previstas na legislação tributária, com seus valores correspondentes nas demonstrações de resultados.

	2021	2020
Lucro contábil do exercício	30.988	45.542
Adições	34.216	40.734
Exclusões	49.836	69.766
CSLL do exercício	956	1.073
CSLL antecipado no exercício	158	1.358
IRPJ do exercício	2.601	2.917
IRPJ antecipado no exercício	2.601	3.694
Impostos a recolher		

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

21

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

13a – Imposto de Renda – Prejuízos Fiscais

A título de informação, destacamos que o valor dos prejuízos fiscais acumulados a compensar em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 25.843 mil (R\$ 30.453 mil em 2020).

13b – Contribuição Social sobre o Lucro Líquido

Quanto à contribuição social base negativa, destacamos que em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possui o montante a compensar de R\$ 34.781 mil (R\$ 39.335 mil em 2020).

14. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

Está registrado nestas rubricas no Passivo Não Circulante, o montante de R\$ 154.655 mil em 2021 (R\$ 152.064 mil em 2020) referentes à:

MOVIMENTAÇÃO DO ANO	SALDO 2020	INCLUSÕES	REVERSÕES	RECUPERAÇÃO DE DESPESA	TOTAL REVERSÕES	PAGAMENTOS	REVERSÕES E PAGAMENTOS	SALDO 2021
TRABALHISTAS EMPREGADOS	26.478	19.512	(12.345)	(1.882)	(14.227)	(4.160)	(18.387)	27.603
TRABALHISTAS TERCEIRIZADOS	7.665	872	(5.148)	0	(5.148)	(751)	(5.899)	2.638
TRABALHISTAS OUTROS	4.973	1.578	(2.296)	0	(2.296)	0	(2.296)	4.255
TOTAL TRABALHISTAS	39.116	21.962	(19.789)	(1.882)	(21.671)	(4.911)	(26.582)	34.496
CONTINGÊNCIAS CÍVEIS	112.948	20.891	(808)	(7.332)	(7.940)	(5.740)	(13.680)	120.159
TOTAL	152.064	42.853	(20.597)	(9.014)	(29.611)	(10.651)	(40.262)	154.655

a. Os processos trabalhistas foram avaliados pela Administração da Companhia baseado na opinião de sua Assessoria Jurídica. Para os casos em que há expectativas prováveis de perdas e desembolso financeiro futuro, constituiu-se provisão no montante de R\$ 34.496 mil em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 39.116 mil em 2020). Ainda, segundo avaliação da administração da Companhia existem processos trabalhistas não provisionados, conforme NBCTG 25 (R2), classificados da seguinte forma:

Classificação	2021 (R\$ mil)	2020 (R\$ mil)
Possível	9.327	2.922
Remota	3.787	1636

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

22



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 e 2020

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

Em 2020 provisionamos o valor de R\$ 21.033 mil para pagamento aos empregados a título de "Participação dos Resultados". Como não houve o desembolso por parte da empresa, achamos prudente contingenciar aquele valor pois o mesmo constava de Cláusula Coletiva de Trabalho.

A Companhia de Engenharia de Tráfego ingressou junto a Justiça do Trabalho ação visando o não pagamento daqueles valores.

Em primeira instância houve o ganho por parte do Sindicato que obrigava a CET a pagar apenas a primeira parcela no valor de R\$ 10.942 mil.

A empresa recorreu em segunda instância e está aguardando o julgamento final em razão de pedido de vista procedimental por um dos Ministros do TST.

Assim, até que haja uma decisão definitiva por parte dos Tribunais, achamos prudente manter aquele valor como "Provisão para Contingências Trabalhistas", cujo valor atualizado até dezembro/21 soma a importância de R\$ 13.969 mil, referente a 1ª parcela.

O pagamento do valor a título de "Participação de Resultados", referente ao exercício de 2021, está condicionado à decisão judicial do pagamento referente ao exercício de 2020.

b. Ações cíveis (de cobrança): a Companhia contesta na justiça ações de cobrança movidas por ex-fornecedores a título de atualização de débitos pagos em atraso e outras ações cíveis. Foi provisionado o montante de R\$ 120.159 mil em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 112.948 mil em 2020), considerando-se o risco provável, avaliado pela Assessoria Jurídica da Companhia, de ser condenada nos referidos processos, e tendo de arcar com desembolsos financeiros. Dentre as respectivas ações, destaca-se a movida pela SABESP, em que o STF – Supremo Tribunal Federal emitiu sentença desfavorável a CET. O montante original desta ação, em abril de 2014 era de R\$ 38.478 mil, atualizado para R\$ 115.026 mil, em 31 de dezembro de 2021. Segundo avaliação da companhia, e com base na opinião da Assessoria Jurídica, há processos cíveis não provisionados, conforme NBCTG 25 (R2) classificados como:

