

**COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL QUE ENTRE SI CELEBRAM O MUNICÍPIO
DE SÃO PAULO E A COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO - CET**

O MUNICÍPIO DE SÃO PAULO, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 46.395.000/0001-39, neste ato representado, na forma prevista no Decreto nº 53.916/2013, pelos integrantes da Junta Orçamentário-Financeira instituída pelo Decreto nº 53.687/2013, LEDA MARIA PAULANI, inscrita no CPF/MF sob o nº 817.317.608-68, Secretária Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão, ANTONIO DONATO MADORMO, inscrito no CPF/MF sob o nº 074.278.528-93, Secretário do Governo Municipal, MARCOS DE BARROS CRUZ, inscrito no CPF/MF sob o nº 254.747.598-78, Secretário Municipal de Finanças e Desenvolvimento Econômico, e LUIS FERNANDO MASSONETTO, inscrito no CPF/MF sob o nº 268.686.758-28, Secretário Municipal dos Negócios Jurídicos, e a COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO - CET, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 47.902.648/0001-17, neste ato representada por seu Diretor Presidente JILMAR AUGUSTINHO TATTO, inscrito no CPF/MF sob o nº 039.469.998-08, para efeitos do disposto nos artigos 1º e 3º do Decreto nº 53.916/2013, firmam o presente **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL**, regido pelas Cláusulas e condições que seguem.

CLÁUSULA PRIMEIRA

DO OBJETO

O presente **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL** tem por objeto o estabelecimento de indicadores e metas para permitir a avaliação objetiva do desempenho da COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO, conforme metas, indicadores e objetivos estratégicos constantes dos Anexos I (METAS) e II (FLUXO DE CAIXA).

CLÁUSULA SEGUNDA

DAS OBRIGAÇÕES DA COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO

A COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO, por este **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL**, obriga-se a:

- I - observar, na sua ação administrativa, metas, plano de custeio, projeto de racionalização do quadro de pessoal e objetivos estratégicos constantes do Anexo I;
- II - encaminhar ao Comitê de Acompanhamento da Administração Indireta os relatórios previstos no art. 7º do Decreto nº 53.916/2013;
- III - assegurar suporte à realização das atividades voltadas ao acompanhamento e à avaliação do cumprimento deste **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL**;
- IV - avaliar periodicamente a pertinência e a consistência dos objetivos estratégicos constantes do Anexo I, propondo ao Município de São Paulo alterações e inclusões que entender necessárias, com as devidas justificativas.

CLÁUSULA TERCEIRA

DAS OBRIGAÇÕES DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

São obrigações do Município de São Paulo, por este **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL**:

I - proceder ao acompanhamento e à supervisão do desempenho da COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO e à avaliação da execução deste **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL**; e

II - apresentar, com antecedência de 60 dias antes do término de sua vigência, parecer conclusivo quanto à renovação do **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL**, conforme disposto na Cláusula Quinta.

CLÁUSULA QUARTA

DO ACOMPANHAMENTO E DA AVALIAÇÃO

O acompanhamento e a supervisão do desempenho do **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL** caberão ao Comitê de Acompanhamento da Administração Indireta, que avaliará as informações fornecidas pela COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO e emitirá seu parecer acerca do cumprimento das metas, do plano de custeio, do projeto de racionalização do quadro de pessoal e dos objetivos estratégicos pactuados, encaminhando-o para a avaliação da Junta Orçamentário-Financeira.

4.1 Ao término da vigência, o Comitê de Acompanhamento da Administração Indireta apresentará à Junta Orçamentário-Financeira parecer conclusivo sobre a execução do Compromisso de Desempenho Institucional.

CLÁUSULA QUINTA

DA VIGÊNCIA E DAS ALTERAÇÕES CONTRATUAIS

O presente **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL** vigorará até 31 de dezembro de 2014 e poderá ser renovado, no interesse de ambas as partes, mediante parecer favorável do Município de São Paulo quanto à avaliação do desempenho da COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO.

5.1 A repactuação, parcial ou total deste **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL**, formalizada mediante termo aditivo e necessariamente precedida de justificativa de ambas as partes, poderá ocorrer:

I - por recomendação constante de relatório do Comitê de Acompanhamento da Administração Indireta;

II - para adequação a novas políticas governamentais que promovam alterações nas condições ora pactuadas que impactem a execução do **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL**;

III - para adequação às metas e obrigações da Lei Orçamentária Anual.

5.2 A renovação deste **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL** será proposta pela COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO com antecedência de até 90 (noventa) dias do término de sua vigência e será baseada na pactuação de resultados a partir de indicadores e metas que permitam a avaliação objetiva do desempenho da COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO.

CLÁUSULA SEXTA

DA RESCISÃO

O descumprimento do presente **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL** pela COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO por não observância, ainda que parcial, das cláusulas deste **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL**, será reportado pelo Comitê de Acompanhamento da Administração Indireta à Junta Orçamentário-Financeira.