Classificação	2021 (R\$ mil)	2020 (R\$ mil)
Possível	118.936	101.446
Remota	6.577	10.124

Dentre as ações classificadas como de perda possível destacam-se:

- Consladel Construtora e Laços Detetores e Eletrônica Ltda no valor de R\$ 76.591 mil (2021), processo nº 00011505-71.2017.8.26.0053 visando o recebimento de valores residuais referentes ao Contrato de Radares,

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

23

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

- Treze Listas Segurança e Vigilância Ltda, no valor de R\$ 38.196 mil (2021) requerendo a cobrança de reajuste de preços, sobre o contrato de prestação de serviços de vigilância.

c. Ações tributárias: A Prefeitura do Município de São Paulo move contra a Companhia, ação pelo não recolhimento de ISS, de competências de exercícios anteriores, no montante de R\$ 3.950 mil (na base de 31 de dezembro de 2021), declarada como de perda possível pela Assessoria Jurídica, portanto, somente passível de divulgação nas notas explicativas, conforme NBCTG 25 (R2).

A Companhia também declara que não possui ativos contingentes reconhecidos na data do balanço, tratados na referida Norma.

15. CAPITAL SOCIAL

O capital subscrito e integralizado está representado, no encerramento do exercício de 2021 por 105.715.959 (cento e cinco milhões, setecentos e quinze mil, novecentos e cinquenta e nove) ações nominativas e sem valor nominal, sendo a participação acionária da Prefeitura do Município de São Paulo de 99,99999%.

16 – CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS

	2021	2020
Pessoal, Encargos	531.710	518.594
Honorários da Administração	551	551
Serviços de Terceiros – Sinal, Viária	125.331	131.921
Material de Sinalização Viária	3.439	2.290
Remoção de Veículos	17.467	34.735
Postagem de Multas	51.618	12.006
Outros Custos	52.727	53.452
	782.843	741.549

17 – DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Descrição	2021	2020
Despesas Judiciais	22.538	17.695
Serviços Operacionais	14.873	12.437
Infra Estrutura	13.408	12.157
Manutenção da Frota	10.109	9.081
Processamento de Dados	8.096	7.302
PECLD - Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa	2.509	3.462
Despesas com Imobilizado	2.057	2.757
Outras Despesas	4.591	4.147
Total	78.181	69.038

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

24



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 e 2020

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

18 – RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS – PESSOAL E ENCARGOS

A variação nesta rubrica de R\$ 120.218 mil (2021) para R\$ 146.946 mil (2020) deve-se a não existência da despesa com P.P.R. em 2021 por conta da não celebração do acordo coletivo.

19 – Outras Receitas Operacionais

A variação nesta rubrica de R\$ 39.196 mil (2021) para R\$ 77.356 mil (2020) é relativa a reversão de "Risco no Recebimento de Crédito" no valor de R\$ 29.886 mil, pelo recebimento de serviços prestados à Secretaria Municipal de Mobilidade e Trânsito em 2014.

20 – REMUNERAÇÕES PAGAS AOS ADMINISTRADORES

	2021	2020
Diretoria	1.088	1.088
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	696	756
Conselho Fiscal	132	168
Total	1.916	2.012

21 – PARTES RELACIONADAS

Em observância a NBCTG 05 (R3), a Companhia informa que em 31/12/21 não mantinha operações caracterizadas como partes relacionadas junto aos adquirentes de seus produtos e serviços, exceto à Prefeitura da Cidade de São Paulo, seu principal acionista e controlador, cujas operações detalhamos abaixo:

21.1 – Prefeitura Municipal de São Paulo

O reconhecimento das receitas faturadas em:

31/12/21 – R\$ 1.054.707 Mil

31/12/20 – R\$ 965.144 Mil

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

25

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

21.2 – Outros Contratos de Prestação de Serviços

O reconhecimento das receitas faturadas em:

31/12/21 – R\$ 17.809 Mil

31/12/20 – R\$ 14.973 Mil

22 – COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia de Engenharia de Tráfego mantém cobertura de seguro contra incêndio, raio, explosão e riscos diversos em montantes considerados suficientes pela administração, para cobrir eventuais sinistros.