6.1 Caso a COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO não atenda às recomendações da Junta Orçamentário-Financeira, considerar-se-á rescindido o **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL**.

6.1.2 A rescisão acarretará as consequências do art. 8º, § 1º do Decreto n. 53.916/2013.

CLÁUSULA SÉTIMA

DA PUBLICIDADE

O presente **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL** e seus aditivos serão publicados pelo Município de São Paulo na íntegra no Diário Oficial do Município e pela COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO, em seu sítio, na Internet, até o quinto dia útil subsequente ao de sua assinatura.

7.1 A COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO providenciará ampla divulgação, por meios físicos e eletrônicos, dos relatórios anuais sobre a execução deste **COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL**, bem como dos respectivos relatórios e parecer da Junta Orçamentário-Financeira.

E por estarem assim justas e acordadas, firmam o presente COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL, em 2 (duas) vias de igual teor e forma e para os mesmos fins de direito, na presença das testemunhas abaixo qualificadas.

São Paulo, 19 de julho de 2013.

LEDA MARIA PAULANI
Secretária Municipal de Planejamento,
Orçamento e Gestão
CPF/MF nº 817.317.608-68

ANTONIO DONATO MADORMO
Secretário do Governo Municipal
CPF/MF nº 074.278.528-93

MARCOS DE BARROS CRUZ
Secretário Municipal de Finanças e
Desenvolvimento Econômico
CPF/MF nº 254.747.598-78

LUIS FERNANDO MASSONETTO
Secretário Municipal dos Negócios Jurídicos
CPF/MF nº 268.686.758-28

COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – CET
CNPJ/MF sob o nº 47.902.648/0001-17
Diretor Presidente JILMAR AUGUSTINHO TATTO
CPF/MF sob o nº 039.469.998-08

COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO – CET
CNPJ/MF sob o nº 47.902.648/0001-17
Diretor Administrativo Financeiro DOMÉRIO NASSAR
DE OLIVEIRA
CPF/MF sob o nº 004.170.228-08

TESTEMUNHA 1:

ROGÉRIO CERON DE OLIVEIRA
Presidente do Comitê de Acompanhamento
da Administração Indireta
RG: 33.064.532-8 SSP/SP

TESTEMUNHA 2:

MARIANNA SAMPAIO
Membro do Comitê de Acompanhamento da
Administração Indireta
RG: 30.230.170-7-SSP/SP

COMPROMISSO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL
DECRETO Nº 53.916, DE 16 DE MAIO DE 2013
CET - COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO

ANEXO I - METAS

I - RESULTADO ECONÔMICO

	REALIZADO			META	
	2010	2011	2012	2013	2014
1. Resultado Operacional Bruto (R\$ mil)	92.994	117.962	98.790	122.796	140.810

II - RESULTADO FINANCEIRO

R\$ mil

FLUXO DE CAIXA	REALIZADO		PROJETADO	
	2012	2013	2013	2014
INGRESSO DE RECURSOS	659.159	703.930	752.759	
1 - Receitas Próprias	97.124	87.374	97.500	
2 - Recursos do Tesouro Municipal	572.035	616.556	655.259	
3 - Transferências Federais/Estaduais/....	-	-	-	
4 - Recursos Gerenciados	-	-	-	
5 - Recursos de Terceiros Retidos	-	-	-	
DESEMBOLSOS DE RECURSOS	(600.725)	(712.356)	(724.596)	
6 - Custeio	(662.606)	(711.270)	(744.696)	
Despesas com Pessoal	(411.905)	(473.881)	(461.758)	
Serviços de Terceiros	(153.233)	(144.501)	(191.751)	
Material de Consumo	(7.237)	(9.478)	(12.294)	
Despesas Gerais	(4.478)	(4.549)	(4.811)	
Tributárias	(85.754)	(78.861)	(74.081)	
7 - Investimentos	(17.617)	(1.194)	-	
8 - Recursos Gerenciados	-	-	-	
9 - Retenções a Recolher	-	-	-	
RESULTADO DO PERÍODO	(11.064)	(8.534)	8.063	
DISPONÍVEL INICIAL	19.871	8.807	273	
DISPONÍVEL FINAL	8.807	273	8.336	

III - DESPESA DE PESSOAL

	REALIZADO			META	
	2010	2011	2012	2013	2014
1. Total de Pessoal (R\$ mil)	365.853	397.214	423.767	481.237	477.838
2. Quantidade de Pessoal	4.746	4.679	4.618	4.416	4.416

IV - DESPESA DE CUSTEIO EM GERAL

(R\$ mil)

	REALIZADO			META	
	2010	2011	2012	2013	2014
Total Despesas de Custeio em Geral	479.929	509.185	521.544	584.105	586.391
(-) Pessoal	365.853	397.214	423.767	481.237	477.838
(-) Tributária	85.882	83.460	66.284	69.614	72.808
(-) Acordos e Sentenças Judiciais	-	-	-	-	-
Total Despesas de Custeio - Ajustado	28.194	28.511	31.493	33.254	35.745

V - PLANO DE INVESTIMENTOS

R\$ mil

PLANO DE INVESTIMENTO	ETAPAS			REALIZADO			PROJETADO	
	Data de Início	Data de Término	Principal benefício esperado	2010	2011	2012	2013	2014
Sinalização Semafórica - Serv. Engenharia	01/01/2014	31/12/2014	Melhora da qualidade do serviço.	38.626	30.929	24.610	21.545	31.240
Sinalização Ciclovias	01/01/2014	31/12/2014	Melhora da qualidade do serviço.	-	-	2.362	3.000	3.000
Sinalização p FUNDURB	01/01/2014	31/12/2014	Melhora da qualidade do serviço.	6.843	15.977	8.823	6.000	6.000
Guinchos	01/01/2014	31/12/2014	Melhora da qualidade do serviço.	25.569	22.668	28.120	31.586	53.811
Sinalização Horizontal	01/01/2014	31/12/2014	Melhora da qualidade do serviço.	8.320	13.479	9.798	18.150	18.150
Sinalização Vertical	01/01/2014	31/12/2014	Melhora da qualidade do serviço.	5.979	4.372	5.913	7.260	7.260
Sinalização Racional.Energia LED	01/01/2014	31/12/2014	Melhora da qualidade do serviço.	112	1.370	1.623	1.373	1.373
Sinalização Faixa Iluminada	01/01/2014	31/12/2014	Melhora da qualidade do serviço.	1.341	1.965	9	2.420	2.420
Total (R\$ mil)				86.790	90.760	81.258	91.304	113.254

VI - QUALIDADE NA PRESTAÇÃO DE ATIVIDADES DE INTERESSE PÚBLICO

Indicador	REALIZADO			META	
	2010	2011	2012	2013	2014
Velocidade média (km/h) do ônibus nos corredores (sentido B/C e C/B).	14,25	15,16	14,53	16	18
Número de mortos no trânsito a cada 10 mil veículos.	1,97	1,9	1,67	1,42	1,3

VII - AÇÕES VISANDO AO AUMENTO DE PRODUTIVIDADE

	META	
	2013	2014
1. Entregáveis		
Vias cicláveis (km).	100,0	200,0
Faixas exclusivas de ônibus à direita (km).	89,0	44,2
Metros quadrados de sinalização horizontal implantada ou revitalizada.	220.000	350.000
Placas implantadas.	32.210	40.000
Travessia de pedetres com iluminação.	626	500
2. Indicadores Operacionais		
Demandas de atendimentos semafóricos.	70.300	63.270
Tempo mínimo de disponibilidade da equipe operacional em campo (média)	5h17	5h17
Área modelo com sinalização ideal para processo de mobilidade sustentável (km2)	4,4	10,0
Atendimentos em Atividades de Educação para Mobilidade Sustentável	12.495	17.500
Tempo Médio de Deslocamento para atendimento a interferência com ônibus em vias com tratamento para Ônibus (após ciência da CET) (em minutos)	9,0	8,5

VIII - DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS E RESULTADOS

	REALIZADO			PROJEÇÃO	
	2010	2011	2012	2013	2014
1. Participação Resultados e/ou Lucros (R\$ mil)	10.266	10.145	9.489	13.635	14.131

IX - ADOÇÃO DE INSTRUMENTOS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Governança Corporativa:

- Aprimorar Sistema de Gestão de acompanhamento da implementação de ações apontadas no relatório de ações do Tribunal de Contas do Município;
- Desenvolver Metodologia que possibilite identificar a relação benefício x custos em relação às práticas adotadas pela CET;
- Estabelecer auditoria interna de sistemas informatizados e processos.
- Aplicar na Companhia o modelo de Sistema de Gestão sugerido pelo PNQ (Prêmio Nacional da Qualidade);

Desenvolvimento Sustentável

- Estudo Integrado (em parceria com Universidades) para o desenvolvimento do uso de novos materiais de sinalização, em substituição aos existentes, visando a otimização de recursos com enfoque sustentável;
- Avaliar para a condição licitatória a aceitação de empresas certificadas em boas práticas ambientais;
- Mapear e planejar o tratamento a resíduos produzidos pela Companhia, de forma setorizada, a exemplo do óleo e borracha de pneus da GAF; pó de café já utilizado, copos plásticos e papel nas áreas administrativas; metais, tintas e plástico na SSI e SET; logística reversa na GIN; coleta seletiva interna – separação;
- Responsabilidade Social:
 - Projetos em parcerias com ONGs em diversas atividades (com programas de incentivos internos a exemplo de premiações setorizadas de acordo com a meta estipulada)