23 – CONTRATOS DE ALUGUÉIS

A Companhia de Engenharia de Tráfego para manter suas atividades, mantém contratos de alugueis de 06 (seis) imóveis cujos valores contratuais somam a importância de R\$ 15.932 Mil, sendo que em 31/12/21 o saldo remanescente destes contratos era de R\$ 6.647 Mil. Estes contratos não são tratados como arrendamentos.

24 – EVENTOS SUBSEQUENTES À EMISSÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A Companhia de Engenharia de Tráfego analisou os eventos subsequentes até o dia 25 de Fevereiro de 2022, data de conclusão da elaboração das demonstrações contábeis, não havendo a ocorrência de qualquer fato que possa requerer ajustes para o exercício findo em 31 de Dezembro de 2021

25 – CONSIDERAÇÕES FINAIS

Considerando também, o disposto na NBCTG 24 (R2), declaramos que, por conta da Pandemia do COVID-19, os eventos subsequentes, após 31 de dezembro de 2021, não indicaram a necessidade de ajustes aos saldos apresentados nas respectivas demonstrações contábeis, provenientes de inadimplências por parte dos clientes e da prefeitura da Cidade de São Paulo, principal contratante dos serviços da empresa, assim como de outros fatores que poderiam prejudicar a continuidade operacional da Companhia de Engenharia de Tráfego – CET.

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

26



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 e 2020

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ADEVILSON MAIA
Presidente

SEBASTIÃO RICARDO CARVALHO MARTINS
Vice Presidente

ANTONIO CARLOS CINTRA DO AMARAL FILHO
Conselheiro

JORGE ELOY GOMES PEREIRA
Conselheiro

CRISTIANO DE ARRUDA BARBIRATO
Conselheiro

GETULIO KIYOTOMO HANASHIRO
Conselheiro

JOHNSON SOUZA NASCIMENTO
Conselheiro

RICARDO LORENZINI BASTOS
Conselheiro

DIRETORIA

JAIR DE SOUZA DIAS
Diretor Presidente

HEMILTON TSUNEYOSHI INOUE
Diretor de Operações

ROBERTO LUCCA MOLIN
Diretor Administrativo e Financeiro

MARCELO DE MORAES ISIANIA
Diretor de Representação

RESPONSÁVEL TÉCNICO

JULIO FERNANDO C. P. DA SILVA
Contador - CRC nº 1SP251136/O-0

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

27

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Sachó – Auditores Independentes
Auditoria e Assessoria

COMPANHIA DE ENGENHARIA
DE TRÁFEGO - CET

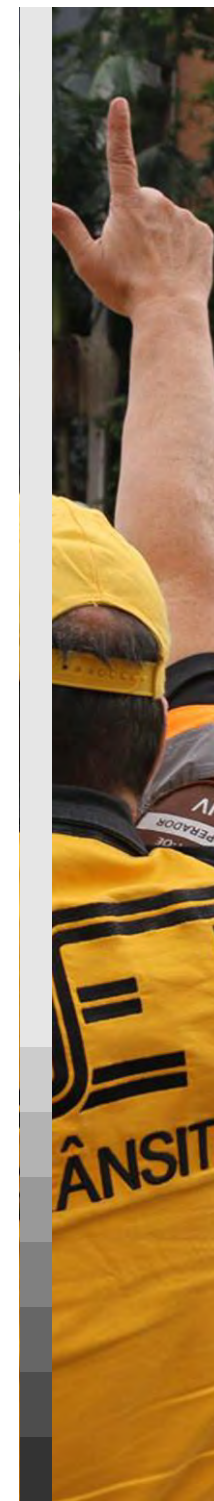
RELATÓRIO DOS AUDITORES
INDEPENDENTES SOBRE AS
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Nº 020/2022

AB: 31/12/2021

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

28



RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

S a c h o – Auditores Independentes
Auditoria e Assessoria

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Srs. Administradores e Diretores da
COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO - CET

Opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da Companhia de Engenharia de Tráfego - CET, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalvas", as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia de Engenharia de Tráfego - CET, em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis

A Companhia de Engenharia de Tráfego - CET, não desenvolveu programa voltado à aplicação de testes de recuperabilidade dos bens do ativo imobilizado, em atendimento à norma contábil NBC TG 01 (R4). Não foi possível avaliar os efeitos da não adoção da referida prática contábil, assim como dos eventuais ajustes que devam ser realizados. Desta forma, não foi possível validarmos os referidos saldos apresentados nas demonstrações contábeis da Companhia de Engenharia de Tráfego - CET em 31 de dezembro de 2021.

As Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2021 da Companhia de Engenharia de Tráfego - CET, apresentam Patrimônio Líquido devedor no montante de R\$ 131,293 mil, e Prejuízos Acumulados de R\$ 238,280 mil. Essas demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis aplicáveis a uma companhia no curso normal de suas atividades, pressupondo a realização dos seus ativos e o cumprimento das suas obrigações no curso normal de suas operações. A continuidade das operações da Companhia depende de medidas de saneamento financeiro, através de aportes de recursos pelo Acionista controlador, visando o equilíbrio patrimonial e financeiro de suas atividades operacionais.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios

Rua Redenção, 66 - Cep 03060-010 - Tels.: (011) 2796-2977 - 2796-2978 - Tel/Fax: (011) 2796-2979
sacho@sachoaudidores.com.br
São Paulo - SP

HUGO
FRANCISCO
SACHO/006

Autoridade Brasileira
de Contabilidade
CNPJ nº 06.908.000/0001-00
Inscrição Estadual nº 07.080.000-00
Cadastr. Municipal nº 07.080.000-00

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

29

CET Companhia de Engenharia de Tráfego

S a c h o – Auditores Independentes
Auditoria e Assessoria

éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalvas.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria, realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo dos trabalhos. Além disso

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude e

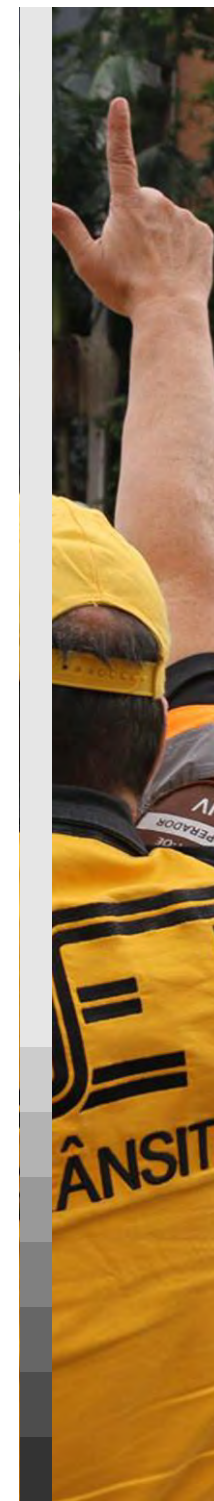
Rua Redenção, 66 - Cep 03060-010 - Tels.: (011) 2796-2977 - 2796-2978 - Tel/Fax: (011) 2796-2979
sacho@sachoaudidores.com.br
São Paulo - SP

HUGO
FRANCISCO
SACHO/006
9434850

Autoridade Brasileira
de Contabilidade
CNPJ nº 06.908.000/0001-00
Inscrição Estadual nº 07.080.000-00
Cadastr. Municipal nº 07.080.000-00

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br

30



S a c h o – Auditores Independentes
Auditoria e Assessoria

maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Exceto quanto aos assuntos tratados nos parágrafos de base para opinião com ressalvas, avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria, das constatações relevantes de auditoria, e das deficiências significativas nos controles internos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

São Paulo, 04 de março de 2022
SACHO Assinado de forma digital por SACHO AUDITORES INDEPENDENTES 19066719000176
AUDITORES
INDEPENDENTES
74006719000176

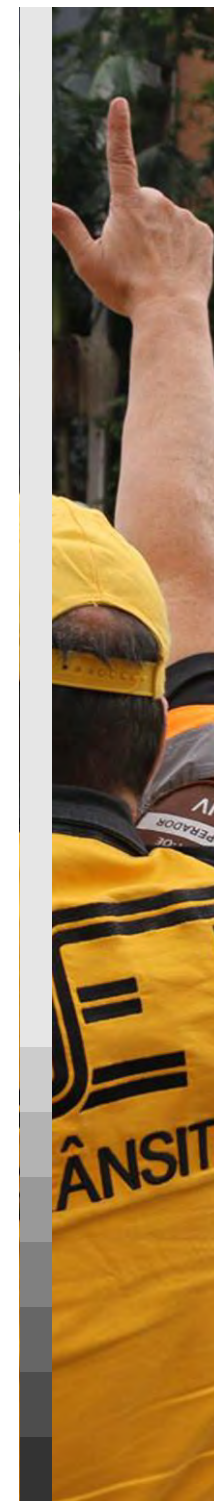
SACHO – AUDITORES INDEPENDENTES
CRC – 2SP 017.676/O-8
CNAI PJ - 000155

HUGO FRANCISCO Assinado de forma digital por HUGO FRANCISCO SACHO 00669434
SACHO 00669434
350

HUGO FRANCISCO SACHO
CRC - 1SP 124 (067/O-1

Rua Redenção, 66 – Cep 03060-010 – Tel.: (011) 2796-2977 – 2796-2978 – Tel/Fax: (011) 2796-2979
sacho@sachoaudidores.com.br
São Paulo - SP

Rua Barão de Itapetininga, 18
CEP 01042-000
São Paulo-SP
Fone PABX: 3396-8000
www.cetsp.com.br



BIBLIOGRAFIA

BRASIL. Ministério da Infraestrutura - Frota de Veículos 2021. Disponível em: <https://www.gov.br/infraestrutura/pt-br/assuntos/transito/conteudo-denatran/frota-de-veiculos-2021> - acessado em 21.02.2022

CET- COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO. Sinistros de Trânsito - Relatório Anual do Município de São Paulo, 2020. Disponível em: <http://www.cetsp.com.br/media/1143350/RelatorioAnual2020.pdf>

CET- COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO. Acesso à Informação. Disponível em: <http://www.cetsp.com.br/consultas/acesso-a-informacao.aspx>

CET- COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO. Relatório de Administração - 2021. Disponível em: <http://www.cetsp.com.br/media/1253919/relatorio-da-administracao-2021.pdf>

CET- COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO. Relatório Anual de Acompanhamento do CDI - Compromisso de Desempenho Institucional - 2021. Disponível em: <http://www.cetsp.com.br/consultas/acesso-a-informacao/acoes-e-programas.aspx>

CEBRAP. Impacto Social do Uso da Bicicleta em São Paulo. 2018. Disponível em <http://cebrap.org.br/wpcontent/uploads/2018/05/Impacto-Social-Uso-Bicicleta-SP.pdf>.

CNM - Confederação Nacional dos Municípios sobre ODS - Agenda 2030. Disponível em <http://www.ods.cnm.org.br/agenda-2030>

IBGE- INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA: disponível em <https://www.ibge.gov.br/cidades-e-estados/sp/sao-paulo.html> - acessado em 21.02.2022

GRI - Global Report Initiative. Amsterdam: GRI, 2016. Disponível em: <https://www.globalreporting.org/Pages/default.aspx>

LUCESI, S.; MEYER, L. F. V. Avaliação custo - efetividade e custo - benefício de intervenções na cidade de São Paulo: MULV e Frente Segura. Painel da Segurança Viária. Ciclo 2021. Working Paper 01. São Paulo: Instituto Cordial, 2021.

IPEA - INSTITUTO DE PESQUISA ECONÔMICA APLICADA; ANTP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE TRANSPORTES PÚBLICOS. Impactos sociais e econômicos dos acidentes de trânsito nas aglomerações urbanas brasileiras - relatório executivo.

Brasília: Ipea e ANTP, 2003. Disponível em: http://files-server.antp.org.br/_5dotSystem/download/dcmDocument/2013/04/27/2F53A25B-BC5F-4AA3-817E-ACF6E3F7AD0C.pdf

METRÔ - COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SÃO PAULO. OD Pesquisa Origem Destino 2017 - 50 anos. São Paulo: Metrô, 2019 - Versão 4. Disponível em: <http://www.metro.sp.gov.br/pesquisa-od/>

NAÇÕES UNIDAS - ONU. Agenda 2030, Objetivo de Desenvolvimento Sustentável. Disponível em: <https://brasil.un.org/pt-br/sdgs>

OBSERVATÓRIO DE TURISMO. Índice Mensal De Atividade Do Turismo São Paulo. Disponível em: <https://observatoriodeturismo.com.br/wp-content/uploads/2022/02/IMAT-SP-Dezembro.pdf> - acessado em 21.02.2022.

SÃO PAULO, Prefeitura Municipal. Programa de Metas - Revisão Programática 2021/2024, 2021. Disponível em: https://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/governo/planejamento/programa_de_metas_20212024/#

SÃO PAULO, Prefeitura Municipal. Decreto nº 58.717/2019 - Plano de Segurança Viária.

SÃO PAULO, Prefeitura Municipal. Relatório de Localização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável na cidade de São Paulo - Junho 2020.

SÃO PAULO, Prefeitura Municipal. Plano de Ação - Agenda 2030. Disponível em: <https://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/upload/governo/SEPEP/arquivos/plano-acao-agenda2030-final.pdf> - acessado em 22.03.2022.

SPTRANS, São Paulo Transporte S/A. Dados de frota contratada. Disponível em: https://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/mobilidade/institucional/sptrans/acesso_a_informacao/index.php?p=245214 - acessado em 21.02.2022.



EQUIPE TÉCNICA

Companhia de Engenharia de Tráfego - CET

Gerente de Governança Corporativa - GGC
Daniel Koiti Sato - Gerente

Departamento de Gestão de Riscos e Controle Interno - DGR
João Paulo Kalamar Tibério - Supervisor

Departamento Normativo e Integridade Institucional - DNI
Rodrigo do Carmo Molina - Supervisor

Elaboração:
Cristina Maria Soja

Colaboração:
Denise Cristina Gonçalves Lima
Ilza Harumi Tadano
Tatiana Aparecida Galante

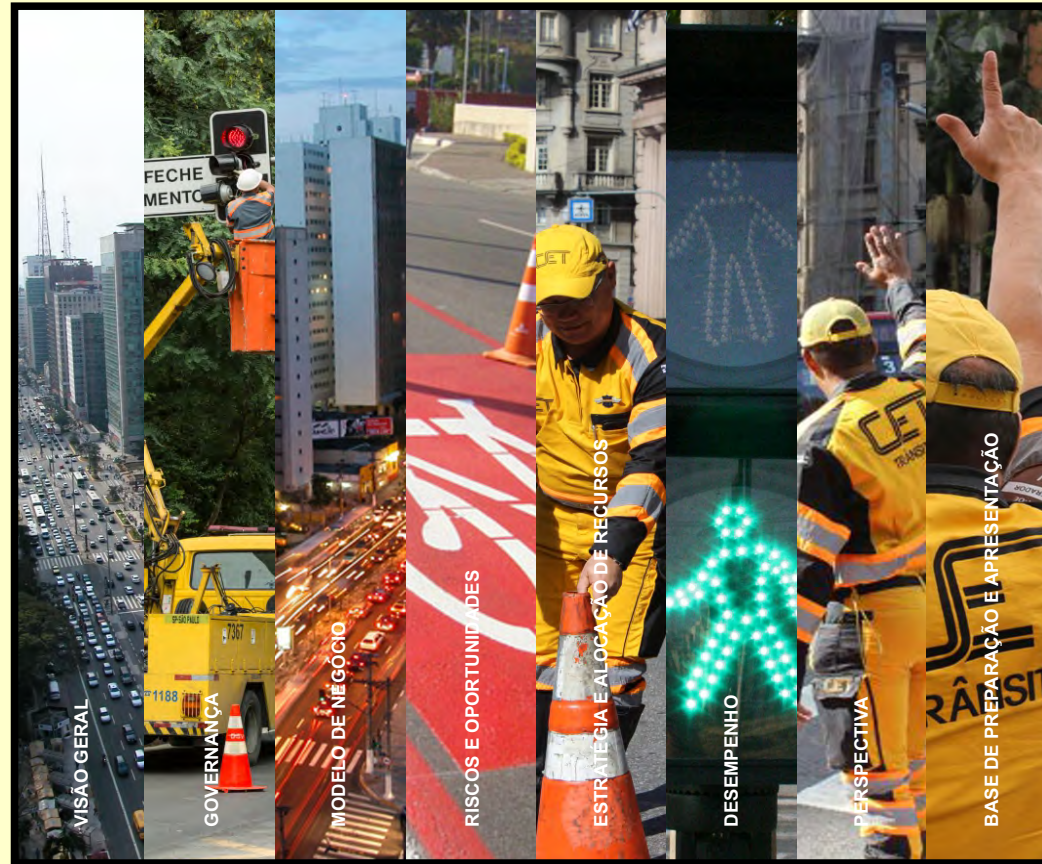
Edição e Arte:
Gerente de Marketing e Comunicação - GMC
Rubens Alves Junior
Rafael Teruki Kanki

Equipe Externa de Revisão e Auditoria:
Auditoria Interna: **Robson Feitosa da Silva**

Dezembro, 2022.

Agradecimento: Renata Figueiredo Andrade de Oliveira - Chefe da Assessoria Técnica da Controladoria Geral do Município e sua equipe.





RELATÓRIO INTEGRADO DA ADMINISTRAÇÃO 2021 **CET**



**CIDADE DE
SÃO PAULO**
MOBILIDADE
E TRÂNSITO